

地方独立行政法人 北松中央病院

第6期中期目標の期間の終了時の検討資料【総括版】
(地方独立行政法人 北松中央病院中期ビジョン)

令和4年10月



佐世保市 保健福祉部
医療政策課

目次

| | |
|-------------------------------|----------|
| はじめに | P. 1 |
| 1 佐世保県北医療圏の現状 | P. 2～6 |
| 2 北松中央病院の現状 | P. 7～11 |
| 3 北松中央病院が担う一般診療 | P. 12 |
| 4 北松中央病院が担う救急医療 | P. 13～15 |
| 5 5疾病5事業及び在宅医療の状況 | P. 16～20 |
| 6 佐世保市の地方独立行政法人病院の概況 | P. 21～23 |
| 7 今後の方向性 | P. 24～27 |
| 8 地域医療構想の実現に向けた取り組みについて | P. 28 |
| 9 検討内容と結果について | P. 29 |

はじめに

地方独立行政法人北松中央病院(以下「北松中央病院」という。)は、平成22年3月31日、佐世保市と北松浦郡江迎町の合併に伴い、設置者を旧江迎町から佐世保市へ承継されて今年で12年目となる。

令和4年度は第6期中期目標期間の最終年度となることから期間中の活動内容等を踏まえ、ここに次期中期目標期間に向けた検討を行うものである。

そこで佐世保市は、地方独立行政法人病院の設置者として、2つの法人の役割について確認し、特に第7期中期目標策定時期にある北松中央病院の果たす役割について、改めてビジョンとして示すこととした。

医療の提供は、医療法の理念に基づき、良質かつ適切な医療を効率的に提供する体制が確保されなければならない、それは、行政区域にとらわれないことを前提としていることを踏まえ、単に佐世保市のみの利益にとらわれず、二次医療圏をベースとした関係市町及び長崎県との連携・調整を行なう中で、医療サービスを提供している地域全体を見据えた位置付けについて検討する必要がある。

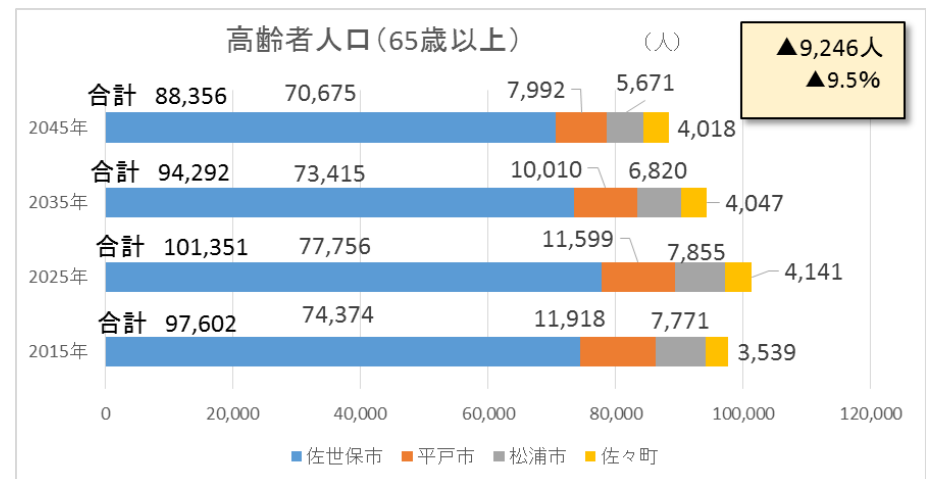
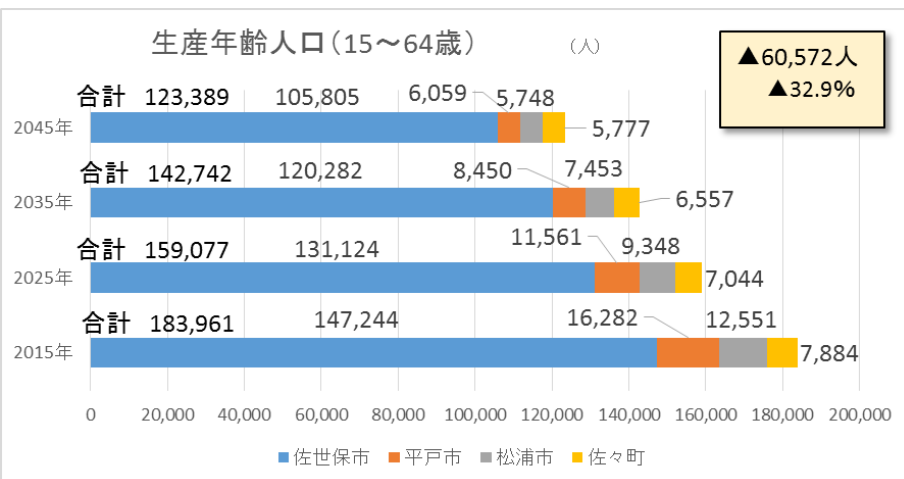
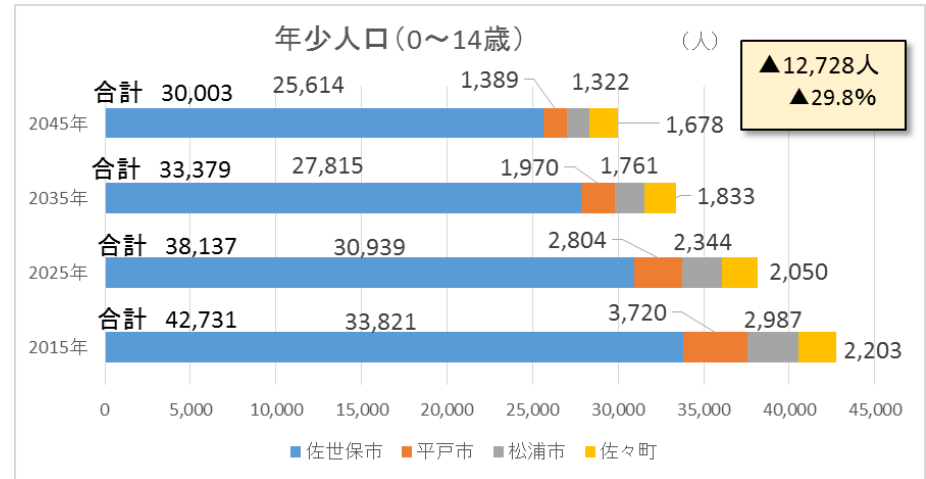
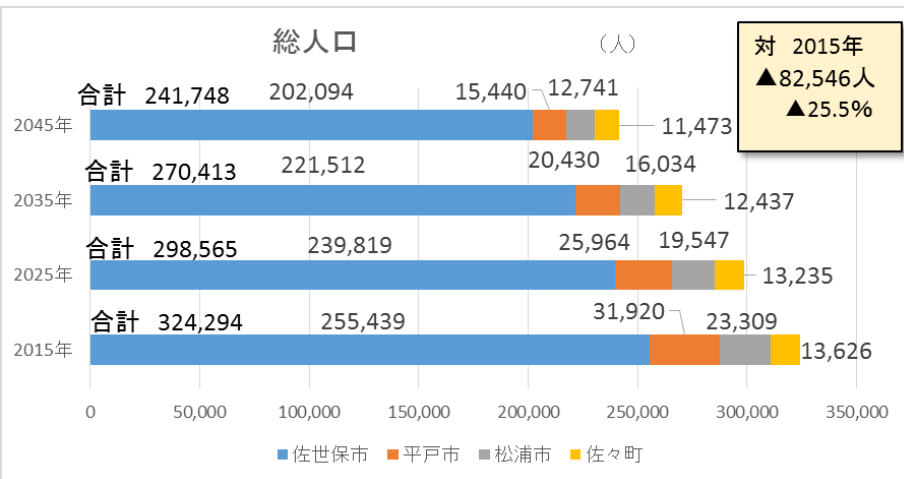
これらを踏まえ、このビジョンは、北松中央病院に対し求める役割を明確にすると同時に、北松中央病院における次期中期目標策定にあたっての基本的な考え方を示すものである。

1 佐世保県北医療圏の現状

(1) 佐世保県北医療圏の人口動態(2015年～2045年の推移)

【国立社会保障 人口問題研究所(将来推計人口)から】

佐世保県北医療圏の人口の推移は、以下のとおり、総人口は2045年には、2015年の324,294人から241,748人へ約8万3千人(25.5%)減少、また、年少人口は、29.8%、生産年齢人口は32.9%それぞれ減少すると見込まれている。一方で65歳以上の高齢者人口は9.5%の減少にとどまり、高齢化率は36.5%となり、当該地域の人口構成は深刻な事態となることが予想される。

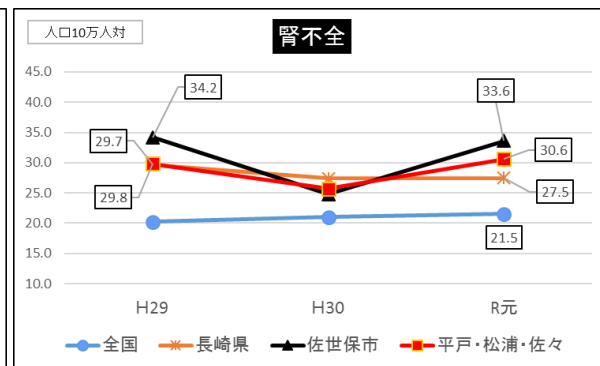
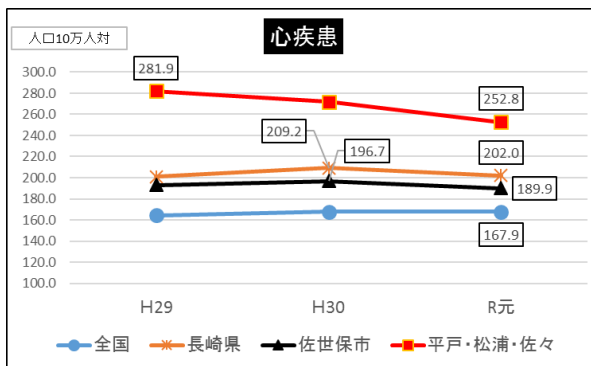
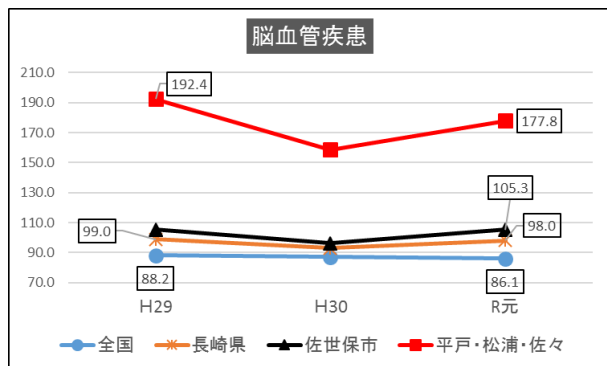
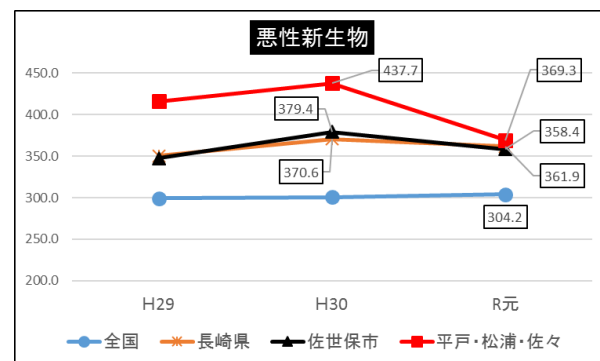


(2) 佐世保県北医療圏の状況(死亡率)

佐世保県北医療圏（佐世保市、県北（平戸市・松浦市・佐々町））の全年齢を対象とした主要疾患別の死亡率（人口10万人対）は、全般的に全国平均より高い。これは、当該地域の高齢者人口の割合が高く、また生活習慣病等の予防に対する住民意識の程度も影響していると考えられるが、緊急措置を要する疾患を受け入れる医療機関が少ない等、医療体制がせい弱であることが起因していることも否定できない。

■ 主な特定死因の死亡率(R元年) 【衛生統計年報(長崎県)から】

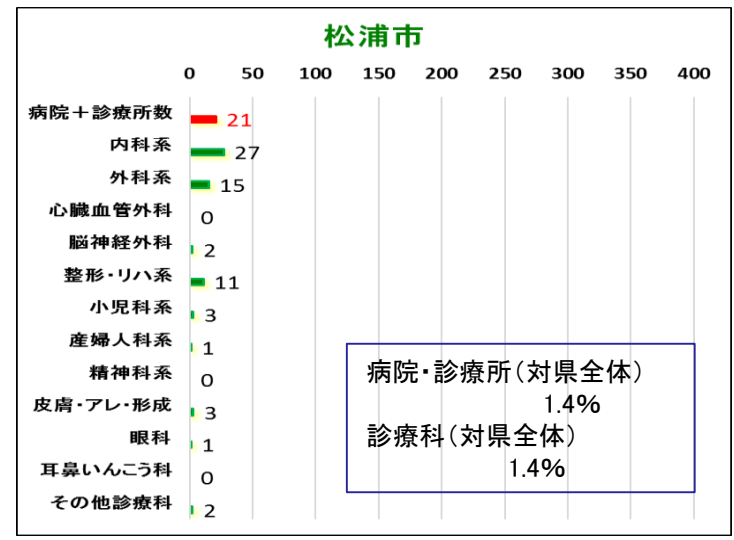
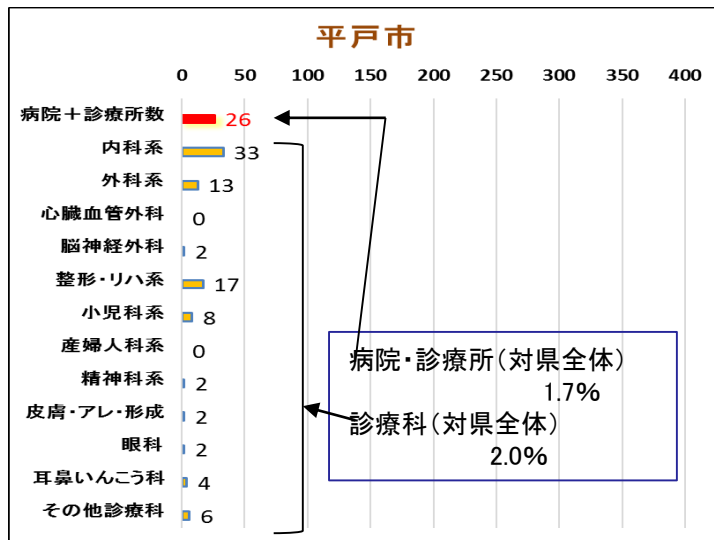
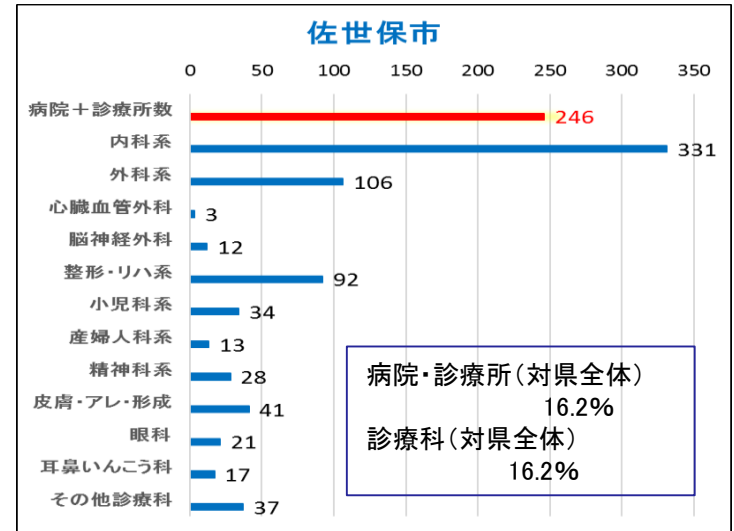
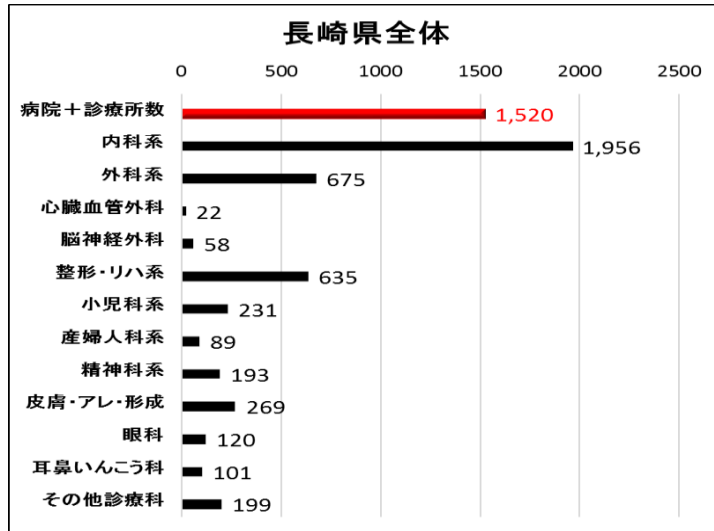
| | 悪性新生物 | | 心疾患 | | 脳血管疾患 | | 腎不全 | |
|----------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|--------|------|
| | 実数 | 率 | 実数 | 率 | 実数 | 率 | 実数 | 率 |
| 全国 | 376,425 | 304.2 | 207,714 | 167.9 | 106,552 | 86.1 | 26,644 | 21.5 |
| 長崎県 | 4,770 | 361.9 | 2,662 | 202.0 | 1,292 | 98.0 | 362 | 27.5 |
| 佐世保市 | 885 | 358.4 | 469 | 189.9 | 260 | 105.3 | 83 | 33.6 |
| 平戸・松浦・佐々 | 241 | 369.3 | 165 | 252.8 | 116 | 177.8 | 20 | 30.6 |



(3) 佐世保県北医療圏の病院及び診療所の状況

佐世保県北医療圏の病院及び診療所の状況は、以下（グラフ）のとおり。佐世保市においては、開業医の高齢化や跡継ぎ不在等により、入院病床を有する診療所から無床の診療所への変更や閉院などが増えており、また診療科の偏在等も進んでいる。特に下記グラフの平戸市・松浦市の内容のとおり、病院・診療所の数、診療科の数が非常に少ないことがわかる。

■ 病院数・診療所数・診療科目調べ（令和元年 長崎県医療施設調査のデータより）



(4) 佐世保県北医療圏の医師数

平成30年12月末現在の佐世保市の医師数は 695人で、人口10万人当たりの医師数は 278.4人となっている。これは長崎県全域（320.7人）、長崎医療圏（427.1人）、県央圏域（320人）と比較しても少ない状況となっている。また佐世保県北医療圏を構成する佐世保市以外（平戸・松浦・佐々）の医師数は85人、人口10万人当たり128.3人となっており、全県域と比較して最も少ない地域となっている。

【長崎県内の医師数】

平成30年「長崎県医療統計」から（単位：人）

| 医療圏名称 | 2018年医師数 | 人口10万人当り | 長崎県との差(10万人当) |
|---------------|------------|--------------|---------------|
| 長崎県全域 | 4,300 | 320.7 | 0.0 |
| 佐世保県北医療圏 | 780 | 246.9 | ▲73.8 |
| 【佐世保市】 | 695 | 278.4 | ▲42.3 |
| 【県北地域】 | 85 | 128.3 | ▲192.4 |
| (平戸市) | 51 | 168.6 | ▲152.1 |
| (松浦市) | 20 | 89.8 | ▲230.9 |
| (佐々町) | 14 | 101.9 | ▲218.8 |
| 長崎医療圏 | 2,201 | 427.1 | 106.4 |
| 県央医療圏 | 851 | 320 | ▲0.7 |
| 県南医療圏 | 257 | 197.3 | ▲123.4 |
| 五島医療圏 | 79 | 223 | ▲97.7 |
| 対馬医療圏 | 56 | 187.2 | ▲133.5 |
| 上五島医療圏 | 33 | 158.4 | ▲162.3 |
| 壱岐医療圏 | 43 | 166.4 | ▲154.3 |

(5) 県内医師の年齢階層(医療圏別)の構成比

本県の医師総数における年齢階層(医療圏別)の構成比は以下のとおり。
 60歳以上の医師の構成比が県北地域で57.6%となっており、県内で一番医師の高齢化が進んでいる。
 これにより特に県北地域の医師の高齢化が顕著であることが見て取れる。

| | 総数 | 24～ 29歳 | % | 30～ 39歳 | % | 40～ 49歳 | % | 50～ 59歳 | % | 60～ 69歳 | % | 70～ 79歳 | % | 80歳 以上 | % | (再掲) 60歳以上 構成比 |
|-------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|------------|-------|-----------|------|----------------------|
| 長崎県 | 4,300 | 321 | 7.5% | 728 | 16.9% | 809 | 18.8% | 944 | 22.0% | 861 | 20.0% | 450 | 10.5% | 187 | 4.3% | 34.8% |
| 佐世保県北 | 780 | 63 | 8.1% | 119 | 15.3% | 122 | 15.6% | 165 | 21.2% | 177 | 22.7% | 100 | 12.8% | 34 | 4.4% | 39.9% |
| (佐世保) | 695 | 62 | 8.9% | 114 | 16.4% | 112 | 16.1% | 145 | 20.9% | 153 | 22.0% | 79 | 11.4% | 30 | 4.3% | 37.7% |
| (県北) | 85 | 1 | 1.2% | 5 | 5.9% | 10 | 11.8% | 20 | 23.5% | 24 | 28.2% | 21 | 24.7% | 4 | 4.7% | 57.6% |
| 長崎 | 2,201 | 158 | 7.2% | 393 | 17.9% | 446 | 20.3% | 492 | 22.4% | 406 | 18.4% | 217 | 9.9% | 89 | 4.0% | 32.3% |
| (長崎市) | 2,017 | 157 | 7.8% | 389 | 19.3% | 414 | 20.5% | 440 | 21.8% | 347 | 17.2% | 191 | 9.5% | 79 | 3.9% | 30.6% |
| (西彼) | 184 | 1 | 0.5% | 4 | 2.2% | 32 | 17.4% | 52 | 28.3% | 59 | 32.1% | 26 | 14.1% | 10 | 5.4% | 51.6% |
| 県央 | 851 | 86 | 10.1% | 125 | 14.7% | 178 | 20.9% | 179 | 21.0% | 167 | 19.6% | 82 | 9.6% | 34 | 4.0% | 33.3% |
| 県南 | 257 | 4 | 1.6% | 22 | 8.6% | 40 | 15.6% | 67 | 26.1% | 66 | 25.7% | 35 | 13.6% | 23 | 8.9% | 48.2% |
| 五島 | 79 | 3 | 3.8% | 24 | 30.4% | 8 | 10.1% | 17 | 21.5% | 19 | 24.1% | 6 | 7.6% | 2 | 2.5% | 34.2% |
| 対馬 | 56 | 2 | 3.6% | 20 | 35.7% | 4 | 7.1% | 11 | 19.6% | 14 | 25.0% | 3 | 5.4% | 2 | 3.6% | 33.9% |
| 上五島 | 33 | 5 | 15.2% | 15 | 45.5% | 3 | 9.1% | 4 | 12.1% | 4 | 12.1% | 2 | 6.1% | 0 | 0.0% | 18.2% |
| 壱岐 | 43 | 0 | 0.0% | 10 | 23.3% | 8 | 18.6% | 9 | 20.9% | 8 | 18.6% | 5 | 11.6% | 3 | 7.0% | 37.2% |

2 北松中央病院の現状

(1) 患者数の状況

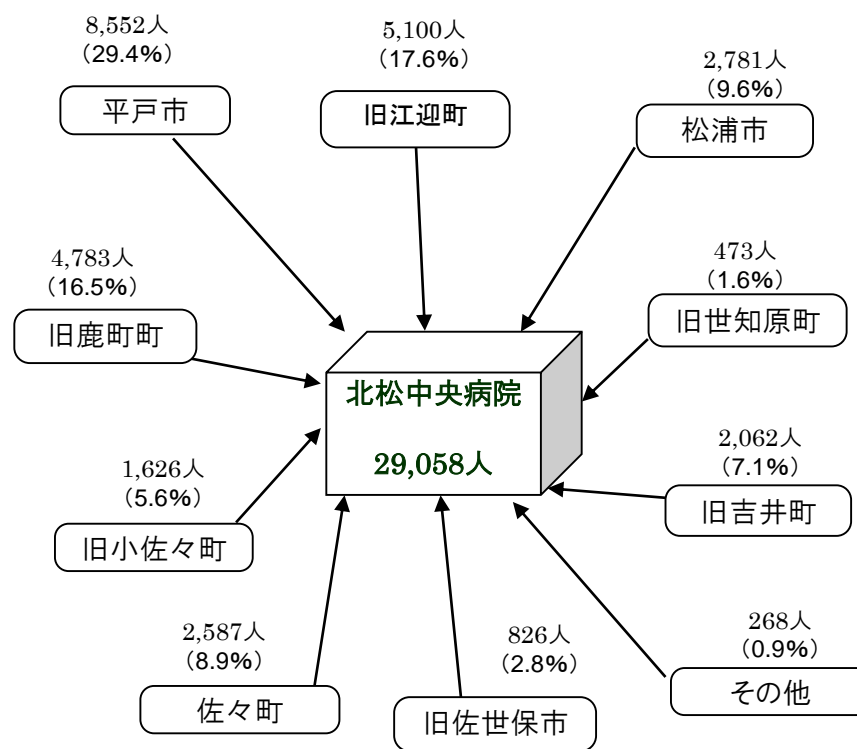
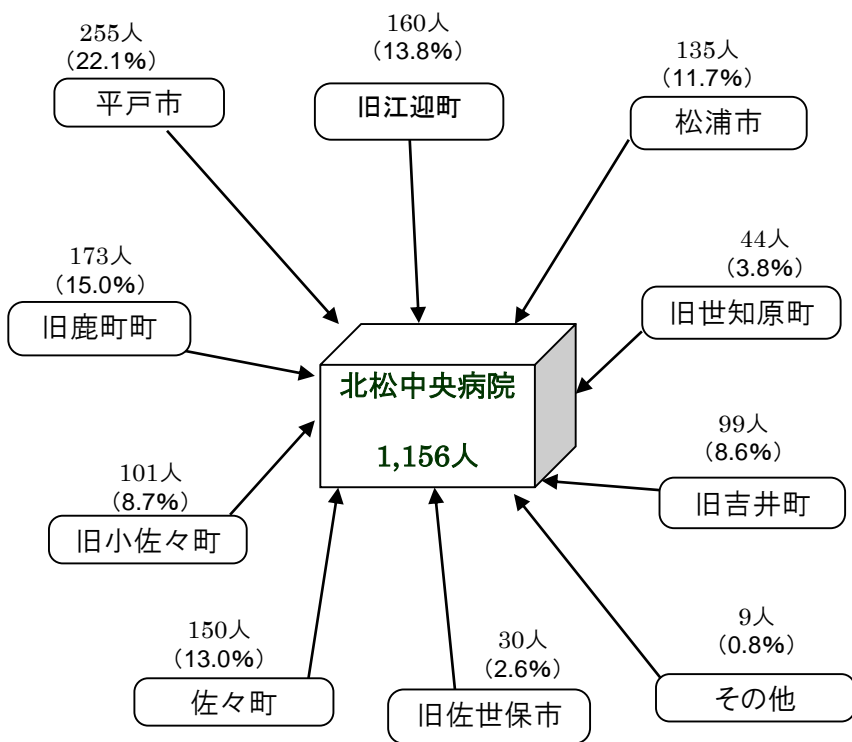
北松中央病院の患者数の状況を地域別で見ると、入院は全体の0.8%、外来は全体の0.9%が佐世保県北医療圏外となっており、ほとんどの患者が医療圏域内で占められる。また、旧佐世保市の患者の割合も低く、入院、外来ともに3%程度であることから、訪れる患者のほとんどは旧佐世保市から北の地域から来院していることが見て取れる。

入院

| | |
|----------|----------------|
| 佐世保県北医療圏 | 1,147人 (99.2%) |
| その他圏域外 | 9人 (0.8%) |

外来

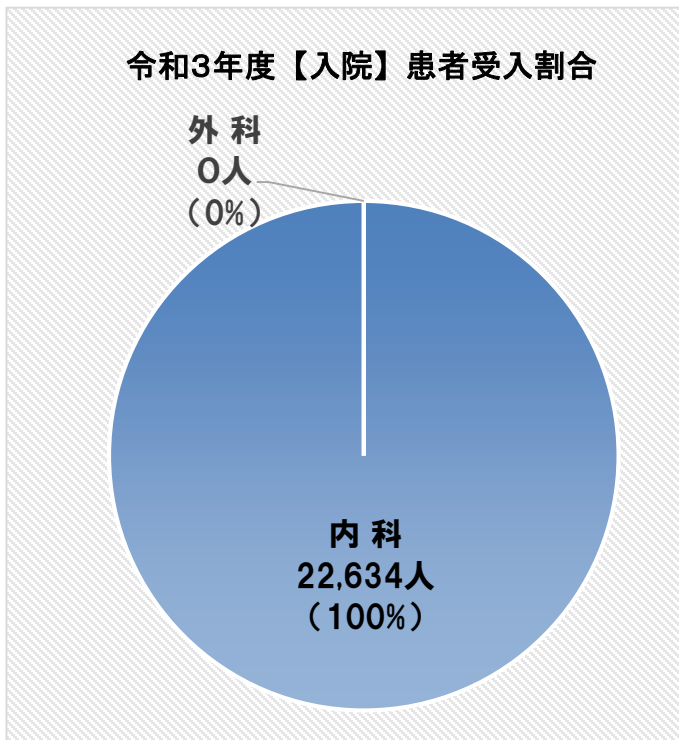
| | |
|----------|-----------------|
| 佐世保県北医療圏 | 28,790人 (99.1%) |
| その他圏域外 | 268人 (0.9%) |



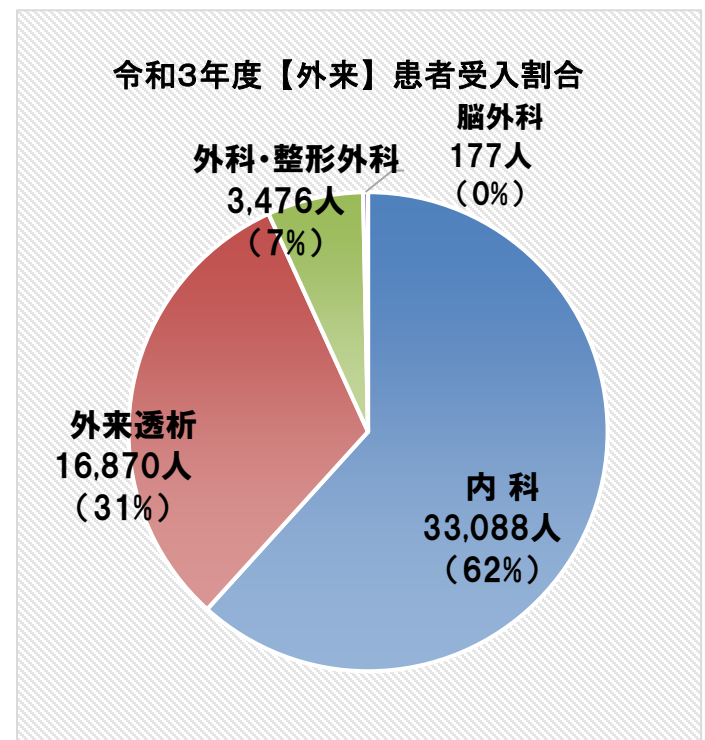
※ 患者数は実数による (R3年度実績から)

(2) 診療科別受け入れ状況

北松中央病院における患者受入の診療科別の割合は以下のとおりで、入院では内科が100%で、循環器内科、消化器内科、呼吸器内科系の急性期の患者を中心に受け入れている。また、外来においても62%が内科、31%が外来透析の患者と、9割近くを内科系の患者が占めている。(2022年(令和4)度北松中央病院調べ)



合計 22,634人



合計 53,611人

※ 患者数は延数

(3) 佐世保北部地域等における病院の状況

佐世保市北部（世知原・吉井・小佐々・江迎・鹿町）・平戸・松浦・佐々地域（以下「佐世保北部地域等」という）の病院が標榜する診療科目は以下のとおりであり、北松中央病院は佐世保北部地域等の病院にはない診療（主に急性期の内科系）を担っており、このことから地域の一般診療を支えていることがわかる。（上段の表は県北保健所管内、下段の表は佐世保保健所管内）

| ■ 県北地域の病院標榜科一覧(令和4年9月末現在) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | 「長崎県の病院一覧」より | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---------------------------|----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|-----|------|-----|--------------|------|------|------|----|------|-----|------|------|-----|-----|----|-----|------|------|-----|---|---|--|--|
| 病院名 (県北保健所管内) | 内科 | 呼吸器 | 呼吸内 | 消化器 | 消化内 | 消化外 | 循環器 | 循環内 | 糖尿内 | 内分泌内 | 血液内 | 代謝内 | 腎臓内 | 胃腸科 | 小児科 | 精神科 | 神経内 | 脳神経内 | 心療内 | 外科 | 整形外科 | 脳神経外 | 小児外科 | 眼科 | 耳鼻咽喉 | 皮膚科 | 泌尿器科 | リハビリ | 放射線 | 麻酔科 | 歯科 | 肛門科 | 肛門外科 | 透折内科 | 救急科 | | | | |
| 生月病院 | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | ● | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | |
| 平戸愛恵病院 | | | | | | | | | | | | | | | | ● | | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 北川病院 | ● | | | | | | ● | | | | | | | ● | ● | | | | | ● | ● | | | | | | | ● | ● | | | | | | | | | | |
| 青洲会病院 | ● | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | | ● | ● | ● | | | | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | |
| 谷川病院 | ● | ● | | ● | | | ● | | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | ● | | ● | | | | | | | | | | | |
| 柿添病院 | ● | | | | | | | ● | | | ● | | | | ● | | | | | ● | ● | ● | ● | | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | ● | | | | | | | |
| 平戸市民病院 | ● | | | | | | | | | | | | | | ● | | | | | ● | ● | | | ● | | | | ● | ● | | | | | | | | ● | | |
| 田中病院 | ● | | | | | | | ● | | | | | | | | | | | | ● | ● | ● | | | | ● | | ● | | | | | | | | | | | |
| 菊地病院 | ● | ● | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | ● | ● | | | ● | | ● | | ● | ● | | | | | | | | | | |
| 佐々病院 | | | | | | | | | | | | | | | | ● | ● | | ● | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 松浦中央病院 | ● | | ● | | ● | ● | ● | | | | | | | | | | | | | ● | ● | | | | ● | | | ● | ● | | | | | | ● | ● | | | |
| 潜竜徳田病院 | ● | | | | | | ● | | | | | | | | ● | | | | | ● | ● | | | | ● | | | ● | | | | | | | | | | | |
| 北松中央病院 | ● | | ● | | | | ● | ● | ● | | ● | ● | | | | | | | ● | ● | ● | | | | | | | ● | ● | | | | | | | | | | |

北松中央病院のみ(特に急性期の内科系を担う)

(4) 佐世保北部地域等の主な病院の病床

佐世保北部地域等の主な病院の病床の状況は、慢性期病床45%、回復期病床8%、急性期病床43%を占め、ICU等の高度急性期病床は0%という状況である。北松中央病院は、佐世保北部地域等における急性期病床の34%（414床中142床）を占めており、主に内科系の急性期医療が必要な入院患者を中心に受入れている。また、平成27年度から「地域包括ケア病床」15床を設置し、入院してリハビリ等の治療を行う必要がある患者に対し、在宅復帰に向けての支援も行っている。

(県HP(病床機能報告制度データより))

2021年(令和3年)7月1日現在

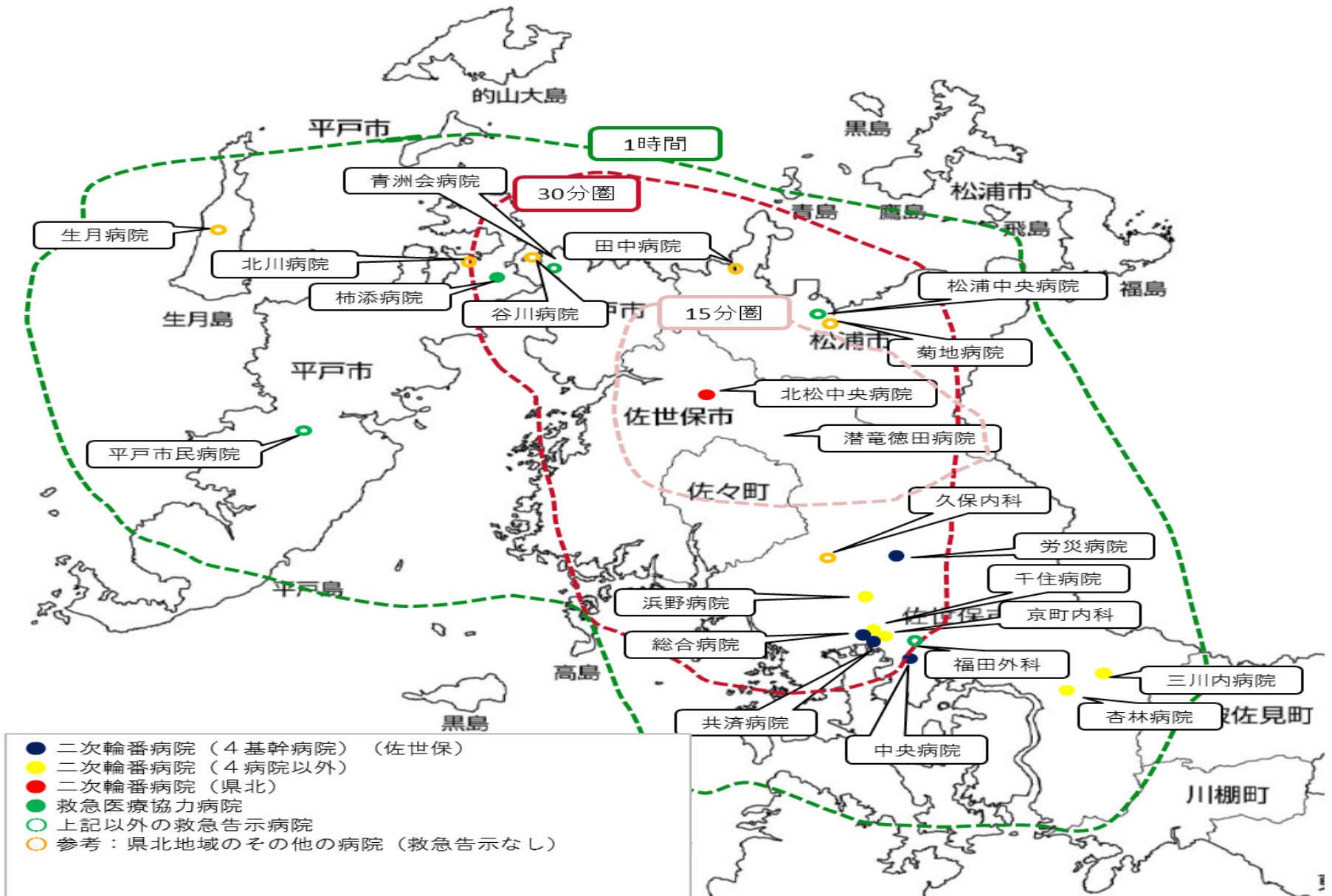
| 【一般及び療養病床】 | 高度急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 | 休床等 | 合計 |
|------------|-------|-----|-----|-----|-----|------|
| 青洲会病院(平戸) | | 50 | 24 | 109 | | 183 |
| 柿添病院(平戸) | | 52 | | 59 | | 111 |
| 平戸市民病院(平戸) | | 58 | | 29 | | 87 |
| 生月病院(平戸) | | 60 | | | | 60 |
| 谷川病院(平戸) | | | | 54 | | 54 |
| 北川病院(平戸) | | 52 | | | | 52 |
| 菊地病院(松浦) | | | 52 | 40 | | 92 |
| 田中病院(松浦) | | | | 79 | | 79 |
| 潜竜徳田病院(江迎) | | | | 60 | | 60 |
| 北松中央病院(江迎) | | 142 | | | 45 | 187 |
| 合計 | 0 | 414 | 76 | 430 | 45 | 965 |
| | | 43% | 8% | 45% | 5% | 100% |

2025年(令和7年)の病床数(予定)

| 高度急性期 | 急性期 | 回復期 | 慢性期 | 休床等 | 合計 |
|-------|-----|-----|-----|-----|------|
| | 50 | 24 | 109 | | 183 |
| | 52 | | 59 | | 111 |
| | 58 | | 29 | | 87 |
| | 60 | | | | 60 |
| | | | 54 | | 54 |
| | 52 | | | | 52 |
| | | 52 | | 40 | 92 |
| | | | 79 | | 79 |
| | | | 60 | | 60 |
| | 142 | | | 45 | 187 |
| 0 | 414 | 76 | 390 | 85 | 965 |
| | 43% | 8% | 40% | 9% | 100% |

県への報告病床

(5) 病院機能とエリアの相関



3 北松中央病院が担う一般診療

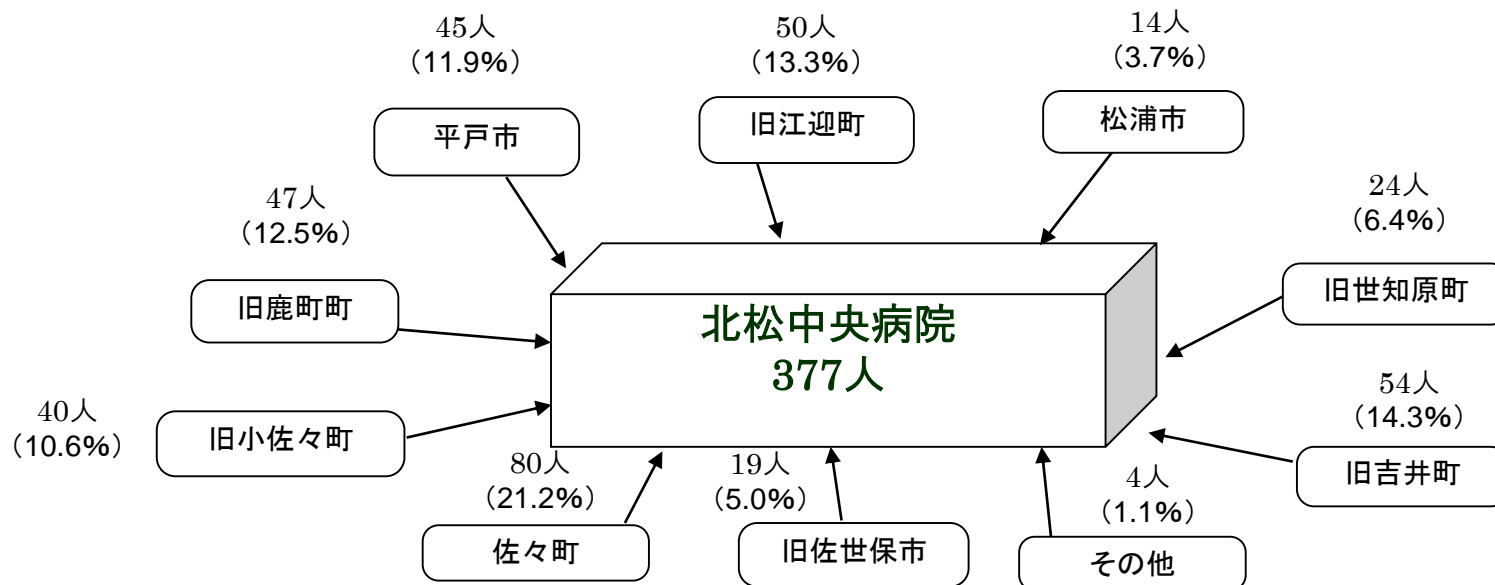
- (1) 一般診療においては、北松中央病院から15分圏内における病院は少なく、急性期の内科系の診療科等を中心に、北松中央病院がこれを担っていることがわかる。
- (2) 北松中央病院は、佐世保北部地域等より、外来入院を合わせ（実患者数）3万人を超える患者を受け入れている。（延患者数では約7万7千人）
佐世保北部地域等の他の病院・診療所の状況からも、北松中央病院は今後も佐世保北部地域等の中心となって安定的に医療を供給する必要があると思われる。
- (3) 北松中央病院には、佐世保北部地域等における他の医療機関が機能として保有していない科目があり、それぞれの診療科において、佐世保北部地域等の医療機関と連携し、高度専門医療の提供を行っている。
- (4) 佐世保北部地域等における急性期病床の3分の1以上を保有し、入院治療を行っている。
長崎県地域医療構想の実現に向けた取り組みにより、佐世保北部地域等の実情に応じた病床を確保する必要がある。

4 北松中央病院が担う救急医療

(1) 患者数の状況

北松中央病院の令和3年度における救急患者の受け入れ人数は 1,492人で、このうち377人（25%）が救急車による救急搬送患者となっている。地域別では、その大半が佐世保市以北、佐々町及、平戸市及び松浦市の患者であり、旧佐世保市の患者数はわずか5%程度となっている。

市町別内訳

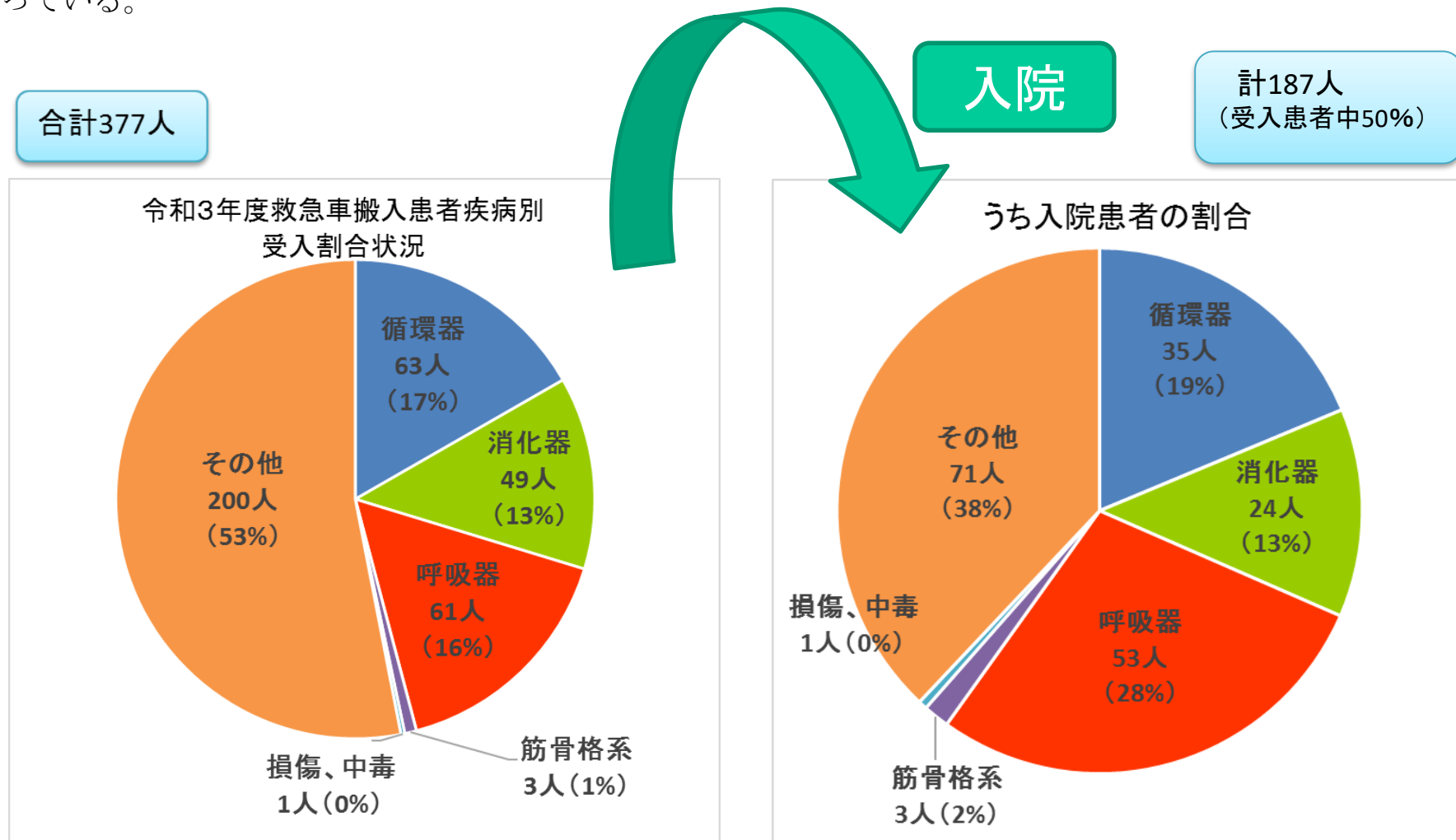


(2) 疾患別及び入院患者の割合

- 14 -

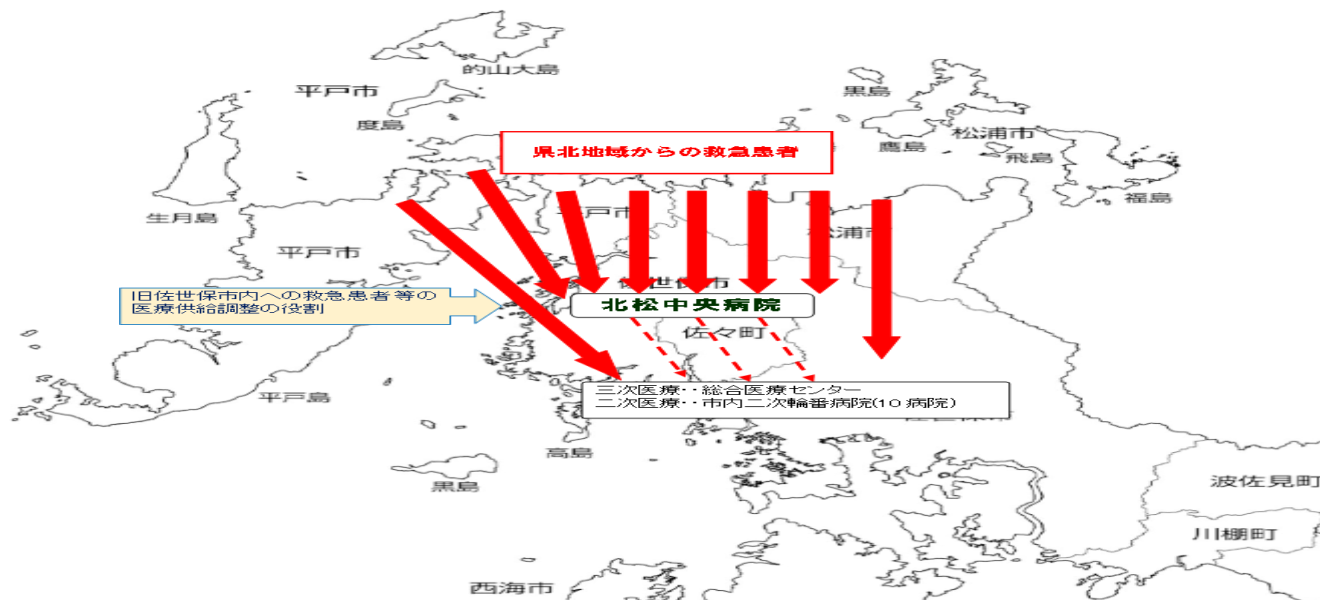
北松中央病院への救急搬送患者の受入状況（R3年度実績）をみると、循環器内科、消化器内科、呼吸器内科を中心とした内科系急性期患者等377人を受入れ、うち187人（50%）が入院となっている。

松浦中央病院の開院に伴う影響や、コロナ禍で心臓カテーテルを中止した影響などにより受入件数は減少しているものの、近隣において救急医療を担う病院は限られ、救急患者を受け入れる医療機関としての役割は重くなっている。



(3) 北松中央病院の取り組み

- ①佐世保北部地域等全体を見た時、救急医療の拠点として北松中央病院が効果的に機能していることがわかり、また、佐世保北部地域等の診療機能の縮小状況等を考慮すると、今後さらにその責務が増すことが見込まれる。
- ②北松中央病院への救急搬送状況を見ると、旧佐世保市内における二次輪番病院への佐世保北部地域等からの患者流入を、北松中央病院が一定調整しており、そのことが旧佐世保市内の二次輪番病院の負担軽減につながっている。
- ③救急医療の提供は、公立病院としての責務であることから、北松中央病院は、佐世保北部地域等の中核として救急医療をこれまでどおり担う必要がある。



5 5疾病5事業及び在宅医療の状況

医療法に定める5疾病(がん、脳卒中、急性心筋梗塞、糖尿病、精神疾患)、5事業(救急医療、災害時における医療、へき地医療、周産期医療、小児救急医療を含む小児医療)及び在宅医療を実施する、佐世保北部地域等の医療機関(病院)は次のとおり。

(1) 5疾病

① がん

診療実績等がある医療機関(県HP「病床機能報告制度 R3.7.1」より)

- ・北松中央病院(悪性腫瘍手術、病理診断、化学療法、抗悪性腫瘍剤局所持続注入)
- ・平戸市民病院(悪性腫瘍手術、病理診断、化学療法、抗悪性腫瘍剤局所持続注入)
- ・平戸市生月病院(病理診断、化学療法)
- ・青洲会病院(悪性腫瘍手術、病理診断、化学療法)
- ・柿添病院(悪性腫瘍手術、病理診断、化学療法、抗悪性腫瘍剤局所持続注入)

② 脳卒中

脳神経外科及び脳卒中関係医療機関(「ながさき医療機関情報システム」より)

- ・北松中央病院(脳神経外科・脳血管疾患リハ)
- ・平戸市民病院(脳血管疾患リハ)
- ・平戸市立生月病院(脳血管疾患リハ)
- ・青洲会病院(脳神経外科・脳血管疾患リハ)
- ・柿添病院(脳神経外科、脳血管疾患リハ)
- ・谷川病院(脳血管疾患リハ)
- ・北川病院(脳血管疾患リハ)
- ・田中病院(脳神経外科)
- ・菊地病院(脳血管疾患リハ)
- ・松浦中央病院(脳血管疾患リハ)
- ・潜竜徳田病院(脳血管疾患リハ)

③ 急性心筋梗塞

心疾患関係医療機関(「ながさき医療機関情報システム」より)

- ・北松中央病院(経皮的冠動脈形成術・心臓カテーテル法による諸検査、経皮的冠動脈血栓吸引術、経皮的冠動脈ステント留置術、ペースメーカー移植術及び管理、心大血管疾患リハ)
- ・青洲会病院(ペースメーカー移植術)
- ・松浦中央病院(ペースメーカー移植術)
- ・潜竜徳田病院(ペースメーカー移植術)

④ 糖尿病

人工透析・糖尿病関係医療機関(「ながさき医療機関情報システム」より)

- ・北松中央病院(人工透析、インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・平戸市生月病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・青洲会病院(人工透析、インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・柿添病院(人工透析、インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・平戸市民病院(人工透析、インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・北川病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・谷川病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・菊地病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・松浦中央病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)
- ・潜竜徳田病院(インスリン療法、糖尿病患者教育、糖尿病合併症による継続的管理・指導)

⑤ 精神疾患

精神病床を持つ医療機関(「ながさき医療機関情報システム」より)

- ・平戸愛恵病院
- ・佐々病院

R3年度
北松中央病院
がん治療実績

| 項目 | 化学療法 | 内分泌療法 | 手術目的 紹介 | 内視鏡的 切除 | 緩和医療 | 治療希望 なし | 合計 |
|-----|------|-------|------------|------------|------|------------|----|
| 肺 | 12 | | 4 | | 7 | | 23 |
| 直腸 | 9 | | 2 | 1 | 1 | | 13 |
| 盲腸 | 1 | | 2 | 1 | | | 4 |
| 結腸 | | | 13 | 3 | 2 | | 18 |
| 膵 | | | | | 4 | | 4 |
| 胃 | 1 | | 5 | 2 | 2 | | 10 |
| 肝 | | | 2 | | 2 | | 4 |
| 腎 | | | 1 | | | | 1 |
| 乳 | | 1 | 2 | | | | 3 |
| 甲状腺 | | | 1 | | | | 1 |
| 前立腺 | | 1 | | | | | 1 |
| 子宮 | | | | | 1 | | 1 |
| 白血病 | | | | | 2 | | 2 |
| 胸膜 | | | 1 | | 1 | | 2 |
| 合計 | 23 | 2 | 33 | 7 | 22 | 0 | 87 |

R4年
北松中央病院
主要疾患地域
別延べ患者数

| 糖尿病 | R4. 6, 7, 8月延人数 | | 循環器 | R4. 6, 7, 8月延人数 | | 透析 | R4. 3現在実人数 | |
|------|-----------------|--------|------|-----------------|--------|------|------------|--------|
| 江迎町 | 22 | 8.8% | 江迎町 | 251 | 14.5% | 江迎町 | 25 | 21.6% |
| 鹿町町 | 23 | 9.2% | 鹿町町 | 225 | 13.0% | 鹿町町 | 20 | 17.2% |
| 佐々町 | 21 | 8.4% | 佐々町 | 138 | 8.0% | 佐々町 | 9 | 7.8% |
| 小佐々町 | 27 | 10.8% | 小佐々町 | 85 | 4.9% | 小佐々町 | 8 | 6.9% |
| 吉井町 | 11 | 4.4% | 吉井町 | 81 | 4.7% | 吉井町 | 13 | 11.2% |
| 世知原町 | 3 | 1.2% | 世知原町 | 22 | 1.3% | 世知原町 | 5 | 4.3% |
| 田平町 | 28 | 11.2% | 田平町 | 190 | 11.0% | 田平町 | 7 | 6.0% |
| 生月町 | 9 | 3.6% | 生月町 | 126 | 7.3% | 生月町 | 5 | 4.3% |
| 大島村 | 8 | 3.2% | 大島村 | 24 | 1.4% | 大島村 | 0 | 0.0% |
| 松浦市 | 41 | 16.3% | 松浦市 | 134 | 7.7% | 松浦市 | 16 | 13.8% |
| 佐世保市 | 11 | 4.4% | 佐世保市 | 47 | 2.7% | 佐世保市 | 2 | 1.7% |
| 平戸市 | 44 | 17.5% | 平戸市 | 386 | 22.3% | 平戸市 | 6 | 5.2% |
| その他 | 3 | 1.2% | その他 | 21 | 1.2% | その他 | 0 | 0.0% |
| 延計 | 251 | 100.0% | 延計 | 1,730 | 100.0% | 実計 | 116 | 100.0% |

(2) 5事業及び在宅医療

① 救急医療

救急告示病院は次のとおり

- ・**北松中央病院**、平戸市民病院、平戸市立生月病院、青洲会病院、柿添病院、松浦中央病院

② 災害時における医療

災害拠点病院(DMAT配備)は次のとおり

- ・**北松中央病院**

③ へき地の医療

- ・国保度島診療所、国保大島診療所、国保大島診療所の山出張所、国保松浦市立鷹島診療所、国保松浦市立福島診療所、松浦市立青島診療所

④ 周産期医療

なし(佐世保市総合医療センター等)

⑤ 小児(救急含む)医療

なし(佐世保市総合医療センター等)

⑥ 在宅医療

- ・在宅療養支援病院(青洲会病院)

※地域包括ケア病棟入院料(**北松中央病院**)

(3) 北松中央病院の取り組み

- ①北松中央病院は、5疾病中、精神疾患を除く4疾病に対応している。特に急性心筋梗塞に対応できる医療機関（経皮的冠動脈形成術実施病院）は、佐世保北部地域等においては唯一である。
また、「がん」について、佐世保県北医療圏内では、佐世保市総合医療センター等が、がん診療の拠点的病院として存在するが、圏域内すべてのがん患者をそうした病院で対応することは不可能であることから、北松中央病院でも、一定のがん治療の実績があり、今後も拠点病院と役割分担しながら取り組んでいく必要がある。
- ②5事業及び在宅医療については、救急、災害、在宅医療の3事業に対応しており、災害拠点病院としては、急性心筋梗塞への対応と同様に佐世保北部地域等唯一の病院として機能している。
また、在宅医療についても訪問看護ステーションを有し、地域包括ケア病床を有する等、地域の中心的役割を果たしている。

6 佐世保市の地方独立行政法人病院の概況

(1) 北松中央病院と佐世保市総合医療センターの概況（令和3年度末時点）

| 北松中央病院 | | 佐世保市総合医療センター |
|---|---------------|---|
| 【診療科数:13】 内科、循環器内科、消化器内科、呼吸器内科、外科、整形外科、内分泌内科、神経内科、脳神経外科、腎臓内科、糖尿病・代謝内科、放射線科、リハビリテーション科 | 標榜診療科目 | 【診療科数:31】 内科、呼吸器内科、消化器内科、循環器内科、神経内科、血液内科、腎臓内科、糖尿病・内分泌内科、リウマチ科、緩和ケア内科、小児科、外科、呼吸器外科、消化器外科、乳腺外科、整形外科、皮膚科、泌尿器科、産婦人科、眼科、耳鼻いんこう科、放射線科、歯科、麻酔科、リハビリテーション科、形成外科、脳神経外科、心臓血管外科、救急集中治療科、病理診断科、臨床検査科 |
| 189床(内、一般187床(地域包括ケア病床15床含む)・感染症病床2床) | 病床数 | 医療センター(本院) 594床(一般570、感染症4、結核20) ※宇久 17床(一般17) |
| 血液浄化センター(50床)、救急告示病院、訪問看護ステーション、エイズ地域協力病院、地域災害拠点病院、第2種感染症指定、長崎DMAT指定病院、災害救命用ヘリポート設置 | 特色 | 救命救急センター、地域周産期母子医療センター、高次脳卒中センター、救急告示病院、地域災害拠点病院(長崎DMAT指定)、地域医療支援病院、臨床研修病院、地域がん診療連携拠点病院、がんゲノム医療連携病院、エイズ治療拠点病院、第2種感染症指定病院、病院機能評価(3rdG:Ver1.1)、各学会認定研修病院 |
| 入院 22,634人/365日(62人/日) 外来 53,611人/242日(222人/日) | 患者数(延べ) | 入院 146,562人/365日(402人/日)(診療所含む) 外来 197,081人/242日(814人/日)(診療所含む) |
| 43.1% | 病床利用率 | 65.7% |
| 16.3日 | 平均在院日数 | 11.5日(本院のみ) |
| 10対1 | 看護師配置 | 7対1 |

(2) 佐世保市総合医療センターと北松中央病院の中期目標比較（提供する医療サービス）

| 佐世保市総合医療センター | 北松中央病院 |
|--|---|
| <p>【第3期中期目標】</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none">1 地域完結型医療の推進2 提供する医療サービスの充実<ol style="list-style-type: none">(1) 救急医療(2) がん医療(3) 小児・周産期医療(4) 高度専門医療(5) 政策医療3 医療人育成体制の充実<ol style="list-style-type: none">(1) 医師の研修制度の充実(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実4 医学研究の推進5 医療の質の向上<ol style="list-style-type: none">(1) 施設、設備の充実(2) 医療従事者の確保(3) 患者サービスの向上(4) 安全性の高い信頼される医療6 情報提供の充実<ol style="list-style-type: none">(1) 分かりやすい保健・医療の情報発信(2) 病院情報の公開 | <p>【第6期中期目標】</p> <p>第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項</p> <ol style="list-style-type: none">1 地域で担うべき医療の提供<ol style="list-style-type: none">(1)地域の实情に応じた医療の提供(2)高度・専門医療(3)救急医療(4)生活習慣病(予防)への対応(5)感染症医療・災害対策(6)リハビリテーションの充実(7)介護保険サービス2 医療水準の向上<ol style="list-style-type: none">(1)医療人材の確保(2)医療スタッフの専門性及び医療技術の向上(3)医療人材の育成(4)臨床研究の推進・医療の質の向上3 患者サービスの向上<ol style="list-style-type: none">(1)待ち時間の改善(2)院内環境の快適性向上(3)患者満足度の向上・インフォームドコンセントの徹底(4)職員の接遇向上(5)医療安全対策の実施4 地域医療機関等との連携<ol style="list-style-type: none">(1)地域医療機関との連携(2)地域医療への貢献5 市の施策推進における役割<ol style="list-style-type: none">(1)市の保健・医療・福祉行政との連携 |

(3) 佐世保市総合医療センターとの関係

- 佐世保市総合医療センター（以下「総合医療センター」という。）の理念は、「地域の基幹病院として、高度な医療を総合的に提供するとともに、明日を担う医療人を育成する」である。
総合医療センターは、高度医療という「特殊性（専門性）」と、不足する診療科領域の最後の受け皿としての高い「安定性」を実現している佐世保県北地域における最大の基幹病院である。また、平成24年4月から「救命救急センター」が設置され、高度医療の提供はもちろんのこと、救急医療、研修施設としての医療人育成、臨床研修センターによる地域医療のレベル向上が期待され、地域へ果たす役割はますます大きくなることが予測される。
- 北松中央病院は、佐世保市北部地域において安定的に地域医療を提供すると同時に、総合医療センターが中核をなす旧佐世保市内救急病院群への医療供給調整を実態として行っており、救急医療における役割分担は、佐世保・県北圏域全体を考えた場合、すでに適当なバランスの上に成立していると思われる。
したがって、今後とも、同じ佐世保市が設置者である公立病院として、現在の役割分担を維持しつつも、従来からの連携体制をより深化させた関係の中で、効率的・効果的な医療提供や実務上の協力を、協力可能な分野において積極的に推進していく必要がある。

【北松中央病院の地方独立行政法人としての役割】

①地域の実情に応じた医療の提供

- ・高度専門医療（5疾病5事業への対応）、在宅への復帰支援、介護保険サービスの提供など、今後の医療需要（患者の動向）に柔軟に対応できる体制を整備する

②佐世保市北部及び県北地域における救急医療の安定供給

- ・高機能病院の集中する地域（旧佐世保市内救急病院群）への救急患者の供給調整を担う

③政策医療

- ・感染症医療や災害拠点病院としての機能強化をはかる

④生活習慣病（予防）への対応

⑤経営基盤の確立と財務体質の強化

⑥医療人材の確保

7 今後の方向性

(1) 診療

① 地域医療

地域の中核病院としての北松中央病院は、地域に求められる医療を提供しなければならない。少子高齢化に伴い、今後、高齢者の患者数が増加することが予測される中においては、佐世保北部地域等に存在する病院・診療所・介護福祉施設並びに救急隊・保健所などの行政機関との連携が不可欠である。

概ね15分圏域においては、佐世保北部地域等における病院・診療所・介護福祉施設等（以下「医療機関等」という）との連携の下、役割分担を明確にすることにより、双方が効率よく効果的に地域住民へ医療を提供できるよう努めなければならない。また、一般診療で訪れる30分～1時間圏域からの患者についても同様で、佐世保北部地域等の医療機関等との連携をとりながら、可能な範囲で機能に応じた役割を明確にすべきである。

また、この連携に必要な医療機関等との調整は、病院の社会的責任から、或いは公立病院としての責任から、北松中央病院が主体的に行うことが望ましく、医療機関等の協力を得ながら実施されるべきである。この場合、設置者である佐世保市も可能な限り支援を行っていくこととする。

さらには、より広い範囲での連携も望まれ、総合医療センターをはじめとする高機能病院との意見交換・役割分担を積極的に行い、得意分野における強みを生かした診療を行うべきである。

② 5疾病5事業及び在宅医療並びにその他の診療

5疾病5事業及び在宅医療のうち、現在保有する機能については、引き続き現行機能を維持強化することが望まれる。

また、今後、当該5疾病5事業に限らず、地域、或いは圏域において充足或いは不足する医療が生じた場合は、環境の許す範囲で、機能の見直しを行っていく必要がある。この場合、医師確保や財源の問題、地域の医療機関との関係も踏まえ、設置者である佐世保市を含めた中で、しっかりと検討していく必要がある。

③ 救急医療

現在の機能を引き続き維持していくこととする。特に、北松中央病院はその地理的環境から旧佐世保市内救急病院群の機能の収縮に合わせた動きが求められ、可能な範囲で対応していかなければならない。この場合、必要に応じて設置者である佐世保市においても、当該対応に必要な支援を行っていくこととする。

(2) 医療提供体制について

① 今後の医療需要(患者)予測 I

～ 佐世保市医療政策推進計画(R4.3月策定) 資料編「将来の医療需要推計(入院・入院外別の将来需要推計)」に基づく予測 ～

■ 北松中央病院の患者予測

| | 2020年 (R2) | | | | 2025年 (R7) | | | | 2030年 (R12) ※参考 | | | |
|--------|------------|--------|--------|--------|------------|--------|--------|--------|-----------------|--------|--------|-------|
| | 入院 | 外来 | 入院率 | 外来率 | 入院 | 外来 | 入院率 | 外来率 | 入院 | 外来 | 入院率 | 外来率 |
| 北松中央病院 | 30,616 | 55,607 | 100.0% | 100.0% | 31,412 | 55,885 | 102.6% | 100.5% | 31,779 | 54,940 | 103.8% | 98.8% |

※医療需要推計については、佐世保市の国保及び後期高齢者レセプトデータにより推計を行っている。

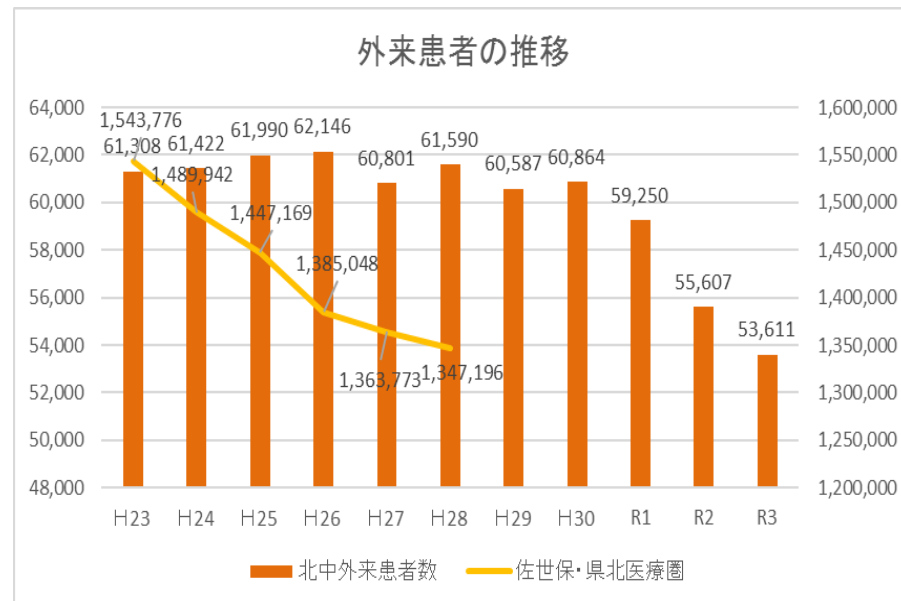
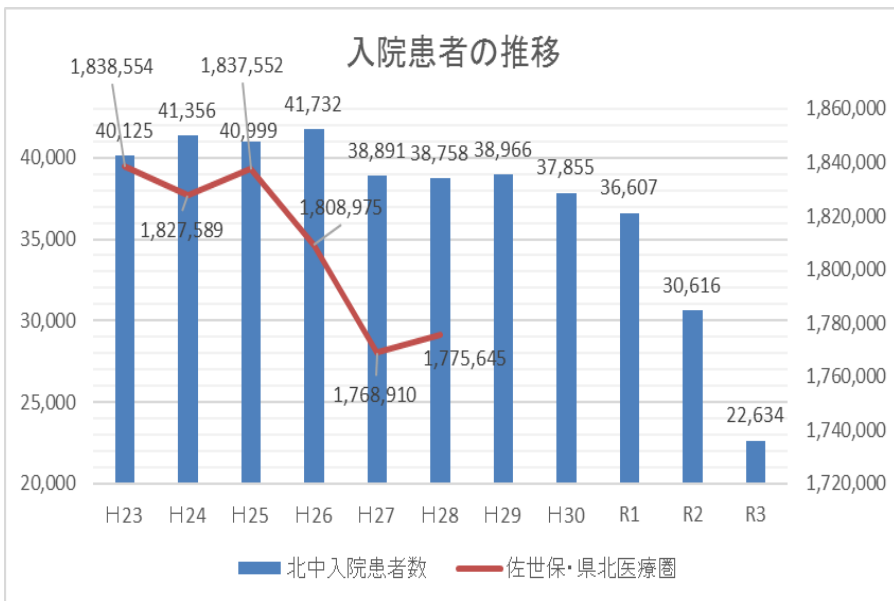
※北松中央病院の患者数については延患者数で、2020年を100%としてその後の増減率により算出している。

令和4年3月に策定した「佐世保市医療政策推進計画(資料編)」によると、佐世保市における2020年対2025年の入院、入院外の増減率の見込みは、入院で+2.6%、入院外で+0.5%と予測されている。

この予測割合をもって北松中央病院の患者数を推計すると、2025年の入院患者数は約3万1千人、外来患者数は約5万6千人と予測される。(参考:北松中央病院のR3年度入院患者延数 22,634人、外来患者延数53,611人)

②今後の医療需要(患者)予測 II

～ 北松中央病院の患者実績に基づく予測 ～



北松中央病院が受け入れた患者数の実績を見てみると、入院、外来ともに減少傾向がみられる。特に令和2年度以降において入院・外来ともに大きな減少がみられるが、これは新型コロナウイルス感染症の影響によるものである。この動きについては、前ページ(2020年(R2年)対2025年)の予測からすると、今後は、新型コロナウイルス感染症の影響が緩和され、徐々に入院・外来患者ともに増加していくことが予測されている。なお、佐世保市医療政策推進計画によれば、外来患者は2025年(R7年)、入院患者は2035年(R17年)をピークに減少していくことと予測されている。

一方で、医師不足等による周辺医療機関の弱体化が懸念される反面、2020年11月1日に、松浦市中心部に「JCHO松浦中央病院」が開院され、これにより北松中央病院の内科や人工透析部門における患者数にも、若干影響を及ぼし(減少)しているところである。

③今後の医療提供体制

| | 患者数の増加(↑) | 患者数の増加(↑) |
|-------|---|--|
| 需要の動き | <ul style="list-style-type: none"> ●入院患者(※) ●在宅医療患者 | <ul style="list-style-type: none"> ●外来患者(※) |
| 供給の動き | <ul style="list-style-type: none"> ●周辺医療機関の衰退・廃止(医師不足等) ●慢性疾患(人工透析等)の患者の増 | <ul style="list-style-type: none"> ●松浦中央病院の開院 |

※……佐世保市医療政策推進計画(R4.3月策定) 資料編「将来の医療需要推計(入院・入院外別の将来需要推計)」よれば、2020年(R2年)度と比較して、外来患者は2025年(R7年)までで+0.5%、入院患者は2035年(R17年)までで+4.9%をピークとして、それ以降は減少すると予測されている。



今後増加が見込まれる分野における患者を受け入れる柔軟な体制づくり

新型コロナウイルス感染症の影響により大きく落ち込んだ、入院・外来患者数も、徐々にではあるが、一定期間は増加傾向にあると予測されている。周辺を取り巻く医療機関の動向を含めて、北松中央病院は、こうした患者の増減に対しても、柔軟に対応できる体制を整備する必要がある。

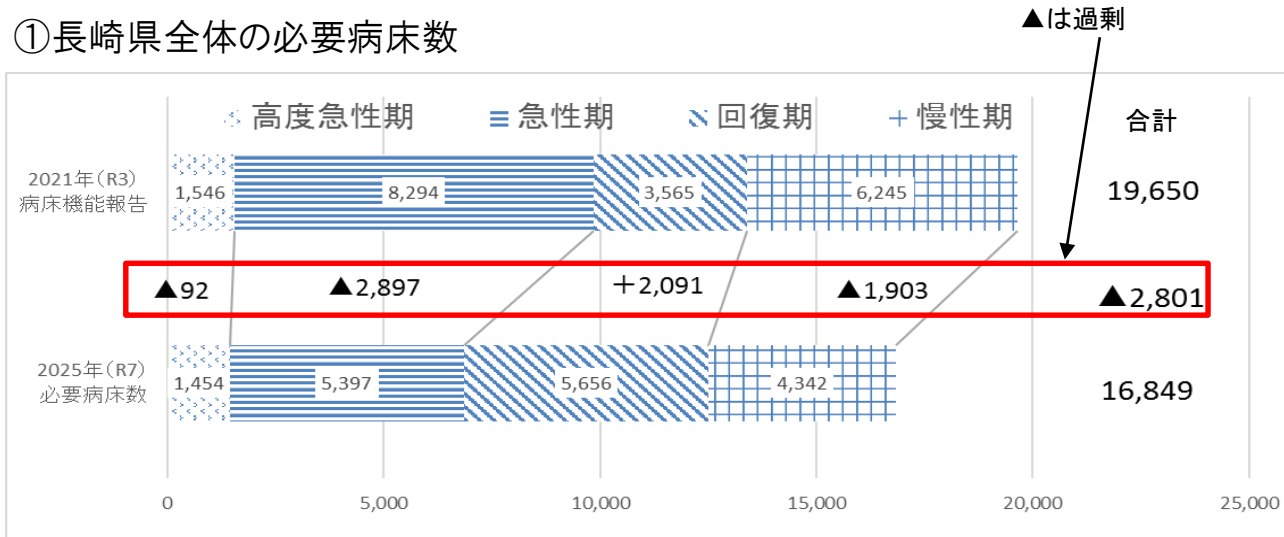
8 地域医療構想の実現に向けた取り組みについて

【地域医療構想への取組】

北松中央病院は、許可病床が189床あるが、このうち稼働している病床は、一般病床142床(うち包括ケア病床15床)、感染症病床2床となっており、45床は休床中である。

病床機能報告では、稼働する一般病床の142床を急性期病床として報告している。休床する病床の取扱いについては、現在進められている「地域医療構想」の実現に向けた協議等を進める中で、地域に必要な北松中央病院の立ち位置などをより明確にしたうえで、その取扱いを検討していく必要がある。

①長崎県全体の必要病床数



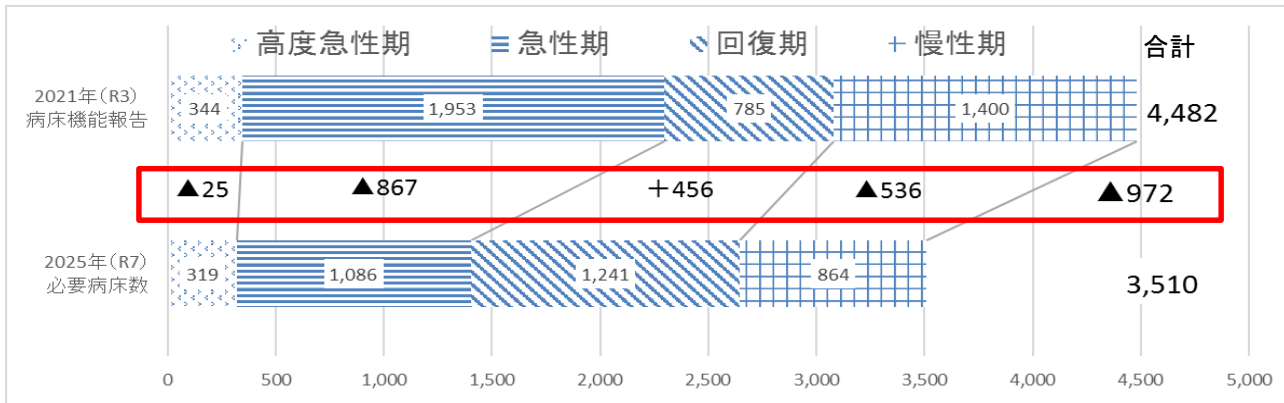
【長崎県の取組状況】

左図は各医療機関が行った病床機能報告に基づく現状の機能別の病床数と、2025年に必要とされる病床数を比較したものである。

上段(①)は長崎県全体における比較。下段(②)は佐世保県北医療圏での比較となっている。当圏域内の2025年の必要病床数と、各医療機関からの報告数の差は次のとおり。

| | | |
|-------|------|----|
| 高度急性期 | 25床 | 多い |
| 急性期 | 867床 | 多い |
| 回復期 | 456床 | 不足 |
| 慢性期 | 536床 | 多い |
| 計 | 972床 | 多い |

②佐世保県北医療圏の必要病床数



現在、こうした状況を踏まえ、医療機関の役割分担の整理を行った上で、地域で確保すべき病床の規模等に関する議論が進められている。

9 検討内容と結果について

(1)医療機関(病院)としての必要性

北松中央病院は、一般診療では地理的な医療の空白を埋め、救急では、佐世保北部地域等（平戸市、松浦市、佐々町、旧世知原町、旧吉井町、旧小佐々町、旧江迎町、旧鹿町町）の患者受入れにより、結果として旧佐世保市内における救急病院群への医療供給を調整する役割を担っており、更には透析医療をはじめ、患者の早期在宅復帰を支援するリハビリテーションの充実や、在宅医療の提供など、その地域において必要とされる医療の提供を継続的に実施しているところである。

そのようなことから、今後も医療資源に乏しい佐世保北部地域等において、引き続き地域住民が安心して日々の生活を営めるよう、安定的にその役割を果たすべき必要があるものと判断する。

(2)経営形態(地方独立行政法人)の適正性

地方独立行政法人は、その行う事務及び事業が住民の生活、地域社会及び地域経済の安定等の公共上の見地から確実に実施されることが必要であり、適正かつ効率的にその業務を運営するよう努めなければならないとされている。

北松中央病院においては、一般診療に加え、救急医療・感染症医療・高度専門医療など、いわゆる「政策医療（不採算医療）」を担うなど、民間に委ねた場合に必ずしも実施されない恐れのある医療も積極的に対応されており、地方独立行政法人の特性でもある自主性・自律性を発揮され、迅速でかつ効果的な業務運営がなされているものと判断する。

また、北松中央病院においては、平成17年度に地方独立行政法人化され、今年で17年が経過しているが、この間、令和元年度を除けば、黒字決算でありかつ利益剰余金においては、令和3年度末現在でおよそ9億8千万円を計上している状況で、各種経営の安全性を示す数値からみても経営上は継続的に安定しているものと判断できる。

従って、昨今の目まぐるしい医療環境の変化への対応に機能しているものと思われ、今後も継続して地方独立行政法人の特性を生かしながら業務運営を進めていく必要性が高いものと判断する。

(3)地域医療構想における病院再編への対応

北松中央病院の医療機関としての必要性については、前述したとおりであるが、国が進める地域医療構想における「公的病院の再編検討」においては、対象医療機関として位置づけられた経緯がある。

佐世保北部地域等においては、北松中央病院をはじめ松浦中央病院や平戸市民病院など、人口に対して比較的近距離に公立・公的病院が存在しているものの、病院間の移動には橋梁が存在するほか起伏の激しい地形などから見ても、再編を行い、医療機関数の縮減を図ることは、地域住民への安全で安心な医療の提供に支障を及ぼすものと推測される。

そのようなことから、地域医療構想における北松中央病院の方針としては、「再編の必要性はない」とし、上記(1)・(2)による検討結果との整合性からも継続して地域医療の維持確保のため存続させるべきものと判断する。