

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 前文                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 前文                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p>【中期目標指示事項】</p> <p>佐世保市立総合病院（以下「総合病院」という。）は、明治23年に設立された佐世保村立伝染病院を前身とする。その後、名称と建物の変遷を経て拡充発展し、<u>現在では、救命救急センターを始め、地域医療支援病院、地域がん診療連携拠点病院、地域周産期母子医療センター、高次脳卒中センター等の機能を有し、地域の基幹病院としての役割を担っている。</u>しかしながら、佐世保県北地域における医療を取り巻く環境は、少子高齢化の影響で、年少・生産年齢人口の減少が進むなか、医療関係者の高齢化、慢性的な医師不足などの大きな問題に直面している。<u>また、国の社会保障費抑制のための医療制度改革が進められ、住民の医療ニーズも多様化している。</u>このような厳しい状況下において、総合病院が住民に質の高い医療を継続して提供していくためには、経営基盤を安定化させるとともに、医療技術の高度化に対応する体制を確立していかなければならない。総合病院は、地方公営企業法全部適用（以下「全適」という。）による病院運営を行ってきた。しかし、上記に述べた今後の医療環境の変化への対応を考えるうえで、全適での病院運営では、地方公務員法など法律の縛りがあり、人材の確保等の問題解決において限界が近づいていると考えられた。そこで、外部の有識者で構成される「佐世保市総合病院事業懇話会」（以下「懇話会」という。）に諮問し、今後の病院運営に関し検討を重ねてきた。そして、平成26年8月懇話会より、佐世保県北地域の医療崩壊を招かないためには、総合病院の長期的な安定運営が大切であり、総合病院が抱えている諸問題を解決するためには、全適から地方独立行政法人（以下「法人」という。）へ経営形態を移行する必要があるとの答申が示されたことから、経営形態を平成28年4月に法人へ移行し、病院名を佐世保市総合医療センター（以下「総合医療センター」という。）に改めることとした。総合医療センターが目指す医療「佐世保県北地域における地域完結型医療」を構築し、住民が安全にかつ安心して生活していくためには、行政、地域の医療機関、介護福祉施設、医師会をはじめとする医療・介護関係者、住民などが一体となって地域の医療を支えていく必要がある。その中で総合医療センターは、最も高い水準の医療を担うとともに、地域の医療水準を高めていく教育機関としての役割を果たさなければならない。同時に、次世代を担う若い医療人の育成への貢献や、医学の研究・開発への貢献によって、優れた医療人が集まる病院を実現し、地域の医療を長期的かつ安定的に確保していく必要がある。よって、公共性、透明性、自主性という法人の特長を最大限に生かしながら、公立病院として担うべき医療を提供し、住民の健康の維持及び増進に寄与することを求め、ここに総合医療センターに示す基本的な方針である中期目標を定める。</p> | <p>【中期目標指示事項】</p> <p>地方独立行政法人佐世保市総合医療センター（以下「総合医療センター」という。）は、明治23年に設立された佐世保村立伝染病院を前身とする。その後、名称と建物の変遷を経て拡充発展し、平成28年度には地方独立行政法人に移行したが、第1期の中期目標期間が終了することから、平成31年度からは、第2期目となる新たな中期目標期間に入ることとなる。佐世保県北地域における医療を取り巻く環境は、少子高齢化の影響で、年少・生産年齢人口の減少が進むなか、医療関係者の高齢化、慢性的な医師不足などの大きな課題に直面している。さらには、国の社会保障費抑制のための医療制度改革や団塊の世代が75歳以上になる2025年に向けて、目指すべき将来の医療提供体制の姿とその実現に向けた方向性を示すために作成された「長崎県地域医療構想」などにより、地域医療を取り巻く環境は過去にない変革期にあるばかりでなく、住民の医療に対するニーズも多様化している。こうしたなか、総合医療センターは、救命救急センターをはじめ、地域医療支援病院、地域がん診療連携拠点病院、地域周産期母子医療センター、高次脳卒中センター等の機能を有し、地域の基幹病院として重要な役割を担っている。特に、西九州させぼ広域都市圏唯一の救命救急センターとして、さらには佐世保県北二次医療圏最後の砦として急性期機能充実の中心的役割を担いつつ、「長崎県地域医療構想」の実現に向け、関係機関との連携を図り、その体制の充実と機能向上に努めていかなければならない。また、市は「誰もが、いくつになっても健やかに安心して暮らせるまち」の実現を目指しており、総合医療センターは市と連携し、地域医療の要となり、その実現に向けて必要な「効率的で質の高い医療提供体制」や「佐世保県北地域における地域完結型医療」を構築するために、関係自治体や地域の医療機関、介護福祉施設、医師会をはじめとする医療・介護関係者と一体となって、地域が求める良質で適切な医療サービスを提供する必要がある。そのためにも総合医療センターは、引き続き「救急医療」「がん医療」「小児・周産期医療」「高度専門医療」「政策医療」といった医療サービスを総合的に提供し、佐世保県北地域の中でも、より高度な医療を担うとともに地域の医療水準を高めていく教育機関としての役割も果たしつつ、次世代を担う若い医療人の育成への貢献や、医学の研究・開発への貢献によって、優れた医療人が集まる病院を実現し、地域の医療を長期的かつ安定的に確保していく必要がある。以上のことから、総合医療センターが、健全な病院経営に努めるとともに、公立病院として担うべき医療を提供し、住民の健康の維持及び増進に寄与することを求め、第1期中期目標の実績も踏まえつつ、総合医療センターに示す基本的な方針である第2期中期目標をここに定める。</p> |
| <p>【中期計画】</p> <p>地方独立行政法人佐世保市総合医療センター（以下「総合医療センター」という。）は、佐世保県北地域の医療を支えていく病院としての認識を持ち、佐世保市長から指示された業務運営に関する中期目標を計画的に達成するため、地方独立行政法人の特徴である公共性、透明性及び自主性を最大限に発揮し、佐世保県北地域の住民へのより良い医療の提供と効果的・効率的な病院運営に努める。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>【中期計画】</p> <p>地方独立行政法人佐世保市総合医療センター（以下「総合医療センター」という。）は、佐世保県北地域の医療を支えていく病院としての認識を持ち、佐世保市長から指示された業務運営に関する中期目標を計画的に達成するため、地方独立行政法人の特徴である公共性、透明性及び自主性を最大限に発揮し、佐世保県北地域の住民へのより良い医療の提供と効果的・効率的な病院運営に努める。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                      |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------------------|----------|----------|---------------------------|--------|---------|-----------------------|---------|---------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|--------------------------|------|-------------------------|---------------------------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------------|------------|------------|---------|----------|---------|-------------|----------|----------|---------|---------|---------|
| 第1 中期計画の期間                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第1 中期計画の期間                                                                                                                                                                                                      |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 【中期目標指示事項】<br>平成28 年4 月1 日から平成31 年3 月31 日までの3 年間とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【中期目標指示事項】<br>平成31年4月1日から平成34年3月31日までの3 年間とする。                                                                                                                                                                  |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 【中期計画】<br>平成28 年4 月1 日から平成31 年3 月31 日までの3 年間とする。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 【中期計画】<br>平成31（2019）年4月1日から平成34（2022）年3月31日までの3 年間とする。                                                                                                                                                          |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                 |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 【中期目標指示事項】<br>佐世保県北地域の基幹病院として、住民が必要とする良質な医療を提供するため、次に掲げる項目について取り組むこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 【中期目標指示事項】<br>佐世保県北地域の基幹病院として、 <u>長崎県医療計画を踏まえ</u> 、住民が必要とする良質な医療を提供するため、 <u>市の保健福祉部門との連携を密にして</u> 次に掲げる項目について取り組むこと。                                                                                            |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 1 地域完結型医療の推進                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 1 地域完結型医療の推進                                                                                                                                                                                                    |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 【中期目標指示事項】<br>総合医療センターは、 <u>地域医療支援病院</u> として住民が安心して治療やケアを受けられるよう、地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携の強化及び役割分担に努め、シームレス（途切れのない）な地域完結型医療の推進に貢献すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【中期目標指示事項】<br>地域医療支援病院として住民が安心して治療やケアを受けられるよう、地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携の強化及び役割分担に努め、シームレス（途切れのない）な地域完結型医療の推進に貢献すること。                                                                                               |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 【中期計画】<br>当院は、地域の基幹病院として、かかりつけ医をはじめとする地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携を図り、各医療機関からの紹介による患者の受入れや急性期を脱した患者の逆紹介を推進し、機能分担を図るなど、地域医療支援病院としての役割を果たすとともに地域完結型医療の推進に努める。また、地域の医療従事者への教育研修体制の充実を図り、地域を担う医療従事者の育成に努め、地域の医療の質の向上に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 【中期計画】<br>当院は、地域の基幹病院として、かかりつけ医をはじめとする地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携を図り、各医療機関からの紹介による患者の受入れや急性期を脱した患者の逆紹介を推進し、機能分担を図るなど、地域医療支援病院としての役割を果たすとともに地域完結型医療の推進に努める。また、地域の医療従事者への教育研修体制の充実を図り、地域を担う医療従事者の育成に努め、地域の医療の質の向上に努める。 |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| <table><tr><td>紹介率等連携推進関係</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】</td><td>84.8</td><td>80以上</td></tr><tr><td>逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】</td><td>74.0</td><td>70以上</td></tr><tr><td>あじさいネットカルテ閲覧件数（件）</td><td>2,182</td><td>2,400</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                 | 紹介率等連携推進関係                                                                                                                                                                                                      | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】 | 84.8     | 80以上     | 逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】 | 74.0   | 70以上    | あじさいネットカルテ閲覧件数（件）     | 2,182   | 2,400   | <table><tr><td>紹介率等連携推進関係</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】</td><td>91.6</td><td>90.0以上</td></tr><tr><td>逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】</td><td>87.7</td><td>85.0以上</td></tr><tr><td>あじさいネットカルテ閲覧件数（件）</td><td>3,040</td><td>3,400</td></tr></table> | 紹介率等連携推進関係 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】 | 91.6 | 90.0以上                  | 逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】 | 87.7    | 85.0以上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | あじさいネットカルテ閲覧件数（件） | 3,040               | 3,400               |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 紹介率等連携推進関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                   | 平成30年度<br>目標値       |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 84.8                                                                                                                                                                                                            | 80以上                |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 74.0                                                                                                                                                                                                            | 70以上                |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| あじさいネットカルテ閲覧件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2,182                                                                                                                                                                                                           | 2,400               |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 紹介率等連携推進関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                             | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 紹介率（%）【地域医療支援病院要件 65%以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 91.6                                                                                                                                                                                                            | 90.0以上              |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 逆紹介率(%)【地域医療支援病院要件 40%以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 87.7                                                                                                                                                                                                            | 85.0以上              |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| あじさいネットカルテ閲覧件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,040                                                                                                                                                                                                           | 3,400               |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| <table><tr><td>地域医療従事者対象の研修会</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>①地域医療研修会（回数（回）・人数（人））</td><td>(15) 674</td><td>(12) 500</td></tr><tr><td>②救命救急研修会（回数（回）・人数（人））</td><td>(1) 60</td><td>(6) 400</td></tr><tr><td>③がん関係研修会（回数（回）・人数（人））</td><td>(7) 194</td><td>(6) 120</td></tr><tr><td>①～③の合計【地域医療支援病院要件年12 回以上の開催】</td><td>(23) 928</td><td>(24) 1,020</td></tr><tr><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>地域連携診療計画会議（回数（回）・人数（人））</td><td>(3) 162</td><td>(3) 150</td></tr></table> | 地域医療従事者対象の研修会                                                                                                                                                                                                   | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | ①地域医療研修会（回数（回）・人数（人））    | (15) 674 | (12) 500 | ②救命救急研修会（回数（回）・人数（人））     | (1) 60 | (6) 400 | ③がん関係研修会（回数（回）・人数（人）） | (7) 194 | (6) 120 | ①～③の合計【地域医療支援病院要件年12 回以上の開催】                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (23) 928   | (24) 1,020          |                     |                          |      | 地域連携診療計画会議（回数（回）・人数（人）） | (3) 162                   | (3) 150 | <table><tr><td>地域医療従事者対象の研修会</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>研修会総数（（回数）人数）<br/>【地域医療支援病院要件 年 12 回以上の開催】</td><td>(30) 1,468</td><td>(33) 1,650</td></tr><tr><td>地域医療研修会</td><td>(12) 626</td><td>(8) 500</td></tr><tr><td>救命救急・脳卒中勉強会</td><td>(12) 516</td><td>(18) 870</td></tr><tr><td>がん関係研修会</td><td>(6) 326</td><td>(7) 280</td></tr></table> | 地域医療従事者対象の研修会     | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 研修会総数（（回数）人数）<br>【地域医療支援病院要件 年 12 回以上の開催】 | (30) 1,468 | (33) 1,650 | 地域医療研修会 | (12) 626 | (8) 500 | 救命救急・脳卒中勉強会 | (12) 516 | (18) 870 | がん関係研修会 | (6) 326 | (7) 280 |
| 地域医療従事者対象の研修会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                   | 平成30年度<br>目標値       |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| ①地域医療研修会（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (15) 674                                                                                                                                                                                                        | (12) 500            |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| ②救命救急研修会（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (1) 60                                                                                                                                                                                                          | (6) 400             |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| ③がん関係研修会（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (7) 194                                                                                                                                                                                                         | (6) 120             |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| ①～③の合計【地域医療支援病院要件年12 回以上の開催】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | (23) 928                                                                                                                                                                                                        | (24) 1,020          |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                 |                     |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 地域連携診療計画会議（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (3) 162                                                                                                                                                                                                         | (3) 150             |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 地域医療従事者対象の研修会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                             | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 研修会総数（（回数）人数）<br>【地域医療支援病院要件 年 12 回以上の開催】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (30) 1,468                                                                                                                                                                                                      | (33) 1,650          |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 地域医療研修会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (12) 626                                                                                                                                                                                                        | (8) 500             |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| 救命救急・脳卒中勉強会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (12) 516                                                                                                                                                                                                        | (18) 870            |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |
| がん関係研修会                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (6) 326                                                                                                                                                                                                         | (7) 280             |               |                          |          |          |                           |        |         |                       |         |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                          |      |                         |                           |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                   |                     |                     |                                           |            |            |         |          |         |             |          |          |         |         |         |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|----------------------------------------------------|-------|-------|-------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|----------------------------------------------------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------------|-------|-------|--------------------------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------------|-------|-------|-------------|-------|-------|
| 2 提供する医療サービスの充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 提供する医療サービスの充実                                                                                                                                                                                                             |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| (1) 救急医療<br>平成26年4月に新築した「救命救急センター」について、救急医療に必要な体制を整備し、安定的な稼動を維持すること。 <u>並びに救急隊及び一次・二次医療機関との連携を強化し、重症及び複数の診療科領域にわたる重篤な患者を24時間体制で受け入れ、地域における役割を果たすこと。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (1) 救急医療<br>救命救急センターの運営について、救急医療に必要な体制を整備し、安定的な稼動を維持すること。 <u>また、救急隊及び初期・二次救急医療機関との連携を強化し、重症及び複数の診療科領域にわたる重篤な患者を24時間体制で受け入れ、地域における役割を果たすこと。</u>                                                                              |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| (1) 救急医療<br>佐世保県北地域の三次救急医療機関としての役割を担うために、 <u>一次・二次医療機関、救急隊及び行政等との連携強化及び役割分担の推進に努める。救急医療にかかる運用が安定するよう、救命救急に携わる医師・看護師等の医療スタッフ確保に努める。また、重症患者を受け入れる救急病床についても常時安定し病床確保が整うようベッド調整を行う。医師、看護師をはじめとする医療スタッフへの臨床教育と同時に、佐世保県北地域の医療従事者への研修等の充実に努める。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (1) 救急医療<br>佐世保県北地域の三次救急医療機関としての役割を担うために、 <u>救命救急に携わる医師・看護師等の医療スタッフを確保するとともに、初期・二次救急医療機関、救急隊及び行政等との連携強化及び役割分担の推進に努める。重症患者を受け入れる救急病床についても常時安定し病床確保が整うようベッド調整を行う。医師、看護師をはじめとする医療スタッフへの臨床教育と同時に、佐世保県北地域の医療従事者への研修等の充実に努める。</u> |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| <table><tr><th>救命救急患者搬送件数</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br/>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】</td><td>3,173</td><td>3,000</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件）</td><td>2,125</td><td>2,000</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件）</td><td>5,946</td><td>5,500</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件）</td><td>1,361</td><td>1,400</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                           | 救命救急患者搬送件数                                                                                                                                                                                                                  | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】 | 3,173 | 3,000 | 救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件） | 2,125 | 2,000 | 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件） | 5,946 | 5,500 | 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件） | 1,361 | 1,400 | <table><tr><th>救命救急患者搬送件数</th><th>平成29（2017）年度<br/>実績値</th><th>平成33（2021）年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br/>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】</td><td>3,348</td><td>3,500</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件）</td><td>2,209</td><td>2,300</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件）</td><td>4,809</td><td>4,500</td></tr><tr><td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件）</td><td>1,216</td><td>1,200</td></tr></table> | 救命救急患者搬送件数 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】 | 3,348 | 3,500                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件） | 2,209               | 2,300               | 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件） | 4,809 | 4,500 | 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件） | 1,216 | 1,200 |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救命救急患者搬送件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                               | 平成30年度<br>目標値       |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,173                                                                                                                                                                                                                       | 3,000               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,125                                                                                                                                                                                                                       | 2,000               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,946                                                                                                                                                                                                                       | 5,500               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,361                                                                                                                                                                                                                       | 1,400               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救命救急患者搬送件数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                         | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送【受入】件数（件）<br>【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000 回以上】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3,348                                                                                                                                                                                                                       | 3,500               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送【入院】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2,209                                                                                                                                                                                                                       | 2,300               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,809                                                                                                                                                                                                                       | 4,500               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 1,216                                                                                                                                                                                                                       | 1,200               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                  |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| (2) がん医療<br>地域がん診療連携拠点病院として、 <u>外科治療、化学療法、放射線治療、その組み合わせによる集学的治療を提供するとともに、緩和ケアや在宅支援にいたるまでがん治療の幅広い領域を担うこと。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | (2) がん医療<br>地域がん診療連携拠点病院として、 <u>手術、放射線治療及び薬物療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供するとともに、緩和ケアや在宅支援、リハビリテーション、がん相談支援等のがん医療の幅広い領域を担うこと。</u>                                                                                                    |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| (2) がん医療<br>地域がん診療連携拠点病院として、 <u>質の高いがん診療を提供し続けるため、豊富な治療実績や高度な医療機器を生かした診断及び治療を行うとともに、専門スタッフの育成を図る。また、手術・化学療法・放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療を行い、患者の体への負担や影響が少ない治療に積極的に取り組む。さらに、緩和ケア及び地域の在宅医療体制の充実に</u> も積極的に取り組む。 <u>「がん相談支援センター」を中心として、がんに関する病気の情報提供や相談にも積極的に取り組み、また、院内がん登録を推進し、がん治療に関する情報発信をより一層充実させるよう努める。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (2) がん医療<br>地域がん診療連携拠点病院として、 <u>専門スタッフの配置、高度な医療機器の整備に努め、手術、放射線治療、薬物療法を効果的に組み合わせた集学的治療を提供する。また、緩和ケア及び在宅支援等のがん医療の幅広い領域への対応に努める。「がん相談支援センター」を中心として、がんに関する病気の情報提供や相談にも積極的に取り組む。</u>                                             |                     |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| <table><tr><th>がん関係件数<br/>※がんに関する数値は、年単位で記載</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>がん入院患者数（実人員）（人）</td><td>3,864</td><td>3,500</td></tr><tr><td>悪性腫瘍手術件数（件）</td><td>1,294</td><td>1,200</td></tr><tr><td>外来化学療法件数（件）</td><td>3,181</td><td>3,100</td></tr><tr><td>放射線治療法件数（件）</td><td>8,349</td><td>8,300</td></tr><tr><td>がん相談件数（件）</td><td>1,277</td><td>1,400</td></tr><tr><td>院内がん登録件数（件）</td><td>1,889</td><td>1,800</td></tr></table> <div>※地域がん診療連携拠点病院指定要件の達成<br/>緩和ケア研修 院内研修修了者割合の達成（30 年度までに下記を達成する）<br/>・がん診療において、がん患者の主治医や担当医となる医師 ⇒ 90%以上<br/>・初期臨床研修2 年目から初期臨床研修終了後3 年目までの医師 ⇒ 100%</div> | がん関係件数<br>※がんに関する数値は、年単位で記載                                                                                                                                                                                                 | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | がん入院患者数（実人員）（人）                                    | 3,864 | 3,500 | 悪性腫瘍手術件数（件）       | 1,294 | 1,200 | 外来化学療法件数（件）              | 3,181 | 3,100 | 放射線治療法件数（件）              | 8,349 | 8,300 | がん相談件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 1,277      | 1,400               | 院内がん登録件数（件）         | 1,889                                              | 1,800 | <table><tr><th>がん関係件数※1</th><th>平成29（2017）年度<br/>実績値</th><th>平成33（2021）年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>がん入院患者数（実人員）（人）</td><td>3,272</td><td>3,100</td></tr><tr><td>悪性腫瘍手術件数（件）</td><td>1,371</td><td>1,300</td></tr><tr><td>放射線治療法件数（件）</td><td>8,109</td><td>8,500</td></tr><tr><td>外来化学療法件数（件）</td><td>4,079</td><td>4,000</td></tr><tr><td>がん相談件数※2（件）</td><td>1,621</td><td>1,400</td></tr></table> <div>※1 がんに関する数値は、年単位で記載。<br/>※2 がん相談件数については、実績値と目標値で算出方法が異なる。</div> | がん関係件数※1          | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | がん入院患者数（実人員）（人）          | 3,272 | 3,100 | 悪性腫瘍手術件数（件）              | 1,371 | 1,300 | 放射線治療法件数（件） | 8,109 | 8,500 | 外来化学療法件数（件） | 4,079 | 4,000 | がん相談件数※2（件） | 1,621 | 1,400 |
| がん関係件数<br>※がんに関する数値は、年単位で記載                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                               | 平成30年度<br>目標値       |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| がん入院患者数（実人員）（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,864                                                                                                                                                                                                                       | 3,500               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 悪性腫瘍手術件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,294                                                                                                                                                                                                                       | 1,200               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 外来化学療法件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3,181                                                                                                                                                                                                                       | 3,100               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 放射線治療法件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8,349                                                                                                                                                                                                                       | 8,300               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| がん相談件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1,277                                                                                                                                                                                                                       | 1,400               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 院内がん登録件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,889                                                                                                                                                                                                                       | 1,800               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| がん関係件数※1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                         | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| がん入院患者数（実人員）（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 3,272                                                                                                                                                                                                                       | 3,100               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 悪性腫瘍手術件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,371                                                                                                                                                                                                                       | 1,300               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 放射線治療法件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 8,109                                                                                                                                                                                                                       | 8,500               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| 外来化学療法件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 4,079                                                                                                                                                                                                                       | 4,000               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |
| がん相談件数※2（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1,621                                                                                                                                                                                                                       | 1,400               |               |                                                    |       |       |                   |       |       |                          |       |       |                          |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |                                                    |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                   |                     |                     |                          |       |       |                          |       |       |             |       |       |             |       |       |             |       |       |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                   |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------|-------|-------|-----------|-------|-------|---------------|-------|-------|--------------|--------|--------|---------------|-------|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|---------------------|-----------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|---------------------|------------|------------|---------------------|-------|-------|-------------|-------|-------|------------|--------|--------|------------------|-------|-------|----------------|-----|-----|-----------------|-------|-------|-----------|-------|-------|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                   |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| (3) 小児・周産期医療<br>佐世保県北地域の小児救急及び地域周産期母子医療センターとしての機能を安定的に維持するため、地域の医療機関と緊密な連携を図りながら引き続き専門性の高い診療に努めるとともに、大学との連携を維持・強化すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (3) 小児・周産期医療<br>佐世保県北地域の小児救急及び地域周産期母子医療センターとしての機能を安定的に維持するため、地域の医療機関と緊密な連携を図りながら引き続き専門性の高い診療に努めるとともに、大学との連携を維持・強化すること。                                                                                       |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 【中期計画】                                                                                                                                                                                                       |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| (3) 小児・周産期医療<br>地域周産期母子医療センターとして、地域の産婦人科医との連携を推進し、ハイリスク出産等に対する安全な分娩管理や母体・新生児の救急搬送に対応する。小児医療については、地域の小児科医との連携を強化し、役割分担のもと救急医療や高度専門医療を必要とする疾患を中心に幅広く対応する。大学との連携を維持強化し、医師の確保に努め、地域の住民が安心して子供を産んで育てることのできる環境づくりに努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (3) 小児・周産期医療<br>地域周産期母子医療センターとして、地域の産婦人科医と連携し、ハイリスク出産等に対する安全な分娩管理や母体・新生児の救急搬送に対応する。小児医療については、地域の小児科医との連携を強化し、役割分担のもと救急医療や高度専門医療を必要とする疾患を中心に幅広く対応する。大学との連携を維持強化し、医師の確保に努め、地域の住民が安心して子供を産んで育てることのできる環境づくりに努める。 |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| <table><tr><th>小児・周産期医療関係</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>正常分娩件数（件）</td><td>59</td><td>40</td></tr><tr><td>異常分娩件数（件）</td><td>319</td><td>300</td></tr><tr><td>NICU 病床稼働率（％）</td><td>99.1</td><td>95.0</td></tr><tr><td>GCU 病床稼働率（％）</td><td>71.0</td><td>70.0</td></tr><tr><td>小児病棟病床稼働率（％）</td><td>65.4</td><td>65.0</td></tr></table>                                                                                                                             | 小児・周産期医療関係                                                                                                                                                                                                   | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 正常分娩件数（件） | 59    | 40    | 異常分娩件数（件） | 319   | 300   | NICU 病床稼働率（％） | 99.1  | 95.0  | GCU 病床稼働率（％） | 71.0   | 70.0   | 小児病棟病床稼働率（％）  | 65.4  | 65.0  | <table><tr><th>小児・周産期医療関係</th><th>平成29（2017）年度<br/>実績値</th><th>平成33（2021）年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>正常分娩件数（件）</td><td>16</td><td>20</td></tr><tr><td>異常分娩件数（件）</td><td>296</td><td>300</td></tr><tr><td>NICU 病床稼働率（％）</td><td>92.4</td><td>95.0</td></tr><tr><td>小児病棟（GCU含む）病床稼働率（％）</td><td>55.8</td><td>55.0</td></tr></table> | 小児・周産期医療関係 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 正常分娩件数（件） | 16    | 20                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 異常分娩件数（件）   | 296                 | 300                 | NICU 病床稼働率（％）       | 92.4       | 95.0       | 小児病棟（GCU含む）病床稼働率（％） | 55.8  | 55.0  |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 小児・周産期医療関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                | 平成30年度<br>目標値       |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 正常分娩件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 59                                                                                                                                                                                                           | 40                  |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 異常分娩件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 319                                                                                                                                                                                                          | 300                 |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| NICU 病床稼働率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 99.1                                                                                                                                                                                                         | 95.0                |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| GCU 病床稼働率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 71.0                                                                                                                                                                                                         | 70.0                |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 小児病棟病床稼働率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 65.4                                                                                                                                                                                                         | 65.0                |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 小児・周産期医療関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                          | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 正常分娩件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16                                                                                                                                                                                                           | 20                  |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 異常分娩件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 296                                                                                                                                                                                                          | 300                 |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| NICU 病床稼働率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 92.4                                                                                                                                                                                                         | 95.0                |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 小児病棟（GCU含む）病床稼働率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 55.8                                                                                                                                                                                                         | 55.0                |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                   |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| (4) 高度専門医療<br>佐世保県北地域において、充実した医療提供体制及び高水準の医療機器・設備を備える医療機関として、重篤な急性期・専門医療を必要とする患者への高度な診断・手術・治療を伴う医療を提供すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (4) 高度専門医療<br>佐世保県北地域において、充実した医療提供体制及び高水準の医療機器・設備を備える医療機関として、重篤な急性期・専門医療を必要とする患者への高度な診断・手術・治療を伴う医療を提供すること。                                                                                                   |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 【中期計画】                                                                                                                                                                                                       |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| (4) 高度専門医療<br>①佐世保県北地域において、高度な水準の医療を提供し維持し続けるため、必要な施設・設備の充実を図る。<br>②高度専門医療を総合的に担うために必要な人材を確保し、研修体制の充実に努める。<br>③平成29 年度に内視鏡センターを開設し、消化器疾患診療の高度化を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | (4) 高度専門医療<br>高度専門医療を総合的に担うための人材を確保するとともに施設・設備の充実を図り、高度な診断・治療の提供に努める。                                                                                                                                        |                     |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| <table><tr><th>手術・検査・処置件数等</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>手術件数（件）</td><td>4,434</td><td>4,500</td></tr><tr><td>全身麻酔件数（件）</td><td>2,288</td><td>2,300</td></tr><tr><td>MRI 撮影件数（件）</td><td>4,992</td><td>5,000</td></tr><tr><td>CT 撮影件数（件）</td><td>22,547</td><td>23,000</td></tr><tr><td>内視鏡検査・処置件数（件）</td><td>5,236</td><td>6,000</td></tr><tr><td>血管造影件数（件）</td><td>2,206</td><td>2,500</td></tr><tr><td>人工透析件数（件）</td><td>4,237</td><td>4,200</td></tr></table> | 手術・検査・処置件数等                                                                                                                                                                                                  | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 手術件数（件）   | 4,434 | 4,500 | 全身麻酔件数（件） | 2,288 | 2,300 | MRI 撮影件数（件）   | 4,992 | 5,000 | CT 撮影件数（件）   | 22,547 | 23,000 | 内視鏡検査・処置件数（件） | 5,236 | 6,000 | 血管造影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2,206      | 2,500               | 人工透析件数（件）           | 4,237     | 4,200 | <table><tr><th>手術・検査・処置件数等</th><th>平成29（2017）年度<br/>実績値</th><th>平成33（2021）年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>手術件数（件）（うち胸腔・腹腔鏡件数）</td><td>4,831（887）</td><td>5,300（950）</td></tr><tr><td>全身麻酔件数（件）</td><td>2,451</td><td>2,600</td></tr><tr><td>MRI 撮影件数（件）</td><td>5,823</td><td>6,300</td></tr><tr><td>CT 撮影件数（件）</td><td>24,661</td><td>25,000</td></tr><tr><td>消化器内視鏡検査・処置件数（件）</td><td>5,352</td><td>5,400</td></tr><tr><td>気管支鏡検査・処置件数（件）</td><td>327</td><td>400</td></tr><tr><td>血管造影・血管内治療件数（件）</td><td>1,979</td><td>2,200</td></tr><tr><td>人工透析件数（件）</td><td>4,380</td><td>4,300</td></tr></table> | 手術・検査・処置件数等 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 手術件数（件）（うち胸腔・腹腔鏡件数） | 4,831（887） | 5,300（950） | 全身麻酔件数（件）           | 2,451 | 2,600 | MRI 撮影件数（件） | 5,823 | 6,300 | CT 撮影件数（件） | 24,661 | 25,000 | 消化器内視鏡検査・処置件数（件） | 5,352 | 5,400 | 気管支鏡検査・処置件数（件） | 327 | 400 | 血管造影・血管内治療件数（件） | 1,979 | 2,200 | 人工透析件数（件） | 4,380 | 4,300 |
| 手術・検査・処置件数等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                | 平成30年度<br>目標値       |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 手術件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 4,434                                                                                                                                                                                                        | 4,500               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 全身麻酔件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,288                                                                                                                                                                                                        | 2,300               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| MRI 撮影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 4,992                                                                                                                                                                                                        | 5,000               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| CT 撮影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 22,547                                                                                                                                                                                                       | 23,000              |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 内視鏡検査・処置件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5,236                                                                                                                                                                                                        | 6,000               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 血管造影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,206                                                                                                                                                                                                        | 2,500               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 人工透析件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,237                                                                                                                                                                                                        | 4,200               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 手術・検査・処置件数等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                          | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 手術件数（件）（うち胸腔・腹腔鏡件数）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 4,831（887）                                                                                                                                                                                                   | 5,300（950）          |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 全身麻酔件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 2,451                                                                                                                                                                                                        | 2,600               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| MRI 撮影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 5,823                                                                                                                                                                                                        | 6,300               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| CT 撮影件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 24,661                                                                                                                                                                                                       | 25,000              |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 消化器内視鏡検査・処置件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5,352                                                                                                                                                                                                        | 5,400               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 気管支鏡検査・処置件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 327                                                                                                                                                                                                          | 400                 |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 血管造影・血管内治療件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 1,979                                                                                                                                                                                                        | 2,200               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |
| 人工透析件数（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 4,380                                                                                                                                                                                                        | 4,300               |               |           |       |       |           |       |       |               |       |       |              |        |        |               |       |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |            |                     |                     |           |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |                     |                     |                     |            |            |                     |       |       |             |       |       |            |        |        |                  |       |       |                |     |     |                 |       |       |           |       |       |

| 第1期中期計画                                                                                                                        |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                     |               |               |
| (5) 政策医療<br>民間では担うことが困難で地域に不可欠な医療である三次救急、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療及び災害医療等については、公立病院の使命として市の保健福祉部門と連携しながら、今後も維持を図り、地域の安全・安心の確保に努めること。 |               |               |
| 【中期計画】                                                                                                                         |               |               |
| (5) 政策医療<br>地域に不可欠な医療で市の医療施策である三次救急、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療、災害医療等について、今後も関係機関と協力しながら地域の安全・安心のため公立病院としての役割を担う。                      |               |               |
| 離島・結核病棟患者数                                                                                                                     | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
| 宇久【入院】患者数（人）                                                                                                                   | 3,315         | 2,600         |
| 宇久【外来】患者数（人）                                                                                                                   | 20,316        | 20,000        |
| 黒島【外来】患者数（人）                                                                                                                   | 2,392         | 2,300         |
| 高島【外来】患者数（人）                                                                                                                   | 309           | 300           |
| 結核病棟【入院】患者数（人）                                                                                                                 | 1,466         | 1,500         |
| ※患者数は延人数                                                                                                                       |               |               |
| 3 医療人育成体制の充実                                                                                                                   |               |               |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                     |               |               |
| (1) 医師の研修制度の充実<br>医師にとって魅力的な研修プログラムを始めとする育成のための制度を整備するとともに、地域の医師を対象とした研修の充実に努めること。また、医学生の実習教育を充実させること。                         |               |               |
| 【中期計画】                                                                                                                         |               |               |
| (1) 医師の研修制度の充実                                                                                                                 |               |               |
| ①学生教育の充実<br>次世代を担う医師の育成のため大学医学部学生の実習受入を積極的に行う。                                                                                 |               |               |
| 医 師                                                                                                                            | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
| 医学生実習受入数（人）                                                                                                                    | 9             | 30            |
| ②研修医育成<br>教育研修プログラム等の一層の充実及び指導体制の強化を図り、臨床研修指定病院として、研修医の技術・知識の向上に寄与する。                                                          |               |               |
| 医 師                                                                                                                            | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
| 管理型臨床研修受入数（人）                                                                                                                  | 5             | 10            |
| 協力型臨床研修受入数（人）                                                                                                                  | 10            | 15            |

| 第2期中期計画(案)                                                                                                                       |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                       |                     |                     |
| (5) 政策医療<br>民間では担うことが困難で地域に不可欠な医療である三次救急医療、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療及び災害医療等については、公立病院の使命として市の保健福祉部門と連携しながら、今後も維持を図り、地域の安全・安心の確保に努めること。 |                     |                     |
| 【中期計画】                                                                                                                           |                     |                     |
| (5) 政策医療<br>地域に不可欠な医療で市の医療施策である三次救急医療、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療、災害医療等について、今後も関係機関と協力しながら地域の安全・安心のため公立病院としての役割を担う。                      |                     |                     |
| 離島・結核病棟患者数                                                                                                                       | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
| 宇久【入院】延患者数（人）                                                                                                                    | 3,872               | 3,200               |
| 宇久【外来】延患者数（人）                                                                                                                    | 20,098              | 19,000              |
| 黒島【外来】延患者数（人）                                                                                                                    | 1,822               | 1,600               |
| 高島【外来】延患者数（人）                                                                                                                    | 314                 | 300                 |
| 結核病棟【入院】延患者数（人）                                                                                                                  | 1,020               | 1,500               |
| 3 医療人育成体制の充実                                                                                                                     |                     |                     |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                       |                     |                     |
| (1) 医師の研修制度の充実<br>医師にとって魅力的な研修プログラムをはじめとする育成のための制度を整備するとともに、地域の医師を対象とした研修の充実に努めること。また、医学生の実習教育を充実させること。                          |                     |                     |
| 【中期計画】                                                                                                                           |                     |                     |
| (1) 医師の研修制度の充実                                                                                                                   |                     |                     |
| ①学生教育の充実<br>次世代を担う医師の育成のため大学医学部学生の実習受入を積極的に行う。                                                                                   |                     |                     |
| 医 師                                                                                                                              | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
| 医学生実習受入数（人）                                                                                                                      | 31                  | 33                  |
| ②研修医育成<br>教育研修プログラム等の一層の充実及び指導体制の強化を図り、臨床研修指定病院として、研修医の技術・知識の向上に寄与する。                                                            |                     |                     |
| 医 師                                                                                                                              | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
| 基幹型臨床研修受入数（人）                                                                                                                    | 15                  | 28                  |
| 協力型臨床研修受入数（人）                                                                                                                    | 12                  | 8                   |

第1期中期計画

③専門医育成

学会又は日本専門医機構が認定する専門医の研修施設として、新たな専門医制度に対応し専門医の育成に努めるなど地域における医療の中核となる人材の育成を図る。

| 医 師                       | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 専門研修プログラム研修施設認定取得数【全19項目】 | 二             | 15            |

④医師を対象とした研修会の開催

地域の医療水準向上のため、院内及び地域の医師を対象とした研修会を開催する。

| 医 師         |     | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|-------------|-----|---------------|---------------|
| 各種研修会参加者（人） | 地 域 | 64            | 50            |
|             | 院 内 | 59            | 50            |

【中期目標指示事項】

(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実

看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者について、資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上とともに、地域の医療従事者等への教育研修を継続して実施し、地域の医療水準の向上に努めること。また、学生の実習教育を充実させること。

【中期計画】

(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実

①医療従事者の育成

医療の高度化・専門化に適切に対応できる医療従事者の育成のため、研修プログラムの充実を図るとともに資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上を図る。また、地域の医療従事者等への教育を積極的に行い、地域の医療水準の向上に努める。特に看護師の育成においては、生涯教育をバックアップするために、長崎県看護キャリア支援センター等と連携しながら教育研修に努める。

| 専門資格取得者                   | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|---------------------------|---------------|---------------|
| 【看護師】 認定看護管理者（人）          | 1             | 2             |
| 【看護師】 専門・認定看護師（人）         | 13            | 16            |
| 【薬剤師】 専門・認定薬剤師（人）         | 4             | 8             |
| 【その他の医療技術者】 専門・認定医療技術者（人） | 41            | 56            |

| 研修受入・派遣                 | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| 長崎県看護キャリア支援センター講師派遣者（人） | 二             | 3             |
| 地域病院 新人看護職員臨床研修受講者（人）   | 6             | 18            |

第2期中期計画(案)

③専門医育成

学会又は日本専門医機構が認定する専門医の研修施設として、専門医の育成に努めるなど地域における医療の中核となる人材の育成を図る。

| 医 師              | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|------------------|---------------------|---------------------|
| 専門研修プログラム数（基幹施設） | 二                   | 3                   |
| 専門研修プログラム数（連携施設） | 二                   | 15                  |

④医師を対象とした研修会の開催

地域の医療水準向上のため、院内及び地域の医師を対象とした研修会を開催する。

| 医 師         |     | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|-------------|-----|---------------------|---------------------|
| 各種研修会参加者（人） | 地 域 | 72                  | 60                  |
|             | 院 内 | 121                 | 150                 |

【中期目標指示事項】

(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実

看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者について、資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上とともに、地域の医療従事者等への教育研修を継続して実施し、地域の医療水準の向上に努めること。また、学生の実習教育を充実させること。

【中期計画】

(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実

①医療従事者の育成

医療の高度化・専門化に適切に対応できる医療従事者の育成のため、研修プログラムの充実を図るとともに資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上を図る。また、地域の医療従事者等への教育研修を積極的に行い、地域の医療水準の向上に努める。看護師の育成においては、生涯教育をバックアップするために、長崎県看護キャリア支援センターと連携しながら教育研修に努める。

| 専門資格取得者                   | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| 【看護師】 認定看護管理者（人）          | 1                   | 1                   |
| 【看護師】 特定行為研修を終了した看護師（人）   | 1                   | 4                   |
| 【看護師】 専門・認定看護師（人）         | 14                  | 13                  |
| 【薬剤師】 専門・認定薬剤師（人）         | 8                   | 14                  |
| 【その他の医療技術者】 専門・認定医療技術者（人） | 62                  | 84                  |

| 研修受入・派遣                 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|-------------------------|---------------------|---------------------|
| 長崎県看護キャリア支援センター講師派遣者（人） | 7                   | 6                   |

第1期中期計画

②学生実習の充実

次世代を担う医療従事者の育成のための実習病院として、看護部・薬剤部・医療技術部や事務部において実習生の受入に努めると同時に、教育機関において行われる看護教育に対し、必要となる支援の実施を行う。

| 受入実績       | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|------------|---------------|---------------|
| 看護学生（人）    | 193           | 300           |
| 薬学生（人）     | 4             | 4             |
| 医療技術系学生（人） | 32            | 40            |
| 医療事務系学生（人） | 2             | 5             |

| 市立看護専門学校講師派遣 | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|--------------|---------------|---------------|
| 医師（人）        | 33            | 30            |
| 看護師（人）       | 27            | 25            |
| 薬剤師（人）       | 1             | 1             |
| その他の医療技術者（人） | 6             | 5             |

③中学・高校生向けの体験・見学の充実

将来の医療人を1人でも多く増やすため、中学・高校生向けの体験・見学プログラムを導入するなどの取組みに努める。

4 医学研究の推進

【中期目標指示事項】

最高水準の医療の提供及び医学の進歩に貢献するため、臨床研究活動を支援し、また治験等に積極的に取り組むとともに、研究成果の情報発信に努めること。これらによって、教育及び研究能力を有する優秀な人材が集まる場を醸成すること。

【中期計画】

医学の進歩へ貢献するため、優秀な人材が集まり、治験や臨床研究活動を行える環境整備の充実、活動に積極的に取り組める体制づくりを推進する。その研究結果をホームページ等で住民にも分かりやすく情報発信する。

| 医学研究関係      | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
|-------------|---------------|---------------|
| 治験新規契約件数（件） | 4             | 4             |
| 臨床研究審査件数（件） | 31            | 50            |

第2期中期計画(案)

②学生実習の充実

次世代を担う医療従事者の育成のための実習病院として看護部・薬剤部・医療技術部や事務部において実習生の受入に努めると同時に、教育機関において行われる看護教育に対し、必要となる支援の実施を行う。

| 受入人数       | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|------------|---------------------|---------------------|
| 看護学生（人）    | 261                 | 350                 |
| 薬学生（人）     | 4                   | 4                   |
| 医療技術系学生（人） | 36                  | 40                  |
| 医療事務系学生（人） | 5                   | 5                   |

| 市立看護専門学校講師派遣人数 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|----------------|---------------------|---------------------|
| 医師（人）          | 39                  | 35                  |
| 看護師（人）         | 15                  | 15                  |
| 薬剤師（人）         | 1                   | 1                   |
| その他の医療技術者（人）   | 7                   | 5                   |

③中学・高校生向けの体験・見学の充実

医療人・社会人育成に貢献するため、中学・高校生向けの病院体験学習等の受入に努める。

| 受入人数   | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|--------|---------------------|---------------------|
| 高校生（人） | 39                  | 40                  |
| 中学生（人） | 17                  | 20                  |

4 医学研究の推進

【中期目標指示事項】

職員の自主的な研究活動を支援し、安全で信頼できる治験及び臨床研究活動を推進するとともに、研究成果の情報発信に努めること。

【中期計画】

医学の進歩へ貢献するため、治験や臨床研究活動に取り組む。また、その研究結果をホームページ等で情報発信する。

| 医学研究関係      | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
|-------------|---------------------|---------------------|
| 治験新規契約件数（件） | 4                   | 4                   |
| 治験継続契約件数（件） | 6                   | 10                  |
| 臨床研究審査件数（件） | 52                  | 50                  |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|--------|----|----|----------|----|----|---------|----|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|-------|-----|-----|--------|-----|-----|--------|----|----|----------|-----|-----|---------|-----|-----|
| 5 医療の質の向上                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 5 医療の質の向上                                                                                                                                 |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 【中期目標指示事項】<br><br>(1) 施設、設備の充実<br>最も高度な水準の医療を提供できる環境を整備し、かつ医療需要の変化に対応できるよう、医療機器の整備・更新等を計画的に進めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【中期目標指示事項】<br><br>(1) 施設、設備の充実<br>高度な水準の医療を提供できる環境を整備し、かつ医療需要の変化に対応できるよう、施設の維持及び医療機器の整備・更新等を計画的に進めること。                                    |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 【中期計画】<br><br>(1) 施設、設備の充実<br>急性期医療・高度医療を担う基幹病院として、地域の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断し、高度医療機器・設備の整備を計画的に実施する。施設に関しては、平成29 年度内に内視鏡センターを開設し、より高度な医療の提供に努める。<br><br>【施設計画】<br><table><tr><td>内視鏡センター</td><td>平成29 年度開設</td></tr></table><br>【設備計画】<br><table><tr><td>電子カルテサーバー更新</td><td>平成29 年度更新</td></tr></table>                                                                                                                                                                                                                                                                       | 内視鏡センター                                                                                                                                   | 平成29 年度開設           | 電子カルテサーバー更新   | 平成29 年度更新 | 【中期計画】<br><br>(1) 施設、設備の充実<br>高度な水準の医療を提供できる環境を整備するため、施設の維持及び医療機器の整備・更新等を計画的に実施する。<br><br>【施設整備計画】<br><table><tr><td>施設維持改修事業</td></tr></table><br>【設備整備計画】<br><table><tr><td>(高額医療機器)<br/>デジタルX線画像診断システム<br/>乳房用X線診断装置<br/>コンピュータ断層撮影装置<br/>放射線科情報システム<br/>血管造影装置</td></tr></table> | 施設維持改修事業 | (高額医療機器)<br>デジタルX線画像診断システム<br>乳房用X線診断装置<br>コンピュータ断層撮影装置<br>放射線科情報システム<br>血管造影装置 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 内視鏡センター                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成29 年度開設                                                                                                                                 |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 電子カルテサーバー更新                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 平成29 年度更新                                                                                                                                 |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 施設維持改修事業                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                           |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| (高額医療機器)<br>デジタルX線画像診断システム<br>乳房用X線診断装置<br>コンピュータ断層撮影装置<br>放射線科情報システム<br>血管造影装置                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                           |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 【中期目標指示事項】<br><br>(2) 医療従事者の確保<br>医療従事者にとって働きやすい環境を整備して人材の安定確保を図り、マグネットホスピタルとなるような魅力ある病院を目指すこと。なお、医療従事者の確保対策においては地域の医療資源の不足に十分配慮すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期目標指示事項】<br><br>(2) 医療従事者の確保<br>医師、看護師、薬剤師をはじめ優れた人材の確保に努めるとともに、大学及び専門学校との連携強化に努め、医療技術者の安定確保を図ること。なお、医療従事者の確保対策においては地域の医療資源の不足に十分配慮すること。 |                     |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 【中期計画】<br><br>(2) 医療従事者の確保<br>地域医療構想に基づく佐世保県北医療圏の今後の病床機能分化等を念頭におきながら、院内医療従事者への負担が大きくなりえないよう、適正な人員確保に努める。また、医療従事者にとって、働きやすい環境を整備するため、長時間勤務の改善やワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）に配慮した制度などを構築し、人材の確保と定着に取り組む。また、子育て中の医療従事者の復職に向けた研修プログラムも整備し、働きやすい病院づくりに努める。<br><table><tr><td>人員数</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>医師（人）</td><td>85</td><td>98</td></tr><tr><td>看護師（人）</td><td>527</td><td>527</td></tr><tr><td>薬剤師（人）</td><td>17</td><td>25</td></tr><tr><td>医療技術職（人）</td><td>75</td><td>79</td></tr><tr><td>事務職等（人）</td><td>53</td><td>50</td></tr></table> | 人員数                                                                                                                                       | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 医師（人）     | 85                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 98       | 看護師（人）                                                                          | 527 | 527 | 薬剤師（人） | 17 | 25 | 医療技術職（人） | 75 | 79 | 事務職等（人） | 53 | 50 | 【中期計画】<br><br>(2) 医療従事者の確保<br>地域医療構想に基づく佐世保県北医療圏の今後の病床機能分化等を念頭におきながら、院内医療従事者への負担が大きくなりえないよう、適正な人員確保に努める。<br><table><tr><td>人員数（常勤換算）</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>医師（人）</td><td>146</td><td>157</td></tr><tr><td>看護師（人）</td><td>568</td><td>626</td></tr><tr><td>薬剤師（人）</td><td>20</td><td>27</td></tr><tr><td>医療技術職（人）</td><td>111</td><td>123</td></tr><tr><td>事務職等（人）</td><td>246</td><td>274</td></tr></table><br>※非常勤職員含む。 | 人員数（常勤換算） | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 医師（人） | 146 | 157 | 看護師（人） | 568 | 626 | 薬剤師（人） | 20 | 27 | 医療技術職（人） | 111 | 123 | 事務職等（人） | 246 | 274 |
| 人員数                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                             | 平成30年度<br>目標値       |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 医師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 85                                                                                                                                        | 98                  |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 看護師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 527                                                                                                                                       | 527                 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 薬剤師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 17                                                                                                                                        | 25                  |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 医療技術職（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 75                                                                                                                                        | 79                  |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 事務職等（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 53                                                                                                                                        | 50                  |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 人員数（常勤換算）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                       | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 医師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 146                                                                                                                                       | 157                 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 看護師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 568                                                                                                                                       | 626                 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 薬剤師（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20                                                                                                                                        | 27                  |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 医療技術職（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 111                                                                                                                                       | 123                 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |
| 事務職等（人）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 246                                                                                                                                       | 274                 |               |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                      |          |                                                                                 |     |     |        |    |    |          |    |    |         |    |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |           |                     |                     |       |     |     |        |     |     |        |    |    |          |     |     |         |     |     |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|---------------|----------|--|---------------|---------------|-----------|------------|---------|---------|-------------|------|------|------------|-----|-----|-------------------|--|-------|-------|------------|--------|------|------|-------------|------|------|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| (3) 患者サービスの向上<br>患者やその家族が安心して医療を受けられるような環境を整備し、信頼できる病院運営に努めること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| (3) 患者サービスの向上<br>①患者中心の医療の提供<br>地域の患者から信頼される病院運営に努め、患者とその家族の立場に立った医療を提供する。 <u>また、入院患者へのオリエンテーションの充実等により、患者サービスの向上に努める。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ②快適性の向上<br>定期的に患者やその家族のニーズを把握し、よりきめ細かなサービスの提供に向けて適正な病院運営の見直しや院内の療養環境の改善に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ③患者からの相談に対する対応の充実<br>患者が安心して医療を受けることができるよう、疾病や治療に関する不安や医療費の負担等の生活上の問題、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な相談に積極的に対応する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ④職員の接遇改善<br>常に患者やその家族の立場を考え、誠意をもった応対ができるよう、全職員の接遇の一層の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ⑤患者の利便性向上<br><u>医療費のクレジットカード等による支払方法を導入し、患者の利便性の向上に取り組む。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |               |               |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| <table><tr><th colspan="2">患者サービス関係</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td rowspan="3">患者<br/>満足度</td><td>5段階評価（平均値）</td><td>4.6/5.0</td><td>4.8/5.0</td></tr><tr><td>満足した人の割合（％）</td><td>90.7</td><td>95.0</td></tr><tr><td>不満な人の割合（％）</td><td>2.9</td><td>2.0</td></tr><tr><td colspan="2">患者相談件数（がん相談除く）（件）</td><td>4,473</td><td>5,000</td></tr><tr><td rowspan="2">職員<br/>接遇研修</td><td>参加率（％）</td><td>29.5</td><td>40.0</td></tr><tr><td>満足した人の割合（％）</td><td>67.5</td><td>75.0</td></tr></table> |             |               |               | 患者サービス関係 |  | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 | 患者<br>満足度 | 5段階評価（平均値） | 4.6/5.0 | 4.8/5.0 | 満足した人の割合（％） | 90.7 | 95.0 | 不満な人の割合（％） | 2.9 | 2.0 | 患者相談件数（がん相談除く）（件） |  | 4,473 | 5,000 | 職員<br>接遇研修 | 参加率（％） | 29.5 | 40.0 | 満足した人の割合（％） | 67.5 | 75.0 |
| 患者サービス関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 患者<br>満足度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5段階評価（平均値）  | 4.6/5.0       | 4.8/5.0       |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 満足した人の割合（％） | 90.7          | 95.0          |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 不満な人の割合（％）  | 2.9           | 2.0           |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 患者相談件数（がん相談除く）（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |             | 4,473         | 5,000         |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 職員<br>接遇研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 参加率（％）      | 29.5          | 40.0          |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 満足した人の割合（％） | 67.5          | 75.0          |          |  |               |               |           |            |         |         |             |      |      |            |     |     |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |

| 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|----------|--|---------------------|---------------------|-----------|------------|---------|---------|-------------|------|------|------------|-----|-------|-------------------|--|-------|-------|------------|--------|------|------|-------------|------|------|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| (3) 患者サービスの向上<br>患者やその家族が安心して医療を受けられるような環境を整備し、信頼できる病院運営に努めること。 <u>また、そのひとつの方策としてボランティアと連携を図り、患者サービスの向上に努めること。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| (3) 患者サービスの向上<br>①患者中心の医療の提供<br>地域の患者から信頼される病院運営に努め、患者とその家族の立場に立った医療を提供する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ②快適性の向上<br>定期的に患者やその家族のニーズを把握し、よりきめ細かなサービスの提供に向けて適正な病院運営の見直しや院内の療養環境の改善に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ③患者からの相談に対する対応の充実<br>患者が安心して医療を受けることができるよう、疾病や治療に関する不安や医療費の負担等の生活上の問題、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な相談に積極的に対応する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ④職員の接遇改善<br>常に患者やその家族の立場を考え、誠意をもった応対ができるよう、全職員の接遇の一層の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| ⑤ボランティア制度の活用<br><u>病院ボランティアを積極的に募集し、細かな気配り・思いやりを患者へ伝えて頂き、患者が安らぎを得られる環境づくりに努める。</u>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |             |                     |                     |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| <table><tr><th colspan="2">患者サービス関係</th><th>平成29（2017）年度<br/>実績値</th><th>平成33（2021）年度<br/>目標値</th></tr><tr><td rowspan="3">患者<br/>満足度</td><td>5段階評価（平均値）</td><td>4.3/5.0</td><td>4.5/5.0</td></tr><tr><td>満足した人の割合（％）</td><td>88.8</td><td>90.0</td></tr><tr><td>不満な人の割合（％）</td><td>2.5</td><td>2.0以下</td></tr><tr><td colspan="2">患者相談件数（がん相談除く）（件）</td><td>5,454</td><td>5,500</td></tr><tr><td rowspan="2">職員<br/>接遇研修</td><td>参加率（％）</td><td>34.2</td><td>40.0</td></tr><tr><td>満足した人の割合（％）</td><td>88.8</td><td>90.0</td></tr></table> |             |                     |                     | 患者サービス関係 |  | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 患者<br>満足度 | 5段階評価（平均値） | 4.3/5.0 | 4.5/5.0 | 満足した人の割合（％） | 88.8 | 90.0 | 不満な人の割合（％） | 2.5 | 2.0以下 | 患者相談件数（がん相談除く）（件） |  | 5,454 | 5,500 | 職員<br>接遇研修 | 参加率（％） | 34.2 | 40.0 | 満足した人の割合（％） | 88.8 | 90.0 |
| 患者サービス関係                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |             | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 患者<br>満足度                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 5段階評価（平均値）  | 4.3/5.0             | 4.5/5.0             |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 満足した人の割合（％） | 88.8                | 90.0                |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 不満な人の割合（％）  | 2.5                 | 2.0以下               |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 患者相談件数（がん相談除く）（件）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |             | 5,454               | 5,500               |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
| 職員<br>接遇研修                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 参加率（％）      | 34.2                | 40.0                |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 満足した人の割合（％） | 88.8                | 90.0                |          |  |                     |                     |           |            |         |         |             |      |      |            |     |       |                   |  |       |       |            |        |      |      |             |      |      |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|---------------|------|-----|-----------------|------|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------|---------------------|---------------|------|-----|-----------------|------|-----|
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| (4) 安全性の高い信頼される医療<br>医療安全を確保し医療事故を防止するため、職員の意識啓発と病院全体の危機管理の充実を図るとともに、診療録の適正管理、診療情報の適正な提供に努めること。また、医療法をはじめとする関係法令を遵守し、公立病院としてふさわしい行動規範と職業倫理を確立し、実践することにより、適正な業務運営を行うとともに、信頼の基礎となる地域や患者に対する広報機能の強化に努めること。                                                                                                                              | (4) 安全性の高い信頼される医療<br>住民に信頼される安全・安心な医療を提供するため、院内感染防止対策を確実に実施するとともに、医療事故に関する情報の収集・分析に努め、医療安全対策の徹底を図ること。また、患者が自ら受ける医療の内容を理解し、納得の上で自分に合った治療法を選択できるよう、十分な説明に基づくインフォームドコンセントを徹底するなど、患者中心の医療を実践すること。                                                                                                                                        |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| (4) 安全性の高い信頼される医療<br>①医療安全対策の充実<br>住民に信頼される良質な医療を提供するため、医療安全にかかる体制を強化し、医療事故及び医療事故につながる潜在的事故に関する情報の収集および分析に努める。また、医療安全管理の基本的な考え方、事故防止の具体的な手法等を全職員に周知するための研修会等を充実し、院内の医療安全対策を徹底する。<br>②院内感染対策の充実<br>院内感染に対しては、感染対策部門により、院内感染の発生原因の究明及び防止対策の確立に努め、感染源や感染経路等に応じた適切な院内感染予防対策を実施するなど患者、家族、職員の安全確保に努める。また、院内感染対策について、全職員に周知するための研修会等を充実させる。 | (4) 安全性の高い信頼される医療<br>①医療安全対策の充実<br>住民に信頼される良質な医療を提供するため、医療安全にかかる体制を強化し、医療事故及び医療事故につながる潜在的事故に関する情報の収集および分析に努める。また、医療安全管理の基本的な考え方、事故防止の具体的な手法等を全職員に周知するための研修会等を充実し、院内の医療安全対策を徹底する。<br>②院内感染対策の充実<br>院内感染に対しては、感染対策部門により、院内感染の発生原因の究明及び防止対策の確立に努め、感染源や感染経路等に応じた適切な院内感染予防対策を実施するなど患者、家族、職員の安全確保に努める。また、院内感染対策について、全職員に周知するための研修会等を充実させる。 |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| <table><tr><td>医療安全・感染対策</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>医療安全研修会受講率（％）</td><td>62.0</td><td>100</td></tr><tr><td>院内感染対策研修会受講率（％）</td><td>62.0</td><td>100</td></tr></table>                                                                                                                           | 医療安全・感染対策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 医療安全研修会受講率（％） | 62.0 | 100 | 院内感染対策研修会受講率（％） | 62.0 | 100 | <table><tr><td>医療安全・感染対策</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>医療安全研修会受講率（％）</td><td>94.0</td><td>100</td></tr><tr><td>院内感染対策研修会受講率（％）</td><td>94.0</td><td>100</td></tr></table> | 医療安全・感染対策 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 医療安全研修会受講率（％） | 94.0 | 100 | 院内感染対策研修会受講率（％） | 94.0 | 100 |
| 医療安全・感染対策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 平成30年度<br>目標値       |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 医療安全研修会受講率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 62.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100                 |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 院内感染対策研修会受講率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 62.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100                 |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 医療安全・感染対策                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 医療安全研修会受講率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 94.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100                 |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 院内感染対策研修会受講率（％）                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 94.0                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 100                 |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| ③法令の遵守と情報公開<br>医療法を始めとする関係法令を遵守するため、法人としてのコンプライアンスを職員へ徹底する。患者とのより深い信頼関係を構築するために、インフォームドコンセントの徹底や診療録の適正管理に努めるとともに、治療成績やカルテ開示等診療情報の提供等情報の開示に努める。                                                                                                                                                                                       | ③患者中心の医療の実践<br>病状と診療内容について十分な説明を行い患者の理解及び合意に基づく治療法を選択する等、患者中心の医療を実践する。                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| (5) 臨床指標の充実及び開示<br>医療の質を数値で客観的に評価できる臨床指標を用い、様々な角度から病院指標を評価・分析すること。また、患者にとって理解しやすい病院情報を開示すること。                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |
| (5) 臨床指標の充実及び開示<br>臨床指標を用い、診療の実績など様々な角度から提供する医療を評価・分析し医療の質の向上を図るとともに、情報を分かりやすく提供し、地域の住民に親しまれる病院を目指す。                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                     |               |               |      |     |                 |      |     |                                                                                                                                                                                                                        |           |                     |                     |               |      |     |                 |      |     |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                  | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                              |                     |                     |                     |                 |           |           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-----------------|-----------|-----------|
|                                                                                                                                                                                                                                          | 6 情報提供の充実                                                                                                                                                                                                                               |                     |                     |                     |                 |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期目標指示事項】<br>(1) 分かりやすい保健・医療の情報発信<br>保健・医療に関する情報を市民向け講演会の開催やホームページ、広報紙等を利用し、分かりやすく発信するなど普及啓発活動を実施すること。                                                                                                                                 |                     |                     |                     |                 |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期計画】<br>(1) 分かりやすい保健・医療の情報発信<br>住民に対して、病院の情報と病気に関する情報をホームページ、広報紙、市民向け講演会等を利用し「より正確に・より分かりやすく・より利用しやすく」提供することに努める。                                                                                                                     |                     |                     |                     |                 |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                          | <table><tr><td>市民向け研修会等</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>市民向け講演会（（回数）人数）</td><td>（11）1,171</td><td>（11）1,100</td></tr></table>                                                                | 市民向け研修会等            | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 市民向け講演会（（回数）人数） | （11）1,171 | （11）1,100 |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 市民向け研修会等                                                                                                                                                                                                                                | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |                     |                 |           |           |
| 市民向け講演会（（回数）人数）                                                                                                                                                                                                                          | （11）1,171                                                                                                                                                                                                                               | （11）1,100           |                     |                     |                 |           |           |
| 【中期目標指示事項】<br>(2) 病院情報の公開<br>医療の質を数値で客観的に評価できる臨床指標を用い、様々な角度から病院指標を評価・分析すること。また、患者にとって理解しやすい病院情報を公開すること。                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                         |                     |                     |                     |                 |           |           |
|                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期計画】<br>(2) 病院情報の公開<br>患者数、在院日数、疾病分類等に関する臨床指標を用い、提供した医療を評価・分析し医療の質の向上を図るとともに、情報を分かりやすく提供し、地域の住民に親しまれる病院を目指す。                                                                                                                          |                     |                     |                     |                 |           |           |
| 第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                       | 第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                                                      |                     |                     |                     |                 |           |           |
| 1 法人としての管理運営体制の確立                                                                                                                                                                                                                        | 1 法人管理運営体制の確立                                                                                                                                                                                                                           |                     |                     |                     |                 |           |           |
| 【中期目標指示事項】<br>法人の運営を的確に行うため、理事会等の組織体制を整備して経営責任を明確にし、法人内での適切な権限配分による自立性の拡大を図ること。また、地方独立行政法人の特性である理事長のリーダーシップの発揮や柔軟且つ適切な人員の確保・配置による効率的・効果的な運営体制を確立し、迅速な意思決定や民間的経営手法の導入とともに単年度予算主義ではない柔軟性のある予算執行を実施すること。                                    | 【中期目標指示事項】<br>法人の管理運営を的確に行うため、内部統制の推進等に努めること。また、理事長のリーダーシップのもと、柔軟かつ適切な人員の確保・配置により、効率的・効果的な法人運営に努めること。                                                                                                                                   |                     |                     |                     |                 |           |           |
| 【中期計画】<br>(1) 適正な法人管理体制の構築<br>地方独立行政法人として、理事会を中心とした組織体制を確立し、理事長のリーダーシップの下で、事業目標達成に全職員が取り組む。<br><br>(2) 効率的な病院運営<br>各部門の専門性を発揮し、医療環境の変化に的確にかつ迅速に対応できるよう人員の確保・配置を行い、適正な運営体制を構築する。地方独立行政法人の特性である柔軟性のある予算執行や複数年契約などの民間的経営手法を導入し、効率的な病院運営を行う。 | 【中期計画】<br>(1) 適正な法人管理体制の構築<br>理事長のリーダーシップの下で、事業目標達成に全職員が取り組む。<br>法人としてのコンプライアンスを職員へ徹底するなど、内部統制の推進に努める。<br><br>(2) 効率的な病院運営<br>各部門の専門性を発揮し、医療環境の変化に的確にかつ迅速に対応できるよう人員の確保・配置を行い、適正な運営体制を構築する。地方独立行政法人の特性である柔軟性のある予算執行や複数年契約などの効率的な病院運営を行う。 |                     |                     |                     |                 |           |           |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                      |               |               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| 2 人材の確保と育成                                                                                                                                                                                   |               |               |
| 【中期目標指示事項】<br>意欲を引き出す人事給与制度の構築や教育研修・福利厚生の実施を図り、職員が働きやすい魅力ある職場環境の確保に努めること。                                                                                                                    |               |               |
| 【中期計画】<br>職員の専門性や能力を向上するための研修を実施するとともに、職員の業務を適正に評価する評価制度の構築など職員が意欲的に働ける環境を整え、職員満足度の向上を図る。                                                                                                    |               |               |
| 第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                |               |               |
| 1 経営基盤の確立                                                                                                                                                                                    |               |               |
| 【中期目標指示事項】<br>経常黒字が達成できる経営基盤を維持すること。また、意識改革のための環境を整備し経営マインドを醸成することによって、採算性の重視や経営状況の迅速な把握や対処が可能な健全な運営を図ること。                                                                                   |               |               |
| 【中期計画】<br>公立病院として果たすべき医療機能を継続して提供するためには、経常黒字が達成できる経営基盤の確立が不可欠であるため、各部門において目標管理を徹底し、効率的・効果的な病院運営体制の構築に努める。中期計画、年度計画に掲げる組織目標の着実な達成のため経営分析による戦略的な病院運営の実施、職員の病院運営に対する意識改革のため職員へ定期的に病院経営の情報を発信する。 |               |               |
| 収支比率                                                                                                                                                                                         | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 |
| 経常収支比率(%)                                                                                                                                                                                    | 102.7         | 101.5以上       |
| 医業収支比率(%)                                                                                                                                                                                    | 101.8         | 97.2以上        |

| 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                   |                     |                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| 2 経営管理人材の育成                                                                                                                                                                                  |                     |                     |
| 【中期目標指示事項】<br>経営管理に携わる職員の専門的な知識と意欲の向上を図るため、計画的な教育・研修の実施に努め、質の高い人材を育成すること。                                                                                                                    |                     |                     |
| 【中期計画】<br>医療制度改革や診療報酬改定、医療需要の変化等、経営を取り巻く環境の変化に迅速かつ的確に対応できるよう経営管理機能を強化し、戦略的な病院運営を行うため、階層や職務に応じた効果的な院内研修の実施や外部の専門研修等への職員の積極的な参加を奨励するなど、教育・研修体制を充実する。                                           |                     |                     |
| 第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置                                                                                                                                                                |                     |                     |
| 1 経営基盤の確立                                                                                                                                                                                    |                     |                     |
| 【中期目標指示事項】<br>経常黒字が達成できる経営基盤を維持すること。また、意識改革のための環境を整備し経営マインドを醸成することによって、採算性の重視や経営状況の迅速な把握や対処が可能な健全な運営を図ること。                                                                                   |                     |                     |
| 【中期計画】<br>公立病院として果たすべき医療機能を継続して提供するためには、経常黒字が達成できる経営基盤の確立が不可欠であるため、各部門において目標管理を徹底し、効率的・効果的な病院運営体制の構築に努める。中期計画、年度計画に掲げる組織目標の着実な達成のため経営分析による戦略的な病院運営の実施、職員の病院運営に対する意識改革のため職員へ定期的に病院経営の情報を発信する。 |                     |                     |
| 収支比率                                                                                                                                                                                         | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 |
| 経常収支比率(%)                                                                                                                                                                                    | 100.4               | 100.2               |
| 医業収支比率(%)                                                                                                                                                                                    | 94.6                | 101.1               |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 第2期中期計画(案)                                                                                                                            |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|---------|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|---------------------|---------------------|----------|------|--------------|---------|---------|----------------|-----|-----|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|----------|------|------|------------------|------|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------|---------|---------|----------------|--------|--------|----------------|-----|-----|---------------|---------|---------|----------------|-----|-----|-------------|--------|--------|-------------|--------|--------|----------|------|------|------------------|------|------|
| 2 収益と費用の適正化                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2 適正な収益と費用                                                                                                                            |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期目標指示事項】                                                                                                                            |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (1) 収益の適正化<br>適正な在院日数や病床管理、診療報酬の改定や法改正等への的確な対応により収益を確保すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (1) 適正な収益<br>適正な在院日数や病床管理、診療報酬の改定や法改正等への的確な対応、施設基準の取得など、将来の費用負担も十分考慮しつつ、積極的な収益の確保に努めること。                                              |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【中期計画】                                                                                                                                |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (1) 収益の適正化<br>診療報酬改定や医療関連法令の改正、高度化、多様化する医療ニーズなど、医療環境の変化に迅速に対応して適切な施設基準の取得を行い、診療報酬の確保に努める。柔軟な病床運用や地域の医療機関等との役割分担により、病床利用率の向上など収益の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (1) 適正な収益<br>診療報酬改定や医療関連法令の改正、高度化、多様化する医療ニーズなど、医療環境の変化に迅速に対応して適切な施設基準の取得を行い、診療報酬の確保に努める。柔軟な病床運用や地域の医療機関等との役割分担により、病床利用率の向上など収益の向上を図る。 |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| <table><tr><th>患者数等</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>(入院)年間患者数(人)</td><td>186,985</td><td>186,800</td></tr><tr><td>(入院)新規年間患者数(人)</td><td>13,160</td><td>13,150</td></tr><tr><td>(入院)一日平均患者数(人)</td><td>512</td><td>512</td></tr><tr><td>(外来)年間患者数(人)</td><td>202,321</td><td>207,800</td></tr><tr><td>(外来)一日平均患者数(人)</td><td>829</td><td>852</td></tr><tr><td>(入院)診療単価(円)</td><td>58,302</td><td>61,300</td></tr><tr><td>(外来)診療単価(円)</td><td>16,311</td><td>16,600</td></tr><tr><td>病床利用率(%)</td><td>83.8</td><td>83.8</td></tr><tr><td>平均在院日数(日)※診療所を除く</td><td>13.2</td><td>13.0</td></tr></table> | 患者数等                                                                                                                                  | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | (入院)年間患者数(人) | 186,985 | 186,800 | (入院)新規年間患者数(人)                                                                                                                                                             | 13,160 | 13,150              | (入院)一日平均患者数(人)      | 512      | 512  | (外来)年間患者数(人) | 202,321 | 207,800 | (外来)一日平均患者数(人) | 829 | 852 | (入院)診療単価(円) | 58,302 | 61,300 | (外来)診療単価(円) | 16,311 | 16,600 | 病床利用率(%) | 83.8 | 83.8 | 平均在院日数(日)※診療所を除く | 13.2 | 13.0 | <table><tr><th>患者数等</th><th>平成29(2017)年度<br/>実績値</th><th>平成33(2021)年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>(入院)年間延患者数(人)</td><td>178,139</td><td>178,900</td></tr><tr><td>(入院)新規年間患者数(人)</td><td>12,958</td><td>14,160</td></tr><tr><td>(入院)一日平均患者数(人)</td><td>488</td><td>490</td></tr><tr><td>(外来)年間延患者数(人)</td><td>205,663</td><td>202,200</td></tr><tr><td>(外来)一日平均患者数(人)</td><td>843</td><td>835</td></tr><tr><td>(入院)診療単価(円)</td><td>63,061</td><td>68,300</td></tr><tr><td>(外来)診療単価(円)</td><td>20,119</td><td>22,100</td></tr><tr><td>病床稼働率(%)</td><td>79.9</td><td>80.2</td></tr><tr><td>平均在院日数(日)※診療所を除く</td><td>12.6</td><td>12.5</td></tr></table> | 患者数等 | 平成29(2017)年度<br>実績値 | 平成33(2021)年度<br>目標値 | (入院)年間延患者数(人) | 178,139 | 178,900 | (入院)新規年間患者数(人) | 12,958 | 14,160 | (入院)一日平均患者数(人) | 488 | 490 | (外来)年間延患者数(人) | 205,663 | 202,200 | (外来)一日平均患者数(人) | 843 | 835 | (入院)診療単価(円) | 63,061 | 68,300 | (外来)診療単価(円) | 20,119 | 22,100 | 病床稼働率(%) | 79.9 | 80.2 | 平均在院日数(日)※診療所を除く | 12.6 | 12.5 |
| 患者数等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                         | 平成30年度<br>目標値       |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)年間患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 186,985                                                                                                                               | 186,800             |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)新規年間患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 13,160                                                                                                                                | 13,150              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)一日平均患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 512                                                                                                                                   | 512                 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)年間患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 202,321                                                                                                                               | 207,800             |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)一日平均患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 829                                                                                                                                   | 852                 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 58,302                                                                                                                                | 61,300              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 16,311                                                                                                                                | 16,600              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 病床利用率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 83.8                                                                                                                                  | 83.8                |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 平均在院日数(日)※診療所を除く                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 13.2                                                                                                                                  | 13.0                |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 患者数等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 平成29(2017)年度<br>実績値                                                                                                                   | 平成33(2021)年度<br>目標値 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)年間延患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 178,139                                                                                                                               | 178,900             |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)新規年間患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12,958                                                                                                                                | 14,160              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)一日平均患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 488                                                                                                                                   | 490                 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)年間延患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 205,663                                                                                                                               | 202,200             |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)一日平均患者数(人)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 843                                                                                                                                   | 835                 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (入院)診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 63,061                                                                                                                                | 68,300              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (外来)診療単価(円)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 20,119                                                                                                                                | 22,100              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 病床稼働率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 79.9                                                                                                                                  | 80.2                |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 平均在院日数(日)※診療所を除く                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 12.6                                                                                                                                  | 12.5                |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 【中期目標指示事項】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期目標指示事項】                                                                                                                            |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (2) 費用の適正化<br>必要に応じた人員の確保と合わせて、人件費比率の適正化に努めること。また、医薬品、医療材料、医療機器などの適切な購入や後発医薬品の導入促進、民間委託等の適正な推進など、地方独立行政法人制度の利点を生かした効率的な病院運営を行うこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | (2) 適正な費用<br>必要に応じた人員の確保と合わせて、適正な人件費比率の維持に努めること。また、医薬品、医療材料、医療機器などの適切な購入や業務の見直しにより、費用の適正な管理に努め効率的な病院運営を行うこと。                          |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 【中期計画】                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 【中期計画】                                                                                                                                |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| (2) 費用の適正化<br>①適正な人件費比率の確保<br>収益向上に繋がる人員配置など、運営上必要な人員の確保を行いつつ、人件費比率の適正化に取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | (2) 適正な費用<br>①適正な人件費比率の確保<br>収益向上に繋がる人員配置など、運営上必要な人員の確保を行いつつ、人件費比率の適正化に取り組む。                                                          |                     |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| <table><tr><th>人件費比率</th><th>平成26年度<br/>実績値</th><th>平成30年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>人件費比率(%)</td><td>50.9</td><td>54.0以下</td></tr></table><br>人件費比率＝給与費÷医業収益×100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 人件費比率                                                                                                                                 | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 人件費比率(%)     | 50.9    | 54.0以下  | <table><tr><th>人件費比率</th><th>平成29(2017)年度<br/>実績値</th><th>平成33(2021)年度<br/>目標値</th></tr><tr><td>人件費比率(%)</td><td>52.4</td><td>51.8</td></tr></table><br>人件費比率＝給与費÷医業収益×100 | 人件費比率  | 平成29(2017)年度<br>実績値 | 平成33(2021)年度<br>目標値 | 人件費比率(%) | 52.4 | 51.8         |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 人件費比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                         | 平成30年度<br>目標値       |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 人件費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 50.9                                                                                                                                  | 54.0以下              |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 人件費比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 平成29(2017)年度<br>実績値                                                                                                                   | 平成33(2021)年度<br>目標値 |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |
| 人件費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 52.4                                                                                                                                  | 51.8                |               |              |         |         |                                                                                                                                                                            |        |                     |                     |          |      |              |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |      |                     |                     |               |         |         |                |        |        |                |     |     |               |         |         |                |     |     |             |        |        |             |        |        |          |      |      |                  |      |      |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                   |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------|-------------------|---------|-----------|---------------------|--------|--------|------------------------------------------------|--|--|----------|---------------|---------------|-------------|-------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|---------------------|----------|------|------|------------|------|------|------------------------------------------------|--|--|----------|---------------------|---------------------|-------------|-------|------|
| ②物件費の節減<br>医薬品、医療材料等の調達にかかる価格交渉の徹底や多様な契約手法、委託業務の見直しや後発医薬品の使用の拡大などを行い、支出の節減に取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | ②物件費の節減<br>医薬品、医療材料等の調達にかかる価格交渉の徹底や多様な契約手法、委託業務の見直しや後発医薬品の使用の拡大などを行い、支出の節減に取り組む。                                                                                             |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| <table><tr><td>物件費比率</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>薬品費比率(%)</td><td>16.0</td><td>15.3以下</td></tr><tr><td>診療材料費比率(%)</td><td>13.5</td><td>12.9以下</td></tr><tr><td colspan="3">薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率(%)</td><td>53.99</td><td>70.00以上</td></tr></table> | 物件費比率                                                                                                                                                                        | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 薬品費比率(%)          | 16.0    | 15.3以下    | 診療材料費比率(%)          | 13.5   | 12.9以下 | 薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100 |  |  | 後発医薬品使用率 | 平成26年度<br>実績値 | 平成30年度<br>目標値 | 後発医薬品使用率(%) | 53.99 | 70.00以上 | <table><tr><td>物件費比率</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>薬品費比率(%)</td><td>17.6</td><td>16.3</td></tr><tr><td>診療材料費比率(%)</td><td>14.3</td><td>13.8</td></tr><tr><td colspan="3">薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率</td><td>平成29（2017）年度<br/>実績値</td><td>平成33（2021）年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>後発医薬品使用率(%)</td><td>88.78</td><td>90.0</td></tr></table> | 物件費比率 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 薬品費比率(%) | 17.6 | 16.3 | 診療材料費比率(%) | 14.3 | 13.8 | 薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100 |  |  | 後発医薬品使用率 | 平成29（2017）年度<br>実績値 | 平成33（2021）年度<br>目標値 | 後発医薬品使用率(%) | 88.78 | 90.0 |
| 物件費比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                | 平成30年度<br>目標値       |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 薬品費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16.0                                                                                                                                                                         | 15.3以下              |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 診療材料費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 13.5                                                                                                                                                                         | 12.9以下              |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 後発医薬品使用率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                | 平成30年度<br>目標値       |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 後発医薬品使用率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 53.99                                                                                                                                                                        | 70.00以上             |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 物件費比率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                          | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 薬品費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 17.6                                                                                                                                                                         | 16.3                |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 診療材料費比率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 14.3                                                                                                                                                                         | 13.8                |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 薬品費比率＝薬品費÷医業収益×100      診療材料費比率＝診療材料費÷医業収益×100                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                              |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 後発医薬品使用率                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 平成29（2017）年度<br>実績値                                                                                                                                                          | 平成33（2021）年度<br>目標値 |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 後発医薬品使用率(%)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 88.78                                                                                                                                                                        | 90.0                |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 第5 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第5 その他業務運営に関する重要事項                                                                                                                                                           |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 1 救急ワークステーションの充実                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1 地域医療構想の実現に向けた取組                                                                                                                                                            |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期目標指示事項】<br>救急ワークステーションの充実を図ること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 【中期目標指示事項】<br>地域医療構想実現に向けた国及び地域の動向を踏まえ、佐世保県北地域の高度急性期医療の充実と地域完結型医療構築のため旗艦的な役割を果たし、構想の実現に向けて取り組むこと。                                                                            |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期計画】<br>地域の医療機関と佐世保市消防局との連携強化を図り、医学的教育が必要とされる救急救命士を含む救急隊員に対して、医師から常に最新の知識や技術を受けられる教育研修の充実を図り、救急医療に対する知識・技術を向上させ、救急隊員の質の向上を図る。                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 【中期計画】<br>佐世保県北医療圏において、医療需要に応じた病床の機能分化と地域完結型医療を実現するために、高度急性期及び急性期医療の充実に努め、必要な役割を果たす。<br>厚生労働省の求める病床機能を分類するための定量的基準の策定に関わり、あわせて病床稼働率等地域の実情について他の医療機関と共通認識を持ち、必要に応じて病床再編に取り組む。 |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 2 ボランティア制度の活用                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 2 働き方改革の推進                                                                                                                                                                   |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期目標指示事項】<br>ボランティアを活用したサービスの向上を目指すこと。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 【中期目標指示事項】<br>職員の健康やワーク・ライフ・バランスの確保に向けて、働き方改革に取り組むこと。                                                                                                                        |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期計画】<br>細かな気配り・思いやりを患者へ伝えて頂き、患者が安らぎを得られる環境づくりのために、病院ボランティアを積極的に募集し、住民や患者の立場に立ったサービスの提供に取り組む。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 【中期計画】<br>医療従事者にとって、働きやすい環境を整備するため、長時間労働の改善やワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）に配慮した制度などを構築し、人材の確保と定着に取り組む。<br>また、医師については、業務負担軽減のため、他職種へのタスク・シフティングを推進するなど、3年以内を目途に働き方改革関連法を遵守する体制を構築する。  |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 3 分かりやすい情報発信                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 3 災害時における事業継続性の強化                                                                                                                                                            |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期目標指示事項】<br>ホームページや市民公開講座、広報紙等を利用し、住民へ向けて分かりやすく病院情報（診療内容など）や病気に関する情報などを提供すること。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 【中期目標指示事項】<br>災害時における事業継続性を強化するため、体制整備に努めること。                                                                                                                                |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 【中期計画】<br>住民に対して、病院の情報と病気に関する情報をホームページ、広報紙、公開講座等を利用し「より正確に・より分かりやすく・より利用しやすく」提供することに努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 【中期計画】<br>災害発生後、早期に診療機能を回復できるよう災害医療BCP（業務継続計画）の確認・見直しを行う。また、災害医療BCPに基づき、被災した状況を想定した研修及び訓練を実施し、医療救護活動の対応能力と職員の危機管理意識の向上を図る。                                                   |                     |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| <table><tr><td>市民向け研修会等</td><td>平成26年度<br/>実績値</td><td>平成30年度<br/>目標値</td></tr><tr><td>健康教室（回数（回）・人数（人））</td><td>（11）873</td><td>（11）1,100</td></tr><tr><td>市民公開講座（回数（回）・人数（人））</td><td>（1）101</td><td>（1）100</td></tr></table>                                                                                                                                                                                   | 市民向け研修会等                                                                                                                                                                     | 平成26年度<br>実績値       | 平成30年度<br>目標値 | 健康教室（回数（回）・人数（人）） | （11）873 | （11）1,100 | 市民公開講座（回数（回）・人数（人）） | （1）101 | （1）100 |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 市民向け研修会等                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 平成26年度<br>実績値                                                                                                                                                                | 平成30年度<br>目標値       |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 健康教室（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | （11）873                                                                                                                                                                      | （11）1,100           |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |
| 市民公開講座（回数（回）・人数（人））                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | （1）101                                                                                                                                                                       | （1）100              |               |                   |         |           |                     |        |        |                                                |  |  |          |               |               |             |       |         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |       |                     |                     |          |      |      |            |      |      |                                                |  |  |          |                     |                     |             |       |      |

第1期中期計画

第6 予算（人件費見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画

1 予算（平成28年度～平成30年度）

| （単位：百万円）        |        |
|-----------------|--------|
| 区 分             | 金 額    |
| 収入              |        |
| 営業収益            | 47,806 |
| 医業収益            | 45,076 |
| 運営費負担金等収益       | 2,312  |
| 補助金等収益          | 127    |
| その他の収益          | 291    |
| 営業外収益           | 190    |
| 運営費負担金等収益       | 68     |
| その他の収益          | 122    |
| 臨時利益            | 1,050  |
| 資本収入            | 2,930  |
| 長期借入金           | 2,748  |
| <u>固定資産売却収入</u> | 174    |
| 補助金等収入          | 8      |
| 計               | 51,976 |
| 支出              |        |
| 営業費用            | 45,143 |
| 医業費用            | 44,064 |
| 給与費             | 23,474 |
| 材料費             | 14,307 |
| 経費              | 6,003  |
| その他の費用          | 280    |
| 一般管理費           | 1,079  |
| 給与費             | 822    |
| 経費              | 251    |
| その他の費用          | 6      |
| 営業外費用           | 183    |
| 支払利息            | 182    |
| その他の費用          | 1      |
| 臨時損失            | 68     |
| 資本支出            | 6,921  |
| 建設改良費           | 3,659  |
| 償還金             | 3,262  |
| 計               | 52,315 |

（注）期間中の物価の変動等は考慮していません。  
【人件費の見積】期間中総額24,296百万円を支出します。  
なお、当該金額は、法人の役員に係る報酬、職員の給料、諸手当、法定福利費および退職手当の額に相当するものです。  
【運営費負担金の算定のルール等】  
運営費負担金については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方によります。また、建設改良費および長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とします。

第2期中期計画(案)

第6 予算（人件費の見積もりを含む。）、収支計画及び資金計画

1 予算（平成31（2019）年度～平成33（2021）年度）

| （単位：百万円）  |        |
|-----------|--------|
| 区 分       | 金 額    |
| 収入        |        |
| 営業収益      | 52,988 |
| 医業収益      | 50,286 |
| 運営費負担金等収益 | 2,232  |
| 補助金等収益    | 129    |
| その他の収益    | 341    |
| 営業外収益     | 268    |
| 運営費負担金等収益 | 43     |
| その他の収益    | 225    |
| 臨時利益      | 0      |
| 資本収入      | 1,417  |
| 長期借入金     | 1,409  |
| 補助金等収入    | 8      |
| 計         | 54,673 |
| 支出        |        |
| 営業費用      | 50,096 |
| 医業費用      | 49,018 |
| 給与費       | 25,069 |
| 材料費       | 17,175 |
| 経費        | 6,402  |
| その他の費用    | 372    |
| 一般管理費     | 1,078  |
| 給与費       | 872    |
| 経費        | 196    |
| その他の費用    | 10     |
| 営業外費用     | 119    |
| 支払利息      | 118    |
| その他の費用    | 1      |
| 臨時損失      | 3      |
| 資本支出      | 3,588  |
| 建設改良費     | 1,742  |
| 償還金       | 1,846  |
| 計         | 53,806 |

（注）期間中の物価の変動等は考慮していません。  
【人件費の見積】期間中総額25,956百万円を支出します。  
なお、当該金額は、法人の役員に係る報酬、職員の給料、諸手当、法定福利費、退職手当の額および熊本市民病院研修派遣職員人件費負担金（参考15百万円）に相当するものです。  
【運営費負担金の算定のルール等】  
運営費負担金については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方によります。また、建設改良費および長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とします。

## 第1期中期計画

## 2 収支計画（平成28年度～平成30年度）

(単位：百万円)

| 区 分         | 金 額           |
|-------------|---------------|
| <b>収益の部</b> |               |
| 営業収益        | <u>50,713</u> |
| 医業収益        | <u>45,030</u> |
| 運営費負担金等収益   | <u>2,312</u>  |
| 補助金等収益      | <u>127</u>    |
| 資産見返補助金等戻入  | <u>132</u>    |
| 資産見返物品受贈額戻入 | <u>2,842</u>  |
| その他の収益      | <u>270</u>    |
| 営業外収益       | <u>182</u>    |
| 運営費負担金等収益   | <u>68</u>     |
| その他の収益      | <u>114</u>    |
| 臨時利益        | <u>1,110</u>  |
| 計           | <u>52,005</u> |
| <b>費用の部</b> |               |
| 営業費用        | <u>48,326</u> |
| 医業費用        | <u>47,083</u> |
| 給与費         | <u>23,463</u> |
| 材料費         | <u>13,247</u> |
| 経費          | <u>5,631</u>  |
| 減価償却費       | <u>4,469</u>  |
| その他の費用      | <u>273</u>    |
| 一般管理費       | <u>1,243</u>  |
| 給与費         | <u>822</u>    |
| 経費          | <u>233</u>    |
| 減価償却費       | <u>182</u>    |
| その他の費用      | <u>6</u>      |
| 営業外費用       | <u>1,680</u>  |
| 支払利息        | <u>182</u>    |
| 雑損失         | <u>1,498</u>  |
| 臨時損失        | <u>1,150</u>  |
| 計           | <u>51,156</u> |
| 純利益         | <u>849</u>    |

## 第2期中期計画(案)

## 2 収支計画（平成31（2019）年度～平成33（2021）年度）

(単位：百万円)

| 区 分         | 金 額           |
|-------------|---------------|
| <b>収益の部</b> |               |
| 営業収益        | <u>53,530</u> |
| 医業収益        | <u>50,229</u> |
| 運営費負担金等収益   | <u>2,232</u>  |
| 補助金等収益      | <u>129</u>    |
| 資産見返補助金等戻入  | <u>167</u>    |
| 資産見返物品受贈額戻入 | <u>462</u>    |
| その他の収益      | <u>311</u>    |
| 営業外収益       | <u>253</u>    |
| 運営費負担金等収益   | <u>43</u>     |
| その他の収益      | <u>210</u>    |
| 臨時利益        | <u>2</u>      |
| 計           | <u>53,785</u> |
| <b>費用の部</b> |               |
| 営業費用        | <u>51,159</u> |
| 医業費用        | <u>49,951</u> |
| 給与費         | <u>25,053</u> |
| 材料費         | <u>15,662</u> |
| 経費          | <u>5,876</u>  |
| 減価償却費       | <u>3,005</u>  |
| その他の費用      | <u>355</u>    |
| 一般管理費       | <u>1,208</u>  |
| 給与費         | <u>871</u>    |
| 経費          | <u>180</u>    |
| 減価償却費       | <u>148</u>    |
| その他の費用      | <u>9</u>      |
| 営業外費用       | <u>2,336</u>  |
| 支払利息        | <u>118</u>    |
| 雑損失         | <u>2,218</u>  |
| 臨時損失        | <u>3</u>      |
| 計           | <u>53,498</u> |
| 純利益         | <u>287</u>    |

## 第1期中期計画

## 3 資金計画（平成28年度～平成30年度）

（単位：百万円）

| 区 分                | 金 額           |
|--------------------|---------------|
| 資金収入               | <u>51,976</u> |
| 業務活動による収入          | <u>49,046</u> |
| 診療業務による収入          | <u>45,076</u> |
| 運営費負担金等による収入       | <u>2,380</u>  |
| 補助金等による収入          | <u>127</u>    |
| その他の収入             | <u>1,463</u>  |
| 投資活動による収入          | <u>182</u>    |
| 有形固定資産売却による収入      | <u>174</u>    |
| 補助金等による収入          | <u>8</u>      |
| 財務活動による収入          | <u>2,748</u>  |
| 長期借入金による収入         | <u>2,748</u>  |
| 設立団体からの繰越金         | <u>3,904</u>  |
| 資金支出               | <u>52,315</u> |
| 業務活動による支出          | <u>45,394</u> |
| 給与費支出              | <u>24,296</u> |
| 材料費支出              | <u>14,307</u> |
| その他の支出             | <u>6,791</u>  |
| 投資活動による支出          | <u>3,659</u>  |
| 有形固定資産取得による支出      | <u>3,659</u>  |
| 財務活動による支出          | <u>3,262</u>  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | <u>3,262</u>  |
| 次期中期目標の期間への繰越金     | <u>3,565</u>  |

## 第2期中期計画(案)

## 3 資金計画（平成31（2019）年度～平成33（2021）年度）

（単位：百万円）

| 区 分                | 金 額           |
|--------------------|---------------|
| 資金収入               | <u>54,673</u> |
| 業務活動による収入          | <u>53,256</u> |
| 診療業務による収入          | <u>50,286</u> |
| 運営費負担金等による収入       | <u>2,275</u>  |
| 補助金等による収入          | <u>129</u>    |
| その他の収入             | <u>566</u>    |
| 投資活動による収入          | <u>8</u>      |
| 補助金等による収入          | <u>8</u>      |
| 財務活動による収入          | <u>1,409</u>  |
| 長期借入金による収入         | <u>1,409</u>  |
| 前期中期目標の期間からの繰越金    | <u>4,408</u>  |
| 資金支出               | <u>54,014</u> |
| 業務活動による支出          | <u>50,426</u> |
| 給与費支出              | <u>26,150</u> |
| 材料費支出              | <u>17,175</u> |
| その他の支出             | <u>7,101</u>  |
| 投資活動による支出          | <u>1,742</u>  |
| 有形固定資産取得による支出      | <u>1,742</u>  |
| 財務活動による支出          | <u>1,846</u>  |
| 長期借入金の償還による支出      | <u>1,172</u>  |
| 移行前地方債償還債務の償還による支出 | <u>674</u>    |
| 次期中期目標の期間への繰越金     | <u>5,067</u>  |

| 第1期中期計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 第2期中期計画(案)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 第7 短期借入金の限度額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第7 短期借入金の限度額                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1 限度額 5億円<br>2 想定される短期借入金の発生理由<br>(1) 運営費負担金の受入れ遅延等による資金不足への対応<br>(2) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応<br>(3) 施設・設備の整備費用や医療機器等の購入に係る一時的な資金不足への対応<br>(4) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応                                                                                                                                                                                                                               | 1 限度額 5億円<br>2 想定される短期借入金の発生理由<br>(1) 運営費負担金の受入れ遅延等による資金不足への対応<br>(2) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応<br>(3) 施設・設備の整備費用や医療機器等の購入に係る一時的な資金不足への対応<br>(4) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応                                                                                                                                                                                                                               |
| 第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 第9 重要な財産を譲渡し、又は担保に供する計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 第9 第8に定める財産以外の重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、その計画                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | なし                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 第10 剰余金の使途                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 第10 剰余金の使途                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実、組織運営の向上策等に充てる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備・改修、医療機器の購入、教育・研修体制の充実、組織運営の向上策等に充てる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 第11 料金に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 第11 料金に関する事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 1 料金<br>病院の診療料及びその他の諸料金（以下「診療料等」という。）は、次のとおりとする。<br>(1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額<br><br>(2) 健康保険法第85条第2項及び第85条の2第2項（これらの規定を同法第149条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項及び第75条第2項の規定に基づく基準により算定した額<br><br>(3) (1)及び(2)の規定にかかわらず、特に費用を要するものは、実費相当額若しくは理事長が別に定める額又はその契約に定めるところによる。この場合において、理事長は、公共性・経済性の観点から総合的に勘案して定めるものとする。 | 1 料金<br>病院の診療料及びその他の諸料金（以下「診療料等」という。）は、次のとおりとする。<br>(1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額<br><br>(2) 健康保険法第85条第2項及び第85条の2第2項（これらの規定を同法第149条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項及び第75条第2項の規定に基づく基準により算定した額<br><br>(3) (1)及び(2)の規定にかかわらず、特に費用を要するものは、実費相当額若しくは理事長が別に定める額又はその契約に定めるところによる。この場合において、理事長は、公共性・経済性の観点から総合的に勘案して定めるものとする。 |
| 2 料金の減免又は徴収の猶予<br>理事長は、特別の理由があると認めるときは、別に定めるところにより診療料等の減免又は徴収の猶予をすることができる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2 料金の減免又は徴収の猶予<br>理事長は、特別の理由があると認めるときは、別に定めるところにより診療料等の減免又は徴収の猶予をすることができる。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 第12 その他佐世保市地方独立行政法人法の施行に関する規則で定める事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 第12 その他佐世保市地方独立行政法人法の施行に関する規則で定める事項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 1 人事に関する計画<br>職員の業績や能力等を重視した人事管理のため人事評価システムの導入を行い、職員のモチベーションの維持・向上を図る。また、計画的にプロパー職員を採用し、病院経営に精通した事務部門の構築に努める。                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1 人事に関する計画<br>医療需要の動向や経営状況の変化に対応するため、必要に応じて組織及び職員配置の弾力的な見直しを行うなど効果的かつ効率的な組織運営体制を維持する。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

| 第1期中期計画                                                                     |     |                | 第2期中期計画(案)                                                                  |      |                |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|----------------|
| 2 施設及び設備に関する計画                                                              |     |                | 2 施設及び設備に関する計画                                                              |      |                |
| (億円)                                                                        |     |                | (単位:億円)                                                                     |      |                |
| 施設及び設備の内容                                                                   | 予定額 | 財源             | 施設及び設備の内容                                                                   | 予定額  | 財源             |
| 医療機器等資産の購入                                                                  | 15  | 佐世保市長期借入金、自己資金 | 医療機器等整備事業                                                                   | 12.3 | 佐世保市長期借入金、自己資金 |
| 内視鏡センター建設                                                                   | 7   | 佐世保市長期借入金      | 施設維持改修事業                                                                    | 5.2  | 佐世保市長期借入金、自己資金 |
| 電子カルテ等更新                                                                    | 8   | 佐世保市長期借入金      |                                                                             |      |                |
| ※1 金額については見込みである。<br>※2 各事業年度の佐世保市長期借入金等の具体的な内容については、各事業年度の予算編成過程において決定される。 |     |                | ※1 金額については見込みである。<br>※2 各事業年度の佐世保市長期借入金等の具体的な内容については、各事業年度の予算編成過程において決定される。 |      |                |
| 3 法第40 条 4 項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画                               |     |                | 3 法第40 条第 4 項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画                              |      |                |
| なし                                                                          |     |                | 前中期目標期間繰越積立金については、病院施設の整備・改修、医療機器等の購入等の財源に充てる。                              |      |                |