

## 定員の見直し計画について（令和7年度更新版）

令和7年12月17日

「定員見直し計画」は、第6次佐世保市行財政改革推進計画（後期プラン）に基づき定員管理の適正化を図るため、令和2年度に策定した計画であり、現業職員の定員見直しに向け、市が取り組むべき方針として具体的に見直すべき職場、工程を示したものです。

職員の早期退職が発生していること、学校管理員の委託化と学校再編計画の進捗などに伴い、工程の一部変更が生じることから、あらためて更新版を策定しました。

### 1. 現計画の概要（当初計画：令和2年12月策定、令和4年度更新版：令和4年8月策定、令和5年度更新版：令和6年1月策定）

当初からの計画として、令和2年4月1日現在の現業職定員243人のうち、継続が必要な14人を除いた229人について、廃止・委託等により減員見直しを進めることとしています。着手以降、令和6年度末までに11人の減員見直しを行いました。その結果、令和7年4月1日時点の現業職定数232人のうち、継続する14人を除く218人について減員見直しに取り組むものとなります。退職不補充により、定年退職（再任用終了）の状況に合わせて減員します。

（市営バスの廃止等により）一定の過員配置があることから、実際の業務移行は、過員がなくなる令和7年度からの開始とします。令和7年度以降、年度ごとの退職者数に合わせて、順次職場単位での見直しを進め、令和24年度末に計画を完了させます。

### 2. 計画の更新について

#### （1）工程の一部変更

<業務移行開始年度に変更が生じる所属・職場>

令和8年度：廃棄物減量推進課・清掃指導員（0 1人）

令和9年度：小中学校・学校管理員（委託： 3 8人、廃止： 0 1人）

令和10年度：小中学校・学校管理員（委託： 8 6人、廃止： 0 2人）

令和11年度：小中学校・学校管理員（委託： 10 7人、廃止： 0 2人）

令和12年度：小中学校・学校管理員（委託： 13 12人）

令和13年度：小中学校・学校管理員（委託： 14 10人、廃止： 0 2人）

令和14年度：小中学校・学校管理員（委託： 6 4人）

令和17年度：廃棄物減量推進課・清掃指導員（ 9 8人）

なお、上記（1）の工程見直しを行ってもなお生じる欠員が発生する場合の対応については、継続して検討し、後年度策定する次回更新版において反映させます。

### 3. 見直しにより想定される概算効果について（参考）

正規職員の人事費（共済費、退職手当を含む）を8,000千円、会計年度任用職員4,300千円、民間委託後の費用削減額を職員人事費の2割（トップランナー方式導入による基準財政需要額の削減率）と仮定し、単純に試算すると、年間合計で、589,800千円の経費削減効果があると想定されます。

| 項目             | 人数   | 削減単価              | 合計        |
|----------------|------|-------------------|-----------|
| 業務を廃止するもの      | 41人  | 8,000千円           | 328,000千円 |
| 直営から民間委託に見直すもの | 159人 | 8,000千円×20%       | 254,400千円 |
| 非正規化するもの       | 2人   | 8,000千円 - 4,300千円 | 7,400千円   |
| 合計             | 202人 |                   | 589,800千円 |

あくまで目安として試算したものであり、取り巻く社会経済状況の変化や外注化する業務の範囲や提供を受けるサービス水準等により委託費用など移行後の経費は変動しますので、実際の効果額を担保するものではありません。

以上

## 現業職場見直し(職種別) &lt;令和7年度更新版&gt;

R7.4.1 (単位:人)

| No   | 組織名称(部) | 組織名称(課)    | 組織名称(係) | 職種名称 | 職種補足  | 人員 | 行革意見 |           | 廃止 | 減人員 | 非現業 | 現業継続 | 備考                       |
|------|---------|------------|---------|------|-------|----|------|-----------|----|-----|-----|------|--------------------------|
|      |         |            |         |      |       |    | 方針   | 理由        |    |     |     |      |                          |
| 1    | 総務部     | 秘書課        | 秘書係     | 運転士  |       | 2  | 現業継続 | 守秘義務、定時性  |    |     |     |      | 2 特別職の送迎                 |
| 2    | 議会事務局   | 議会運営課      | 総務係     | 運転士  |       | 1  | 現業継続 | 守秘義務、定時性  |    |     |     |      | 1 特別職の送迎                 |
| 3    | 教育委員会   | 教育・総務課     | 庶務係     | 運転士  |       | 1  | 現業継続 | 守秘義務、定時性  |    |     |     |      | 1 特別職の送迎                 |
| 4    | 教育委員会   | 青少年教育センター  |         | 運転士  |       | 1  | 現業継続 | 安全対策・不定期性 |    |     |     |      | 1 児童・生徒の送迎               |
| 5    | 財務部     | 資産経営課      | 庁舎管理係   | 運転士  |       | 10 | 廃止   |           | 10 |     |     |      | ノンプロ化                    |
| 6    | 土木部     | 土木政策・管理課   | 管理占用係   | 運転士  |       | 1  | 廃止   |           | 1  |     |     |      | ノンプロ化                    |
| 7    | 土木部     | 道路維持課      | 維持係     | 運転士  |       | 1  | 廃止   |           | 1  |     |     |      | ノンプロ化                    |
| 8    | 保健福祉部   | 健康づくり課     | 健康支援係   | 運転士  |       | 1  | 廃止   |           | 1  |     |     |      | ノンプロ化                    |
| 9    | 保健福祉部   | 健康づくり課     | 疾病対策係   | 運転士  |       | 1  | 廃止   |           | 1  |     |     |      | ノンプロ化                    |
| 10   | 保健福祉部   | 長寿社会課      | 介護保険係   | 運転士  |       | 1  | 廃止   |           | 1  |     |     |      | ノンプロ化及びタクシー利用            |
| 11   | 子ども未来部  | 子ども発達センター  | すぎのこ園   | 運転士  |       | 1  | 委託   |           |    | 1   |     |      | 運転以外の業務の取扱い検討            |
| 12   | 教育委員会   | 図書館        | 図書第一係   | 運転士  |       | 1  | 委託   |           |    | 1   |     |      |                          |
| 13   | 環境部     | クリーン推進課    | 環境美化係   | 運転士  |       | 9  | 委託   |           |    | 9   |     |      | R3.4.1委託_1(東西ごみ搬送暫定配置解消) |
| 14   | 環境部     | 西部クリーンセンター | 施設係     | 運転士  | 処分場整地 | 1  | 委託   |           |    | 1   |     |      |                          |
| 運転士計 |         |            |         |      |       | 32 |      |           | 15 | 12  | 0   | 0    | 5                        |

|     |     |            |       |    |         |    |      |  |   |    |   |   |                              |
|-----|-----|------------|-------|----|---------|----|------|--|---|----|---|---|------------------------------|
| 1   | 財務部 | 資産経営課      | 庁舎管理係 | 技工 | 庁舎管理    | 2  | 委託   |  |   | 2  |   |   |                              |
| 2   | 財務部 | 資産経営課      | 庁舎管理係 | 技工 | 車整備     | 1  | 委託   |  |   | 1  |   |   |                              |
| 3   | 環境部 | クリーン推進課    | 環境美化係 | 技工 | 車整備     | 4  | 委託   |  |   | 4  |   |   |                              |
| 4   | 環境部 | 西部クリーンセンター | 施設係   | 技工 | 廃棄物受付   | 3  | 委託   |  |   | 3  |   |   | R5.4.1委託_2(西部CCCピット要付暫定配置解消) |
| 5   | 環境部 | 西部クリーンセンター | 施設係   | 技工 | プラットホーム | 3  | 委託   |  |   | 3  |   |   |                              |
| 6   | 環境部 | 東部クリーンセンター | 施設係   | 技工 | 廃棄物受付   | 5  | 委託   |  |   | 5  |   |   |                              |
| 7   | 環境部 | 東部クリーンセンター | 施設係   | 技工 | 日勤整備    | 1  | 職種変更 |  |   |    | 1 |   | 非現業化(電気職)(1名減)               |
| 技工計 |     |            |       |    |         | 19 |      |  | 0 | 18 | 0 | 1 | 0                            |

|      |       |           |       |     |  |   |      |           |   |   |   |   |   |
|------|-------|-----------|-------|-----|--|---|------|-----------|---|---|---|---|---|
| 1    | 都市整備部 | 公園緑地課     | 公園管理係 | 管理員 |  | 2 | 現業継続 | 緊急対応      |   |   |   |   | 2 |
| 2    | 港湾部   | みなと振興・管理課 | 管理係   | 管理員 |  | 5 | 職種変更 | 料金算定・徴収事務 |   |   |   | 5 |   |
| 管理員計 |       |           |       |     |  | 7 |      |           | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 |

|      |       |         |       |      |  |    |      |      |   |    |   |   |             |
|------|-------|---------|-------|------|--|----|------|------|---|----|---|---|-------------|
| 1    | 土木部   | 道路維持課   | 維持係   | 作業員  |  | 2  | 現業継続 | 緊急対応 |   |    |   |   | 2           |
| 2    | 保健福祉部 | 生活衛生課   | 斎場    | 作業員  |  | 5  | 委託   |      |   | 5  |   |   | 業務委託または指定管理 |
| 3    | 環境部   | クリーン推進課 | 環境美化係 | 作業員  |  | 17 | 委託   |      |   | 17 |   |   |             |
| 4    | 環境部   | クリーン推進課 | 環境美化係 | 作業班長 |  | 3  | 委託   |      |   | 3  |   |   |             |
| 作業員計 |       |         |       |      |  | 27 |      |      | 0 | 25 | 0 | 0 | 2           |

|        |     |            |       |       |       |    |          |           |    |   |   |    |                  |
|--------|-----|------------|-------|-------|-------|----|----------|-----------|----|---|---|----|------------------|
| 1      | 環境部 | 不適正処理事案対策室 |       | 清掃指導員 |       | 4  | 職種変更     | 指導業務      |    |   | 4 |    | 事務職対応            |
| 2      | 環境部 | クリーン推進課    | 環境美化係 | 清掃指導員 | 車両配車  | 1  | 職種変更     |           |    |   | 1 |    | 事務職対応            |
| 3      | 環境部 | クリーン推進課    | 環境美化係 | 清掃指導員 | 作業員配置 | 1  | 職種変更     |           |    |   | 1 |    | 事務職対応 - 引出し地区の指導 |
| 4      | 環境部 | クリーン推進課    | 環境美化係 | 清掃指導員 | 運転士配置 | 1  | 職種変更     |           |    |   | 1 |    | 事務職対応            |
| 5      | 環境部 | 廃棄物減量推進課   | 指導啓発係 | 清掃指導員 | 家庭系   | 22 | 廃止及び職種変更 | 業務見直し非現業化 | 14 |   | 8 |    | 8人は事務職対応         |
| 6      | 環境部 | 廃棄物減量推進課   | 指導啓発係 | 清掃指導員 | 事業系   | 4  | 職種変更     | 業務見直し非現業化 |    |   | 4 |    | 事務職対応            |
| 清掃指導員計 |     |            |       |       |       | 33 |          |           | 14 | 0 | 0 | 19 | 0                |

|        |       |      |  |       |  |    |       |  |   |    |   |   |   |
|--------|-------|------|--|-------|--|----|-------|--|---|----|---|---|---|
| 1      | 教育委員会 | 小中学校 |  | 学校管理員 |  | 66 | 委託・廃止 |  | Z | 59 |   |   |   |
| 学校管理員計 |       |      |  |       |  | 66 |       |  | 7 | 59 | 0 | 0 | 0 |

|      |        |          |     |     |  |    |       |             |   |    |   |   |   |
|------|--------|----------|-----|-----|--|----|-------|-------------|---|----|---|---|---|
| 1    | 子ども未来部 | 保育幼稚園課   | 保育所 | 調理士 |  | 8  | 現業継続  | 安全対策、法定現場調理 | 3 |    |   |   | 5 |
| 2    | 教育委員会  | 小中学校・給食C |     | 調理士 |  | 47 | 委託・会職 |             |   | 45 | 2 |   |   |
| 調理士計 |        |          |     |     |  | 55 |       |             | 3 | 45 | 2 | 0 | 5 |

|      |       |       |       |     |  |     |          |         |    |     |   |    |  |
|------|-------|-------|-------|-----|--|-----|----------|---------|----|-----|---|----|--|
| 1    | 保健福祉部 | 生活衛生課 | 生活衛生係 | 用務員 |  | 4   | 廃止及び職種変更 | 狂犬病防疫対策 | 2  |     | 2 |    | 動物愛護管理C整備に合わせ見直し R3.4.1非現業_1(動物愛護C) R3.10.1廃止_2(動物愛護C) |
| 用務員計 |       |       |       |     |  | 4   |          |         | 2  | 0   | 0 | 2  | 0  |
| 全部計  |       |       |       |     |  | 243 |          |         | 41 | 159 | 2 | 27 | 14   |

R2以降 R6以降  
 現業職減員数( + + + ) = (イ)  
 総減員数 ( + + ) = (二)

|     |     |
|-----|-----|
| 229 | 220 |
| 202 | 194 |

現業職場見直し順序について <令和7年度更新版>

令和7年@月@日  
(人)

| 見直し実施年度 | 業務移行開始年度 | 1        |       |        | 2             |       |       | 3             |       |      | 4      |       |      | 5         |     |      | 令和2年度以降 |       | 令和6年度以降 |       | 年度毎の現業職員退職者数<br>(R7.4時点) |
|---------|----------|----------|-------|--------|---------------|-------|-------|---------------|-------|------|--------|-------|------|-----------|-----|------|---------|-------|---------|-------|--------------------------|
|         |          | 所属       | 職種    | 人数     | 対応            | 所属    | 職種    | 人数            | 対応    | 所属   | 職種     | 人数    | 対応   | 所属        | 職種  | 人数   | 対応      | 見直し合計 | 見直し累計   | 見直し合計 | 見直し累計                    |
| 令和2年度   | クリーン推進課  | 運転士      | 1 委託  | 子ども支援課 | 調理士           | 3 廃止  | 生活衛生課 | 用務員           | 1 職変  |      |        |       |      |           |     |      | 5       | 5     |         |       |                          |
| 令和3年度   | 生活衛生課    | 用務員      | 2 廃止  |        |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 2       | 7     |         |       |                          |
| 令和4年度   | 西部C C    | 技工       | 2 委託  |        |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 2       | 9     |         |       |                          |
| 令和5年度   |          |          |       |        |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 0       | 9     |         |       |                          |
| 令和6年度   | 令和7年度    | 土木管理     | 運転士   | 1 廃止   | 健康づくり課        | 運転士   | 1 廃止  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 2       | 11    | 2       | 2     | 7                        |
| 令和7年度   | 令和8年度    | 資産経営課    | 運転士   | 6 廃止   | 道路維持課         | 運転士   | 1 廃止  | 廃棄減量          | 清掃指導員 | 1 廃止 |        |       |      |           |     |      | 8       | 19    | 8       | 10    | 6                        |
| 令和8年度   | 令和9年度    | 資産経営課    | 運転士   | 4 廃止   | 小中学校          | 学校管理員 | 8 委託  | 小中学校(吉井北)     | 学校管理員 | 1 廃止 |        |       |      |           |     |      | 13      | 32    | 13      | 23    | 7                        |
| 令和9年度   | 令和10年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 6 委託   | 小中学校(金比良小)    | 学校管理員 | 1 廃止  | 小中学校(潮見小・木風小) | 学校管理員 | 1 廃止 |        |       |      |           |     |      | 8       | 40    | 8       | 31    | 8                        |
| 令和10年度  | 令和11年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 7 委託   | 小中学校(鹿町小・歐浦小) | 学校管理員 | 2 廃止  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 9       | 49    | 9       | 40    | 9                        |
| 令和11年度  | 令和12年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 12 委託  |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 12      | 61    | 12      | 52    | 13                       |
| 令和12年度  | 令和13年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 10 委託  | 小中学校(潮見小・木風小) | 学校管理員 | 1 廃止  | 小中学校(宮小)      | 学校管理員 | 1 廃止 |        |       |      |           |     |      | 12      | 73    | 12      | 64    | 13                       |
| 令和13年度  | 令和14年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 4 委託   |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 4       | 77    | 4       | 68    | 6                        |
| 令和14年度  | 令和15年度   | 東部C C +電 | 技工    | 6 委託   | 西部C C         | 技工    | 4 委託  | 西部C C         | 運転士   | 1 委託 | 小中学校   | 学校管理員 | 7 委託 |           |     |      | 18      | 95    | 18      | 86    | 18                       |
| 令和15年度  | 令和16年度   | クリーン推進課  | 作業員   | 6 委託   | クリーン推進課       | 運転士   | 2 委託  | 資産経営課         | 技工    | 2 委託 | 健康づくり課 | 運転士   | 1 廃止 | 子ども発達センター | 運転士 | 1 委託 | 12      | 107   | 12      | 98    | 12                       |
| 令和16年度  | 令和17年度   | みなと振興    | 管理員   | 5 職変   | 廃棄減量          | 清掃指導員 | 8 職変  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 13      | 120   | 13      | 111   | 14                       |
| 令和17年度  | 令和18年度   | 小中学校     | 学校管理員 | 5 委託   | 長寿社会課         | 運転士   | 1 廃止  | 廃棄減量          | 清掃指導員 | 2 職変 |        |       |      |           |     |      | 8       | 128   | 8       | 119   | 8                        |
| 令和18年度  | 令和19年度   | 廃棄減量     | 清掃指導員 | 4 職変   |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 4       | 132   | 4       | 123   | 4                        |
| 令和19年度  | 令和20年度   | クリーン推進課  | 作業員   | 14 委託  | クリーン推進課       | 運転士   | 6 委託  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 20      | 152   | 20      | 143   | 14                       |
| 令和20年度  | 令和21年度   | クリーン推進課  | 技工    | 4 委託   | 資産経営課         | 技工    | 1 委託  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 5       | 157   | 5       | 148   | 10                       |
| 令和21年度  | 令和22年度   | 生活衛生課    | 作業員   | 5 委託   | 廃棄減量          | 清掃指導員 | 4 職変  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 9       | 166   | 9       | 157   | 9                        |
| 令和22年度  | 令和23年度   | 廃棄減量     | 清掃指導員 | 4 職変   | 生活衛生課         | 用務員   | 1 職変  | クリーン推進課       | 清掃指導員 | 3 職変 |        |       |      |           |     |      | 8       | 174   | 8       | 165   | 7                        |
| 令和23年度  | 令和24年度   | 廃棄減量     | 清掃指導員 | 5 職変   | 図書館           | 運転士   | 1 委託  |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 6       | 180   | 6       | 171   | 6                        |
| 令和24年度  | 令和25年度   | 廃棄減量     | 清掃指導員 | 2 職変   |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      | 2       | 182   | 2       | 173   | 3                        |
| 令和25年度  |          |          |       |        |               |       |       |               |       |      |        |       |      |           |     |      |         |       |         |       |                          |

前提

令和5年度末までは過員状態であり、退職者により欠員が生じる令和6年度末以降を見直し対象とする。(業務移行開始は令和7年度から)

職種内での職場異動は可能。総合現業職はフリーに異動可能。

部署単位であること

専門職種(総合現業職以外の人)より、職種毎の人数が大きくなっていること

以上2つの条件を満たすよう、見直し箇所を組み合わせる。

学校給食調理士

47

47

合計(現業職減員数)

229

220

学校給食調理士については、給食センター建設と関連するが、その建設時期が未定であるため、本表から除いている。