

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画																																
第1 中期目標の期間	第1 中期計画の期間																																
平成28年4月1日から平成31年3月31日までの3年間とする。	平成28年4月1日から平成31年3月31日までの3年間とする。																																
第2 住民に提供するサービスその他の業務の質の向上に関する事項(法25条2-2)	第2 住民に対して提供するサービスその他の業務の質の向上に関する目標を達成するためとるべき措置																																
<p>佐世保県北地域の基幹病院として、住民が必要とする良質な医療を提供するため、次に掲げる項目について取り組むこと。</p> <p><b>1 地域完結型医療の推進</b></p> <p>総合医療センターは、地域医療支援病院として住民が安心して治療やケアを受けられるよう、地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携の強化及び役割分担に努め、シームレス(途切れのない)な地域完結型医療の推進に貢献すること。</p>	<p><b>1 地域完結型医療の推進</b></p> <p>当院は、地域の基幹病院として、かかりつけ医をはじめとする地域の医療機関、介護福祉施設、行政等との連携を図り、各医療機関からの紹介による患者の受入れや急性期を脱した患者の逆紹介を推進し、機能分担を図るなど、地域医療支援病院としての役割を果たすとともに地域完結型医療の推進に努める。</p> <p>また、地域の医療従事者への教育研修体制の充実を図り、地域を担う医療従事者の育成に努め、地域の医療の質の向上に努める。</p> <table border="1" data-bbox="994 799 2112 1034"> <thead> <tr> <th>紹介率等連携推進関係</th> <th>平成26年度 実績値</th> <th>平成30年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 65%以上】</td> <td>84.8</td> <td>80以上</td> </tr> <tr> <td>逆紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 40%以上】</td> <td>74.0</td> <td>70以上</td> </tr> <tr> <td>あじさいネットカルテ閲覧件数</td> <td>2,182</td> <td>2,400</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" data-bbox="994 1070 2112 1452"> <thead> <tr> <th>地域医療従事者対象の研修会</th> <th>平成26年度 実績値</th> <th>平成30年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>①地域医療研修会 (回数)人数 (下記②③除く)</td> <td>(15) 674</td> <td>(12) 500</td> </tr> <tr> <td>②救命救急研修会 (回数)人数</td> <td>(1) 60</td> <td>(6) 400</td> </tr> <tr> <td>③がん関係研修会 (回数)人数</td> <td>(7) 194</td> <td>(6) 120</td> </tr> <tr> <td>①～③の合計 【地域医療支援病院要件年12回以上の開催】</td> <td>(23) 928</td> <td>(24) 1,020</td> </tr> <tr> <td>地域連携診療計画会議(回数)人数</td> <td>(3) 162</td> <td>(3) 150</td> </tr> </tbody> </table>			紹介率等連携推進関係	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値	紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 65%以上】	84.8	80以上	逆紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 40%以上】	74.0	70以上	あじさいネットカルテ閲覧件数	2,182	2,400	地域医療従事者対象の研修会	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値	①地域医療研修会 (回数)人数 (下記②③除く)	(15) 674	(12) 500	②救命救急研修会 (回数)人数	(1) 60	(6) 400	③がん関係研修会 (回数)人数	(7) 194	(6) 120	①～③の合計 【地域医療支援病院要件年12回以上の開催】	(23) 928	(24) 1,020	地域連携診療計画会議(回数)人数	(3) 162	(3) 150
紹介率等連携推進関係	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値																															
紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 65%以上】	84.8	80以上																															
逆紹介率(%) 【地域医療支援病院要件 40%以上】	74.0	70以上																															
あじさいネットカルテ閲覧件数	2,182	2,400																															
地域医療従事者対象の研修会	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値																															
①地域医療研修会 (回数)人数 (下記②③除く)	(15) 674	(12) 500																															
②救命救急研修会 (回数)人数	(1) 60	(6) 400																															
③がん関係研修会 (回数)人数	(7) 194	(6) 120																															
①～③の合計 【地域医療支援病院要件年12回以上の開催】	(23) 928	(24) 1,020																															
地域連携診療計画会議(回数)人数	(3) 162	(3) 150																															

中期目標	中期計画															
<p><b>2 提供する医療サービスの充実</b></p> <p><b>(1) 救急医療</b></p> <p>平成26年4月に新築した「救命救急センター」について、救急医療に必要な体制を整備し、安定的な稼動を維持すること。</p> <p>並びに、救急隊及び<b>一次</b>・二次医療機関との連携を強化し、重症及び複数の診療科領域にわたる重篤な患者を24時間体制で受け入れ、地域における役割を果たすこと。</p>	<p><b>2 提供する医療サービスの充実</b></p> <p><b>(1) 救急医療</b></p> <p>佐世保県北地域の三次救急医療機関としての役割を担うために、一次・二次医療機関、救急隊及び行政等との連携強化ならびに役割分担の推進に努める。</p> <p>救急医療にかかる運用が安定するよう、救命救急に携わる医師ならびに看護師等の医療スタッフ確保に努める。また、重症患者を受け入れる救急病床についても常時安定し病床確保が整うようベッド調整を行う。</p> <p>医師、看護師をはじめとする医療スタッフへの臨床教育と同時に、佐世保県北地域の医療従事者への研修等の充実に努める。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; margin-top: 20px;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">救命救急患者搬送件数</th> <th style="text-align: center;">平成26年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成30年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>救急車・ヘリ搬送【受入】件数 【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000回以上】</td> <td style="text-align: center;">3,173</td> <td style="text-align: center;">3,000</td> </tr> <tr> <td>救急車・ヘリ搬送【入院】件数</td> <td style="text-align: center;">2,125</td> <td style="text-align: center;">2,000</td> </tr> <tr> <td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数</td> <td style="text-align: center;">5,946</td> <td style="text-align: center;">5,500</td> </tr> <tr> <td>救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数</td> <td style="text-align: center;">1,361</td> <td style="text-align: center;">1,400</td> </tr> </tbody> </table>	救命救急患者搬送件数	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値	救急車・ヘリ搬送【受入】件数 【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000回以上】	3,173	3,000	救急車・ヘリ搬送【入院】件数	2,125	2,000	救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数	5,946	5,500	救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数	1,361	1,400
救命救急患者搬送件数	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値														
救急車・ヘリ搬送【受入】件数 【救命救急センター要件 救急搬送受入数年1000回以上】	3,173	3,000														
救急車・ヘリ搬送【入院】件数	2,125	2,000														
救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【受入】件数	5,946	5,500														
救急車・ヘリ搬送以外の救急患者【入院】件数	1,361	1,400														

中期目標	中期計画																					
<p>(2) がん医療</p> <p>地域がん診療連携拠点病院として、外科治療、化学療法、放射線治療、その組み合わせによる集学的治療を提供するとともに、緩和ケアや在宅支援にいたるまでがん治療の幅広い領域を担うこと。</p>	<p>(2) がん医療</p> <p>地域がん診療連携拠点病院として、質の高いがん診療を提供し続けるため、豊富な治療実績や高度な医療機器を生かした診断及び治療を行うとともに、専門スタッフの育成を図る。また、手術・化学療法・放射線治療を適切に組み合わせた集学的治療を行い、患者さんの体への負担や影響が少ない治療に積極的に取り組む。さらに、緩和ケア及び地域の在宅医療体制の充実にも積極的に取り組む。</p> <p>「がん相談支援センター」を中心として、がんに関する病気の情報提供や相談にも積極的に取り組み、また、院内がん登録を推進し、がん治療に関する情報発信をより一層充実させるよう努める。</p> <table border="1" data-bbox="994 675 2112 1070"> <thead> <tr> <th data-bbox="994 675 1733 772">がん関係件数 ※がんに関する数値は、年単位で記載</th> <th data-bbox="1733 675 1924 772">平成 26 年 実績値</th> <th data-bbox="1924 675 2112 772">平成 30 年 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="994 772 1733 823">がん入院患者数(実人員)</td> <td data-bbox="1733 772 1924 823">3,864</td> <td data-bbox="1924 772 2112 823">3,500</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 823 1733 874">悪性腫瘍手術件数</td> <td data-bbox="1733 823 1924 874">1,294</td> <td data-bbox="1924 823 2112 874">1,200</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 874 1733 925">外来化学療法件数</td> <td data-bbox="1733 874 1924 925">3,181</td> <td data-bbox="1924 874 2112 925">3,100</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 925 1733 976">放射線治療法件数</td> <td data-bbox="1733 925 1924 976">8,349</td> <td data-bbox="1924 925 2112 976">8,300</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 976 1733 1027">がん相談件数</td> <td data-bbox="1733 976 1924 1027">1,277</td> <td data-bbox="1924 976 2112 1027">1,400</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 1027 1733 1070">院内がん登録件数</td> <td data-bbox="1733 1027 1924 1070">1,889</td> <td data-bbox="1924 1027 2112 1070">1,800</td> </tr> </tbody> </table> <p>※がん診療連携拠点病院指定要件の達成</p> <p>緩和ケア研修 院内研修修了者割合の達成(30年度までに下記を達成する)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・がん診療において、がん患者の主治医や担当医となる医師 ⇒ 90%以上</li> <li>・初期臨床研修2年目から初期臨床研修終了後3年目までの医師 ⇒ 100%</li> </ul>	がん関係件数 ※がんに関する数値は、年単位で記載	平成 26 年 実績値	平成 30 年 目標値	がん入院患者数(実人員)	3,864	3,500	悪性腫瘍手術件数	1,294	1,200	外来化学療法件数	3,181	3,100	放射線治療法件数	8,349	8,300	がん相談件数	1,277	1,400	院内がん登録件数	1,889	1,800
がん関係件数 ※がんに関する数値は、年単位で記載	平成 26 年 実績値	平成 30 年 目標値																				
がん入院患者数(実人員)	3,864	3,500																				
悪性腫瘍手術件数	1,294	1,200																				
外来化学療法件数	3,181	3,100																				
放射線治療法件数	8,349	8,300																				
がん相談件数	1,277	1,400																				
院内がん登録件数	1,889	1,800																				

中期目標	中期計画																				
<p>(3) 小児・周産期医療</p> <p>佐世保県北地域の小児救急および地域周産期母子医療センターとしての機能を安定的に維持するため、地域の医療機関と緊密な連携を図りながら引き続き専門性の高い診療に努めるとともに、大学との連携を維持・強化すること。</p>	<p>(3) 小児・周産期医療</p> <p>地域周産期母子医療センターとして、地域の産婦人科医との連携を推進し、ハイリスク出産等に対する安全な分娩管理や母体・新生児の救急搬送に対応する。</p> <p>小児医療については、地域の小児科医との連携を強化し、役割分担のもと救急医療や高度専門医療を必要とする疾患を中心に幅広く対応する。</p> <p>大学との連携を維持強化し、医師の確保に努め、地域の住民が安心して子供を産んで育てることができる環境づくりに努める。</p> <table border="1" data-bbox="994 625 2114 1114"> <thead> <tr> <th data-bbox="994 625 1733 746">小児・周産期医療関係</th> <th data-bbox="1733 625 1921 746">平成 26 年度 実績値</th> <th data-bbox="1921 625 2114 746">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="994 746 1733 820">正常分娩件数</td> <td data-bbox="1733 746 1921 820">59</td> <td data-bbox="1921 746 2114 820">40</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 820 1733 893">異常分娩件数</td> <td data-bbox="1733 820 1921 893">319</td> <td data-bbox="1921 820 2114 893">300</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 893 1733 967">NICU 病床稼働率(%)</td> <td data-bbox="1733 893 1921 967">99.1</td> <td data-bbox="1921 893 2114 967">95.0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 967 1733 1040">GCU 病床稼働率(%)</td> <td data-bbox="1733 967 1921 1040">71.0</td> <td data-bbox="1921 967 2114 1040">70.0</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 1040 1733 1114">小児病棟病床稼働率(%)</td> <td data-bbox="1733 1040 1921 1114">65.4</td> <td data-bbox="1921 1040 2114 1114">65.0</td> </tr> </tbody> </table>			小児・周産期医療関係	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	正常分娩件数	59	40	異常分娩件数	319	300	NICU 病床稼働率(%)	99.1	95.0	GCU 病床稼働率(%)	71.0	70.0	小児病棟病床稼働率(%)	65.4	65.0
小児・周産期医療関係	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																			
正常分娩件数	59	40																			
異常分娩件数	319	300																			
NICU 病床稼働率(%)	99.1	95.0																			
GCU 病床稼働率(%)	71.0	70.0																			
小児病棟病床稼働率(%)	65.4	65.0																			

中期目標	中期計画																								
<p><b>(4) 高度専門医療</b> 佐世保県北地域において、充実した医療提供体制および高水準の医療機器・設備を備える医療機関として、重篤な急性期・専門医療を必要とする患者への高度な診断・手術・治療を伴う医療を提供すること。</p>	<p><b>(4) 高度専門医療</b> ①佐世保県北地域において、高度な水準の医療を提供し維持し続けるため、必要な施設・設備の充実を図る。 ②高度専門医療を総合的に担うために必要な人材を確保し研修体制の充実に努める。 ③平成29年度に内視鏡センターを開設し消化器疾患診療の高度化を図る。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">手術・検査・処置件数等</th> <th style="text-align: center;">平成26年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成30年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>手術件数</td> <td style="text-align: center;">4,434</td> <td style="text-align: center;">4,500</td> </tr> <tr> <td>全身麻酔件数</td> <td style="text-align: center;">2,288</td> <td style="text-align: center;">2,300</td> </tr> <tr> <td>MRI撮影件数</td> <td style="text-align: center;">4,992</td> <td style="text-align: center;">5,000</td> </tr> <tr> <td>CT撮影件数</td> <td style="text-align: center;">22,547</td> <td style="text-align: center;">23,000</td> </tr> <tr> <td>内視鏡検査・処置件数</td> <td style="text-align: center;">5,236</td> <td style="text-align: center;">6,000</td> </tr> <tr> <td>血管造影件数</td> <td style="text-align: center;">2,206</td> <td style="text-align: center;">2,500</td> </tr> <tr> <td>人工透析件数</td> <td style="text-align: center;">4,237</td> <td style="text-align: center;">4,200</td> </tr> </tbody> </table>	手術・検査・処置件数等	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値	手術件数	4,434	4,500	全身麻酔件数	2,288	2,300	MRI撮影件数	4,992	5,000	CT撮影件数	22,547	23,000	内視鏡検査・処置件数	5,236	6,000	血管造影件数	2,206	2,500	人工透析件数	4,237	4,200
手術・検査・処置件数等	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値																							
手術件数	4,434	4,500																							
全身麻酔件数	2,288	2,300																							
MRI撮影件数	4,992	5,000																							
CT撮影件数	22,547	23,000																							
内視鏡検査・処置件数	5,236	6,000																							
血管造影件数	2,206	2,500																							
人工透析件数	4,237	4,200																							
<p><b>(5) 政策医療</b> 民間では担うことが困難で地域に不可欠な医療である三次救急、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療および災害医療等については、公立病院の使命として市の保健福祉部門と連携しながら、今後も維持を図り、地域の安全・安心の確保に努めること。</p>	<p><b>(5) 政策医療</b> 地域に不可欠な医療で市の医療施策である三次救急、周産期医療、離島医療、結核・感染症医療、災害医療等について、今後も関係機関と協力しながら地域の安全・安心のため公立病院としての役割を担う。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">離島・結核病棟患者数</th> <th style="text-align: center;">平成26年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成30年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>宇久【入院】患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">3,315</td> <td style="text-align: center;">2,600</td> </tr> <tr> <td>宇久【外来】患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">20,316</td> <td style="text-align: center;">20,000</td> </tr> <tr> <td>黒島【外来】患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">2,392</td> <td style="text-align: center;">2,300</td> </tr> <tr> <td>高島【外来】患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">309</td> <td style="text-align: center;">300</td> </tr> <tr> <td>結核病棟【入院】患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">1,466</td> <td style="text-align: center;">1,500</td> </tr> </tbody> </table> <p>(人)は延人数</p>	離島・結核病棟患者数	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値	宇久【入院】患者数(人)	3,315	2,600	宇久【外来】患者数(人)	20,316	20,000	黒島【外来】患者数(人)	2,392	2,300	高島【外来】患者数(人)	309	300	結核病棟【入院】患者数(人)	1,466	1,500						
離島・結核病棟患者数	平成26年度 実績値	平成30年度 目標値																							
宇久【入院】患者数(人)	3,315	2,600																							
宇久【外来】患者数(人)	20,316	20,000																							
黒島【外来】患者数(人)	2,392	2,300																							
高島【外来】患者数(人)	309	300																							
結核病棟【入院】患者数(人)	1,466	1,500																							

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画																																
<p><b>3 医療人育成体制の充実</b></p> <p>(1) 医師の研修制度の充実</p> <p>医師にとって魅力的な研修プログラムを始めとする育成のための制度を整備するとともに、地域の医師を対象とした研修の充実に努めること。</p> <p>また、医学生の実習教育を充実させること。</p>	<p><b>3 医療人育成体制の充実</b></p> <p>(1) 医師の研修制度の充実</p> <p><b>①学生教育の充実</b></p> <p>次世代を担う医師の育成のため大学医学部学生の実習受入を積極的に行う。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">医 師(学生)</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医学生実習受入数</td> <td style="text-align: center;">9</td> <td style="text-align: center;">30</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>②研修医育成</b></p> <p>教育研修プログラム等の一層の充実及び指導体制の強化を図り、臨床研修指定病院として、研修医の技術・知識の向上に寄与する。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">医 師</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>管理型臨床研修受入数</td> <td style="text-align: center;">5</td> <td style="text-align: center;">10</td> </tr> <tr> <td>協力型臨床研修受入数</td> <td style="text-align: center;">10</td> <td style="text-align: center;">25</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>③専門医育成</b></p> <p>学会又は日本専門医機構が認定する専門医の研修施設として、新たな専門医制度に対応し専門医の育成に努めるなど地域における医療の中核となる人材の育成を図る。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">医 師</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>専門研修プログラム研修施設認定取得数【全19項目】</td> <td style="text-align: center;">—</td> <td style="text-align: center;">15</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>④医師を対象とした研修会の開催</b></p> <p>地域の医療水準向上のため、院内及び地域の医師を対象とした研修会を開催する。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">医 師</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2" style="text-align: center;">各種研修会参加者</td> <td style="text-align: center;">地 域</td> <td style="text-align: center;">64</td> <td style="text-align: center;">50</td> </tr> <tr> <td style="text-align: center;">院 内</td> <td style="text-align: center;">59</td> <td style="text-align: center;">50</td> </tr> </tbody> </table>	医 師(学生)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	医学生実習受入数	9	30	医 師	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	管理型臨床研修受入数	5	10	協力型臨床研修受入数	10	25	医 師	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	専門研修プログラム研修施設認定取得数【全19項目】	—	15	医 師		平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	各種研修会参加者	地 域	64	50	院 内	59	50
医 師(学生)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																															
医学生実習受入数	9	30																															
医 師	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																															
管理型臨床研修受入数	5	10																															
協力型臨床研修受入数	10	25																															
医 師	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																															
専門研修プログラム研修施設認定取得数【全19項目】	—	15																															
医 師		平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																														
各種研修会参加者	地 域	64	50																														
	院 内	59	50																														

中期目標	中期計画																								
<p>(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実</p> <p>看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者について、資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上とともに、地域の医療従事者等への教育研修を継続して実施し、地域の医療水準の向上に努めること。</p> <p>また、学生の実習教育を充実させること。</p>	<p>(2) 看護師・薬剤師をはじめとする医療従事者の育成の充実</p> <p>①医療従事者の育成</p> <p>医療の高度化・専門化に適切に対応できる医療従事者の育成のため、研修プログラムの充実を図るとともに資格取得のための支援を行い、病院全体の医療の質の向上を図る。また、地域の医療従事者等への教育を積極的に行い、地域の医療水準の向上に努める。特に看護師の育成においては、生涯教育をバックアップするために、長崎県看護キャリア支援センター等と連携しながら教育研修に努める。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">専門資格取得者(人)</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>【看護師】 認定看護管理者</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">2</td> </tr> <tr> <td>【看護師】 専門・認定看護師</td> <td style="text-align: center;">13</td> <td style="text-align: center;">16</td> </tr> <tr> <td>【薬剤師】 専門・認定薬剤師</td> <td style="text-align: center;">4</td> <td style="text-align: center;">8</td> </tr> <tr> <td>【その他の医療技術者】 専門・認定医療技術者</td> <td style="text-align: center;">41</td> <td style="text-align: center;">56</td> </tr> </tbody> </table> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">研修受入・派遣(人)</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>長崎県看護キャリア支援センター講師派遣</td> <td style="text-align: center;">-</td> <td style="text-align: center;">3</td> </tr> <tr> <td>地域病院 新人看護職員臨床研修</td> <td style="text-align: center;">6</td> <td style="text-align: center;">18</td> </tr> </tbody> </table>	専門資格取得者(人)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	【看護師】 認定看護管理者	1	2	【看護師】 専門・認定看護師	13	16	【薬剤師】 専門・認定薬剤師	4	8	【その他の医療技術者】 専門・認定医療技術者	41	56	研修受入・派遣(人)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	長崎県看護キャリア支援センター講師派遣	-	3	地域病院 新人看護職員臨床研修	6	18
専門資格取得者(人)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																							
【看護師】 認定看護管理者	1	2																							
【看護師】 専門・認定看護師	13	16																							
【薬剤師】 専門・認定薬剤師	4	8																							
【その他の医療技術者】 専門・認定医療技術者	41	56																							
研修受入・派遣(人)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																							
長崎県看護キャリア支援センター講師派遣	-	3																							
地域病院 新人看護職員臨床研修	6	18																							

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（**朱書部分**が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標

中期計画

②学生実習の充実

次世代を担う医療従事者の育成のための実習病院として、看護部・薬剤部・医療技術部や事務部において実習生の受入れに努めると同時に、**教育機関において行われる看護教育に対し、必要となる支援の実施を行う。**

受入実績	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
看護学生	193	300
薬学生	4	4
医療技術系学生	32	40
医療事務系学生	2	5

市立看護専門学校講師派遣(人)	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
医師	33	30
看護師	27	25
薬剤師	1	1
その他の医療技術者	6	5

③中学・高校生向けの体験・見学の充実

将来の医療人を1人でも多く増やすため、中学・高校生向けの体験・見学プログラムを導入するなどの取組みに努める。

中期目標	中期計画									
<p><b>4 医学研究の推進</b></p> <p>最高水準の医療の提供および医学の進歩に貢献するため、臨床研究活動を支援し、また治験等に積極的に取り組むとともに、研究成果の情報発信に努めること。これらによって、教育及び研究能力を有する優秀な人材が集まる場を醸成すること。</p>	<p><b>4 医学研究の推進</b></p> <p>医学の進歩へ貢献するため、優秀な人材が集まり、治験や臨床研究活動を行える環境整備の充実、活動に積極的に取り組める体制づくりを推進する。その研究結果をホームページなどで住民にも分かりやすく情報発信する。</p> <table border="1" data-bbox="994 485 2107 683"> <thead> <tr> <th>医学研究関係</th> <th>平成 26 年度 実績値</th> <th>平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>治験新規契約件数(件)</td> <td>4</td> <td>4</td> </tr> <tr> <td>臨床研究審査件数(件)</td> <td>31</td> <td>50</td> </tr> </tbody> </table>	医学研究関係	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	治験新規契約件数(件)	4	4	臨床研究審査件数(件)	31	50
医学研究関係	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値								
治験新規契約件数(件)	4	4								
臨床研究審査件数(件)	31	50								
<p><b>5 医療の質の向上</b></p> <p><b>(1) 施設、設備の充実</b></p> <p>最も高度な水準の医療を提供できる環境を整備し、かつ医療需要の変化に対応できるよう、医療機器の整備・更新等を計画的に進めること。</p>	<p><b>5 医療の質の向上</b></p> <p><b>(1) 施設、設備の充実</b></p> <p>急性期医療・高度医療を担う基幹病院として、地域の医療需要及び医療技術の進展等から総合的に判断し、高度医療機器・設備の整備を計画的に実施する。</p> <p>施設に関しては、平成 29 年度内に内視鏡センターを開設し、より高度な医療の提供に努める。</p> <p><b>【施設計画】</b></p> <table border="1" data-bbox="994 1070 2007 1121"> <tr> <td>内視鏡センター(鉄筋4階建て)</td> <td>平成29年度開設</td> </tr> </table> <p><b>【設備計画】</b></p> <table border="1" data-bbox="994 1169 2007 1220"> <tr> <td>電子カルテサーバー更新</td> <td>平成29年度更新</td> </tr> </table>	内視鏡センター(鉄筋4階建て)	平成29年度開設	電子カルテサーバー更新	平成29年度更新					
内視鏡センター(鉄筋4階建て)	平成29年度開設									
電子カルテサーバー更新	平成29年度更新									

中期目標	中期計画																		
<p>(2) 医療従事者の確保</p> <p>医療従事者にとって働きやすい環境を整備して人材の安定確保を図り、マグネットホスピタルとなるような魅力ある病院を目指すこと。なお、医療従事者の確保対策においては地域の医療資源の不足に十分配慮すること。</p>	<p>(2) 医療従事者の確保</p> <p>地域医療構想に基づく佐世保県北医療圏の今後の病床機能分化等を念頭におきながら、院内医療従事者への負担が大きくなるよう、適正な人員確保に努める。</p> <p>また、医療従事者にとって、働きやすい環境を整備するため、長時間勤務の改善やワーク・ライフ・バランス（仕事と生活の調和）に配慮した制度などを構築し、人材の確保と定着に取り組む。また、子育て中の医療従事者の復職に向けた研修プログラムも整備し、働きやすい病院づくりに努める。</p> <table border="1" data-bbox="994 624 2107 970"> <thead> <tr> <th data-bbox="994 624 1727 724">人員数</th> <th data-bbox="1727 624 1917 724">平成 26 年度 実績値</th> <th data-bbox="1917 624 2107 724">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="994 724 1727 775">医師</td> <td data-bbox="1727 724 1917 775">85</td> <td data-bbox="1917 724 2107 775">98</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 775 1727 825">看護師</td> <td data-bbox="1727 775 1917 825">527</td> <td data-bbox="1917 775 2107 825">527</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 825 1727 874">薬剤師</td> <td data-bbox="1727 825 1917 874">17</td> <td data-bbox="1917 825 2107 874">25</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 874 1727 924">医療技術職</td> <td data-bbox="1727 874 1917 924">75</td> <td data-bbox="1917 874 2107 924">79</td> </tr> <tr> <td data-bbox="994 924 1727 970">事務職等</td> <td data-bbox="1727 924 1917 970">53</td> <td data-bbox="1917 924 2107 970">50</td> </tr> </tbody> </table>	人員数	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	医師	85	98	看護師	527	527	薬剤師	17	25	医療技術職	75	79	事務職等	53	50
人員数	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																	
医師	85	98																	
看護師	527	527																	
薬剤師	17	25																	
医療技術職	75	79																	
事務職等	53	50																	

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（**朱書部分**が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標

(3) 患者サービスの向上

患者やその家族が安心して医療を受けられるような環境を整備し、信頼できる病院運営に努めること。

中期計画

(3) 患者サービスの向上

①患者中心の医療の提供

地域の患者から信頼される病院運営に努め、患者とその家族の立場に立った医療を提供する。また、入院患者へのオリエンテーションの充実等により、患者サービスの向上に努める。

②快適性の向上

定期的に患者やその家族のニーズを把握し、よりきめ細かなサービスの提供に向けて適正な病院運営の見直しや院内の療養環境の改善に努める。

③患者からの相談に対する対応の充実

患者が安心して医療を受けることができるよう、疾病や治療に関する不安や医療費の負担等の生活上の問題、退院後の療養や介護支援など、患者やその家族が抱える様々な相談に積極的に対応する。

④職員の接遇改善

常に患者やその家族の立場を考え、誠意をもった対応ができるよう、全職員の接遇の一層の向上を図る。

⑤患者の利便性向上

医療費のクレジットカード等による支払方法を導入し患者の利便性の向上に取り組む。

患者サービス関係		平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
患者 満足度	5段階評価(平均値)	4.6/5.0	4.8/5.0
	満足した人の割合	90.7%	95.0%
	不満な人の割合	2.9%	2.0%
患者相談件数(がん相談除く)		4,473 件	5,000 件
職員 接遇研修	参加率	29.5%	40.0%
	満足した人の割合	67.5%	75.0%

中期目標	中期計画									
<p><b>(4) 安全性の高い信頼される医療</b></p> <p>医療安全を確保し医療事故を防止するため、職員の意識啓発と病院全体の危機管理の充実を図るとともに、診療録の適正管理、診療情報の適正な提供に努めること。</p> <p>また、医療法をはじめとする関係法令を遵守し、公立病院としてふさわしい行動規範と職業倫理を確立し、実践することにより、適正な業務運営を行うとともに、信頼の基礎となる地域や患者に対する広報機能の強化に努めること。</p>	<p><b>(4) 安全性の高い信頼される医療</b></p> <p><b>①医療安全対策の充実</b></p> <p>住民に信頼される良質な医療を提供するため、医療安全にかかる体制を強化し、医療事故及び医療事故につながる潜在的事故に関する情報の収集および分析に努める。また、医療安全管理の基本的な考え方、事故防止の具体的な手法等を全職員に周知するための研修会等を充実し、院内の医療安全対策を徹底する。</p> <p><b>②院内感染対策の充実</b></p> <p>院内感染に対しては、感染対策部門により、院内感染の発生原因の究明及び防止対策の確立に努め、感染源や感染経路などに応じた適切な院内感染予防対策を実施など患者、家族、職員の安全確保に努める。また、院内感染対策について、全職員に周知するための研修会等を充実させる。</p> <table border="1" data-bbox="994 818 2074 991"> <thead> <tr> <th>医療安全・感染対策</th> <th>平成 26 年度 実績値</th> <th>平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療安全研修会受講率</td> <td>62.0%</td> <td>100%</td> </tr> <tr> <td>院内感染対策研修会受講率</td> <td>62.0%</td> <td>100%</td> </tr> </tbody> </table> <p><b>③法令の遵守と情報公開</b></p> <p>医療法を始めとする関係法令を遵守するため、法人としてのコンプライアンスを職員へ徹底する。患者とのより深い信頼関係を構築するために、インフォームドコンセントの徹底や診療録の適正管理に努めるとともに、治療成績やカルテ開示等診療情報の提供等情報の開示に努める。</p>	医療安全・感染対策	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	医療安全研修会受講率	62.0%	100%	院内感染対策研修会受講率	62.0%	100%
医療安全・感染対策	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値								
医療安全研修会受講率	62.0%	100%								
院内感染対策研修会受講率	62.0%	100%								

中期目標	中期計画
<p>(5) 臨床指標の充実及び開示</p> <p>医療の質を数値で客観的に評価できる臨床指標を用い、様々な角度から病院指標を評価・分析すること。また、患者にとって理解しやすい病院情報を開示すること。</p>	<p>(5) 臨床指標の充実及び開示</p> <p>臨床指標を用い、診療の実績など様々な角度から提供する医療を評価・分析し医療の質の向上を図るとともに、情報を分かりやすく提供し、地域の住民に親しまれる病院を目指す。</p>
<p>第3 業務運営の改善及び効率化に関する事項(法 25 条 2-3)</p>	<p><b>第3 業務運営の改善及び効率化に関する目標を達成するためとるべき措置</b></p>
<p>1 法人管理運営体制の確立</p> <p>法人の運営を的確に行うため、理事会等の組織体制を整備して経営責任を明確にし、法人内での適切な権限配分による自立性の拡大を図ること。</p> <p>また、地方独立行政法人の特性である理事長のリーダーシップの発揮や柔軟且つ適切な人員の確保・配置による効率的・効果的な運営体制を確立し、迅速な意思決定や民間的経営手法の導入とともに単年度予算主義ではない柔軟性のある予算執行を実施すること。</p>	<p>1 法人としての管理運営体制の確立</p> <p>(1) 適正な法人管理体制の構築</p> <p>地方独立行政法人として、理事会を中心とした組織体制を確立し、理事長のリーダーシップの下で、事業目標達成に全職員が取り組む。</p> <p>(2) 効率的な病院運営</p> <p>各部門の専門性を発揮し、医療環境の変化に的確にかつ迅速に対応できるよう人員の確保・配置を行い、適正な運営体制を構築する。</p> <p>地方独立行政法人の特性である柔軟性のある予算執行や複数年契約などの民間的経営手法を導入し、効率的な病院運営を行う。</p>
<p>2 人材の確保と育成</p> <p>意欲を引き出す人事給与制度の構築や教育研修・福利厚生の実施を図り、職員が働きやすい魅力ある職場環境の確保に努めること。</p>	<p>2 人材の確保と育成</p> <p>職員の専門性や能力を向上するための研修を実施するとともに、職員の業務を適正に評価する評価制度の構築など職員が意欲的に働ける環境を整え、職員満足度の向上を図る。</p>

中期目標	中期計画																														
第4 財務内容の改善に関する事項(法 25 条 2-4)	<b>第4 財務内容の改善に関する目標を達成するためとるべき措置</b>																														
<p><b>1 経営基盤の確立</b>                      経常黒字が達成できる経営基盤を維持すること。                      また、意識改革のための環境を整備し経営マインドを醸成することによって、採算性の重視や経営状況の迅速な把握や対処が可能な健全な運営を図ること。</p>	<p><b>1 経営基盤の確立</b>                      公立病院として果たすべき医療機能を継続して提供するためには、経常黒字が達成できる経営基盤の確立が不可欠であるため、各部門において目標管理を徹底し、効率的・効果的な病院運営体制の構築に努める。中期計画、年度計画に掲げる組織目標の着実な達成のため経営分析による戦略的な病院運営の実施、職員の病院運営に対する意識改革のため職員へ定期的に病院経営の情報発信する。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">収支比率</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率(%)</td> <td style="text-align: center;">102.7</td> <td style="text-align: center;">101.5 以上</td> </tr> <tr> <td>医業収支比率(%)</td> <td style="text-align: center;">101.8</td> <td style="text-align: center;">97.2 以上</td> </tr> </tbody> </table>	収支比率	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	経常収支比率(%)	102.7	101.5 以上	医業収支比率(%)	101.8	97.2 以上																					
収支比率	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																													
経常収支比率(%)	102.7	101.5 以上																													
医業収支比率(%)	101.8	97.2 以上																													
<p><b>2 収益と費用の適正化</b>                      (1) 収益の適正化                      適正な在院日数や病床管理、診療報酬の改定や法改正等への的確な対応により収益を確保すること。</p>	<p><b>2 収益と費用の適正化</b>                      (1) 収益の適正化                      診療報酬改定や医療関連法令の改正、高度化、多様化する医療ニーズなど、医療環境の変化に迅速に対応して適切な施設基準の取得を行い、診療報酬の確保に努める。柔軟な病床運用や地域の医療機関等との役割分担により、病床利用率の向上など収益の向上を図る。</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">患者数等</th> <th style="text-align: center;">平成 26 年度 実績値</th> <th style="text-align: center;">平成 30 年度 目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>(入院)年間患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">186,985</td> <td style="text-align: center;">186,844</td> </tr> <tr> <td>(入院)新規年間患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">13,160</td> <td style="text-align: center;">13,152</td> </tr> <tr> <td>(入院)一日平均患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">512</td> <td style="text-align: center;">512</td> </tr> <tr> <td>(外来)年間患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">202,321</td> <td style="text-align: center;">207,804</td> </tr> <tr> <td>(外来)一日平均患者数(人)</td> <td style="text-align: center;">829</td> <td style="text-align: center;">852</td> </tr> <tr> <td>(入院)診療単価(円)</td> <td style="text-align: center;">58,302</td> <td style="text-align: center;">61,275</td> </tr> <tr> <td>(外来)診療単価(円)</td> <td style="text-align: center;">16,311</td> <td style="text-align: center;">16,620</td> </tr> <tr> <td>病床利用率(%)</td> <td style="text-align: center;">83.8</td> <td style="text-align: center;">83.8</td> </tr> <tr> <td>平均在院日数(日) ※本院のみ</td> <td style="text-align: center;">13.2</td> <td style="text-align: center;">13.0</td> </tr> </tbody> </table>	患者数等	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値	(入院)年間患者数(人)	186,985	186,844	(入院)新規年間患者数(人)	13,160	13,152	(入院)一日平均患者数(人)	512	512	(外来)年間患者数(人)	202,321	207,804	(外来)一日平均患者数(人)	829	852	(入院)診療単価(円)	58,302	61,275	(外来)診療単価(円)	16,311	16,620	病床利用率(%)	83.8	83.8	平均在院日数(日) ※本院のみ	13.2	13.0
患者数等	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値																													
(入院)年間患者数(人)	186,985	186,844																													
(入院)新規年間患者数(人)	13,160	13,152																													
(入院)一日平均患者数(人)	512	512																													
(外来)年間患者数(人)	202,321	207,804																													
(外来)一日平均患者数(人)	829	852																													
(入院)診療単価(円)	58,302	61,275																													
(外来)診療単価(円)	16,311	16,620																													
病床利用率(%)	83.8	83.8																													
平均在院日数(日) ※本院のみ	13.2	13.0																													

中期目標

(2) 費用の適正化

必要に応じた人員の確保と合わせて、人件費比率の適正化に努めること。また、医薬品、医療材料、医療機器などの適切な購入や後発医薬品の導入促進、民間委託等の適正な推進など、地方独立行政法人制度の利点を生かした効率的な病院運営を行うこと。

中期計画

(2)費用の適正化

①適正な人件費比率の確保

収益向上に繋がる人員配置など、運営上必要な人員の確保を行いつつ、人件費比率の適正化に取り組む。

人件費比率	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
人件費比率(%)	50.9	54.0 以下

人件費比率＝給与費÷医業収益×100

②物件費の節減

医薬品、医療材料等の調達にかかる価格交渉の徹底や多様な契約手法、委託業務の見直しや後発医薬品の使用の拡大などを行い、支出の節減に取り組む。

物件費比率	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
薬品費比率(%)	16.0	15.3 以下
診療材料費比率(%)	13.5	12.9 以下

医薬品比＝医薬品費÷医業収益×100

診療材料費比＝診療材料費÷医業収益×100

後発医薬品使用率	平成 26 年度 実績値	平成 30 年度 目標値
後発医薬品使用率(%)	53.99	70.00 以上

中期目標	中期計画									
<p>第5 その他業務運営に関する重要事項(法 25 条 2-5)</p>	<p><b>第5 その他業務運営に関する重要事項</b></p>									
<p><b>1 救急ワークステーションの充実</b> 救急ワークステーションの充実を図ること。</p>	<p><b>1 救急ワークステーションの充実</b> 地域の医療機関と佐世保市消防局との連携強化を図り、医学的教育が必要とされる救急救命士を含む救急隊員に対して、医師から常に最新の知識や技術を受けられる教育研修の充実を図り、救急医療に対する知識・技術を向上させ、救急隊員の質の向上を図る。</p>									
<p><b>2 ボランティア制度の活用</b> ボランティアを活用したサービスの向上を目指すこと。</p>	<p><b>2 ボランティア制度の活用</b> 細かな気配り・思いやりを患者へ伝えて頂き、患者が安らぎを得られる環境づくりのために、病院ボランティアを積極的に募集し、住民や患者の立場に立ったサービスの提供に取り組む。</p>									
<p><b>3 分かりやすい情報発信</b> ホームページや市民公開講座、広報紙等を利用し、住民へ向けて分かりやすく病院情報（診療内容など）や病気に関する情報などを提供すること。</p>	<p><b>3 分かりやすい情報発信</b> 住民に対して、病院の情報と病気に関する情報をホームページ、広報紙、公開講座等を利用し「より正確に・より分かりやすく・より利用しやすく」提供することに努める。</p> <table border="1" data-bbox="1030 997 2105 1268"> <thead> <tr> <th data-bbox="1030 997 1653 1072">市民向け研修会等</th> <th data-bbox="1653 997 1879 1072">平成 26 年度実績値</th> <th data-bbox="1879 997 2105 1072">平成 30 年度目標値</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="1030 1072 1653 1171">健康教室 回数・参加者数</td> <td data-bbox="1653 1072 1879 1171">11 回・873 人</td> <td data-bbox="1879 1072 2105 1171">11 回・1,100 人</td> </tr> <tr> <td data-bbox="1030 1171 1653 1268">市民公開講座 回数・参加者数</td> <td data-bbox="1653 1171 1879 1268">1 回・101 人</td> <td data-bbox="1879 1171 2105 1268">1 回・100 人</td> </tr> </tbody> </table>	市民向け研修会等	平成 26 年度実績値	平成 30 年度目標値	健康教室 回数・参加者数	11 回・873 人	11 回・1,100 人	市民公開講座 回数・参加者数	1 回・101 人	1 回・100 人
市民向け研修会等	平成 26 年度実績値	平成 30 年度目標値								
健康教室 回数・参加者数	11 回・873 人	11 回・1,100 人								
市民公開講座 回数・参加者数	1 回・101 人	1 回・100 人								

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画																																	
	第6 予算（人件費見積もりを含む。）収支計画及び資金計画																																	
	1 予算（平成28年度～平成30年度） <span style="float: right;">（単位：百万円）</span>																																	
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">収入</td> </tr> <tr> <td>  営業収益</td> <td style="text-align: right;">47,806</td> </tr> <tr> <td>    医業収益</td> <td style="text-align: right;">45,076</td> </tr> <tr> <td>    運営費負担金等</td> <td style="text-align: right;">2,312</td> </tr> <tr> <td>  補助金等収益</td> <td style="text-align: right;">127</td> </tr> <tr> <td>  その他</td> <td style="text-align: right;">291</td> </tr> <tr> <td>  営業外収益</td> <td style="text-align: right;">190</td> </tr> <tr> <td>    運営費負担金等</td> <td style="text-align: right;">68</td> </tr> <tr> <td>    その他</td> <td style="text-align: right;">122</td> </tr> <tr> <td>  臨時利益</td> <td style="text-align: right;">1,050</td> </tr> <tr> <td>  資本収入</td> <td style="text-align: right;">2,930</td> </tr> <tr> <td>    長期借入金</td> <td style="text-align: right;">2,748</td> </tr> <tr> <td>    固定資産売却収入</td> <td style="text-align: right;">174</td> </tr> <tr> <td>    補助金等収益</td> <td style="text-align: right;">8</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">計</td> <td style="text-align: right;">51,976</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収入		営業収益	47,806	医業収益	45,076	運営費負担金等	2,312	補助金等収益	127	その他	291	営業外収益	190	運営費負担金等	68	その他	122	臨時利益	1,050	資本収入	2,930	長期借入金	2,748	固定資産売却収入	174	補助金等収益	8	計	51,976	
区 分	金 額																																	
収入																																		
営業収益	47,806																																	
医業収益	45,076																																	
運営費負担金等	2,312																																	
補助金等収益	127																																	
その他	291																																	
営業外収益	190																																	
運営費負担金等	68																																	
その他	122																																	
臨時利益	1,050																																	
資本収入	2,930																																	
長期借入金	2,748																																	
固定資産売却収入	174																																	
補助金等収益	8																																	
計	51,976																																	

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案）

第6回評価委員会 説明資料（**朱書**部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画	
	区 分	金 額
	支出	
	営業費用	45,143
	医業費用	44,064
	給与費	23,474
	材料費	14,307
	経費	6,003
	その他	280
	一般管理費	1,079
	給与費	822
	経費	251
	その他	6
	営業外費用	183
	支払利息	182
	その他	1
	臨時損失	68
	資本支出	6,921
	建設改良費	3,659
	償還金	3,262
	計	52,315
	<p>（注）期間中の物価の変動等は考慮していません。</p> <p>【人件費の見積】期間中総額 24,296 百万円を支出します。</p> <p>なお、当該金額は、法人の役員に係る報酬、職員の給料、諸手当、法定福利費および退職手当の額に相当するものです。</p>	

中期目標	中期計画																																
	<p>【運営費負担金の算定のルール等】</p> <p>運営費負担金については、毎年度総務省が発出する「地方公営企業繰出金について」に準じた考え方によります。また、建設改良費および長期借入金等元利償還金に充当される運営費負担金については、経常費助成のための運営費負担金とします。</p> <p>2 収支計画（平成28年度～平成30年度）（単位：百万円）</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="text-align: center;">区 分</th> <th style="text-align: center;">金 額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="2">収益の部</td> </tr> <tr> <td>  営業収益</td> <td style="text-align: right;">50,713</td> </tr> <tr> <td>    医業収益</td> <td style="text-align: right;">45,030</td> </tr> <tr> <td>    運営費負担金等収益</td> <td style="text-align: right;">2,312</td> </tr> <tr> <td>    補助金等収益</td> <td style="text-align: right;">127</td> </tr> <tr> <td>    資産見返補助金等戻入</td> <td style="text-align: right;">132</td> </tr> <tr> <td>    資産見返物品受贈額戻入</td> <td style="text-align: right;">2,842</td> </tr> <tr> <td>    その他収益</td> <td style="text-align: right;">270</td> </tr> <tr> <td>  営業外収益</td> <td style="text-align: right;">182</td> </tr> <tr> <td>    運営費負担金等収益</td> <td style="text-align: right;">68</td> </tr> <tr> <td>    その他収益</td> <td style="text-align: right;">114</td> </tr> <tr> <td>  臨時利益</td> <td style="text-align: right;">1,110</td> </tr> <tr> <td>    固定資産売却益</td> <td style="text-align: right;">60</td> </tr> <tr> <td>    その他臨時利益</td> <td style="text-align: right;">1,050</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">計</td> <td style="text-align: right;">52,005</td> </tr> </tbody> </table>	区 分	金 額	収益の部		営業収益	50,713	医業収益	45,030	運営費負担金等収益	2,312	補助金等収益	127	資産見返補助金等戻入	132	資産見返物品受贈額戻入	2,842	その他収益	270	営業外収益	182	運営費負担金等収益	68	その他収益	114	臨時利益	1,110	固定資産売却益	60	その他臨時利益	1,050	計	52,005
区 分	金 額																																
収益の部																																	
営業収益	50,713																																
医業収益	45,030																																
運営費負担金等収益	2,312																																
補助金等収益	127																																
資産見返補助金等戻入	132																																
資産見返物品受贈額戻入	2,842																																
その他収益	270																																
営業外収益	182																																
運営費負担金等収益	68																																
その他収益	114																																
臨時利益	1,110																																
固定資産売却益	60																																
その他臨時利益	1,050																																
計	52,005																																

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案）

第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画	
	区 分	金 額
	費用の部	
	営業費用	48,326
	医業費用	47,083
	給与費	23,463
	材料費	13,247
	経費	5,631
	減価償却費	4,469
	その他	273
	一般管理費	1,243
	給与費	822
	経費	233
	減価償却費	182
	その他	6
	営業外費用	1,680
	支払利息	182
	雑損	1,498
	臨時損失	1,150
	固定資産除却損	100
	過年度損益修正損	1
	その他臨時損失	1,049
	計	51,156
	純利益	849

中期目標	中期計画	
	3 資金計画（平成28年度～平成30年度）	
	（単位：百万円）	
	区 分	金 額
	資金収入	51,976
	業務活動による収入	49,046
	診療業務による収入	45,076
	運営負担金による収入	2,380
	補助金等による収入	127
	その他の収入	1,463
	投資活動による収入	182
	有形固定資産売却による収入	174
	補助金等による収入	8
	財務活動による収入	2,748
	長期借入による収入	2,748
	設立団体からの繰越金	3,904
	資金支出	52,315
	業務活動による支出	45,394
	給与費支出	24,296
	材料費支出	14,307
	その他の支出	6,791
	投資活動による支出	3,659
	有形固定資産の取得による支出	3,659
	財務活動による支出	3,262
	移行前地方債償還債務の償還による支出	3,262
	次期中期目標の期間への繰越金	3,565

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画
	<p><b>第7 短期借入金の限度額</b></p>
	<p>1 限度額 5億円</p> <p>2 想定される短期借入金の発生理由</p> <p>(1) 運営費負担金の受入れ遅延等による資金不足への対応</p> <p>(2) 賞与の支給等による一時的な資金不足への対応</p> <p>(3) 施設・設備の整備費用や医療機器等の購入に係る一時的な資金不足への対応</p> <p>(4) 予定外の退職者の発生に伴う退職手当の支給等、偶発的な出費への対応</p>
	<p><b>第8 出資等に係る不要財産又は出資等に係る不要財産となることが見込まれる財産がある場合には、当該財産の処分に関する計画</b></p>
	<p>なし</p>
	<p><b>第9 重要な財産を譲渡し又は担保に供する計画</b></p>
	<p>なし</p>
	<p><b>第10 剰余金の使途</b></p>
	<p>決算において剰余を生じた場合は、病院施設の整備、医療機器の購入、教育・研修体制の充実、組織運営の向上策等に充てる。</p>

中期目標	中期計画
	<p><b>第11 料金に関する事項</b></p> <p><b>1 料金</b></p> <p>病院の診療料及びその他の諸料金（以下「診療料等」という。）は、次のとおりとする。</p> <p>(1) 健康保険法（大正11年法律第70号）第76条第2項（同法第149条において準用する場合を含む。）及び高齢者の医療の確保に関する法律（昭和57年法律第80号）第71条第1項の規定に基づく方法により算定した額</p> <p>(2) 健康保険法第85条第2項及び第85条の2第2項（これらの規定を同法第149条において準用する場合を含む。）並びに高齢者の医療の確保に関する法律第74条第2項及び第75条第2項の規定に基づく基準により算定した額</p> <p>(3) (1)及び(2)の規定にかかわらず、特に費用を要するものは、実費相当額若しくは理事長が別に定める額又はその契約に定めるところによる。この場合において、理事長は、公共性・経済性の観点から総合的に勘案して定めるものとする。</p> <p><b>2 料金の減免又は徴収の猶予</b></p> <p>理事長は、特別の理由があると認めるときは、別に定めるところにより診療料等の減免又は徴収の猶予をすることができる。</p>

佐世保市総合医療センター第1期中期計画（案） 第6回評価委員会 説明資料（朱書部分が第5回委員会以降の記載・修正箇所）

中期目標	中期計画												
	<p data-bbox="987 284 2018 316"><b>第12 その他佐世保市地方独立行政法人法の施行に関する規則で定める事項</b></p> <p data-bbox="987 408 2148 580">1 人事に関する計画 職員の業績や能力等を重視した人事管理のため人事評価システムの導入を行い、職員のモチベーションの維持・向上を図る。また、計画的にプロパー職員を採用し、病院経営に精通した事務部門の構築に努める。</p> <p data-bbox="987 647 2096 679">2 施設及び設備に関する計画 <span style="float: right;">（億円）</span></p> <table border="1" data-bbox="994 687 2112 884"> <thead> <tr> <th>施設及び設備の内容</th> <th>予定額</th> <th>財源</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>医療機器等資産の購入</td> <td>15</td> <td>佐世保市長期借入金、自己資金</td> </tr> <tr> <td>内視鏡センター建設</td> <td>7</td> <td>佐世保市長期借入金</td> </tr> <tr> <td>電子カルテ等更新</td> <td>8</td> <td>佐世保市長期借入金</td> </tr> </tbody> </table> <p data-bbox="987 895 2148 1023">※1 金額については見込みである。 ※2 各事業年度の佐世保市長期借入金等の具体的な内容については、各事業年度の予算編成過程において決定される。</p> <p data-bbox="987 1090 2148 1166">3 法第40条4項の規定により業務の財源に充てることができる積立金の処分に関する計画</p> <p data-bbox="987 1233 1048 1265">なし</p>	施設及び設備の内容	予定額	財源	医療機器等資産の購入	15	佐世保市長期借入金、自己資金	内視鏡センター建設	7	佐世保市長期借入金	電子カルテ等更新	8	佐世保市長期借入金
施設及び設備の内容	予定額	財源											
医療機器等資産の購入	15	佐世保市長期借入金、自己資金											
内視鏡センター建設	7	佐世保市長期借入金											
電子カルテ等更新	8	佐世保市長期借入金											