



佐世保市定例記者会見

令和6年2月19日

(説明案件)

1. 令和6年3月定例市議会について
2. 組織・機構の見直しについて

令和6年3月定例会市議会について



令和5年4月～ 第32代佐世保市長就任



車座集会「SASEBO 99 Talk M café」

約17万tのクルーズ船 「MSCベリッシマ」の佐世保港初寄港



佐世保市第7次総合計画（後期基本計画）

つながる想いとともに創る ^{ミライ} SASEBO

みんなの力が SASEBOの未来を変えていく

ともに語り ともに描き つながる想い

「ひと」が輝き「まち」が煌めく 夢と希望があふれる新時代へ



令和 6 年度当初予算

～概要～

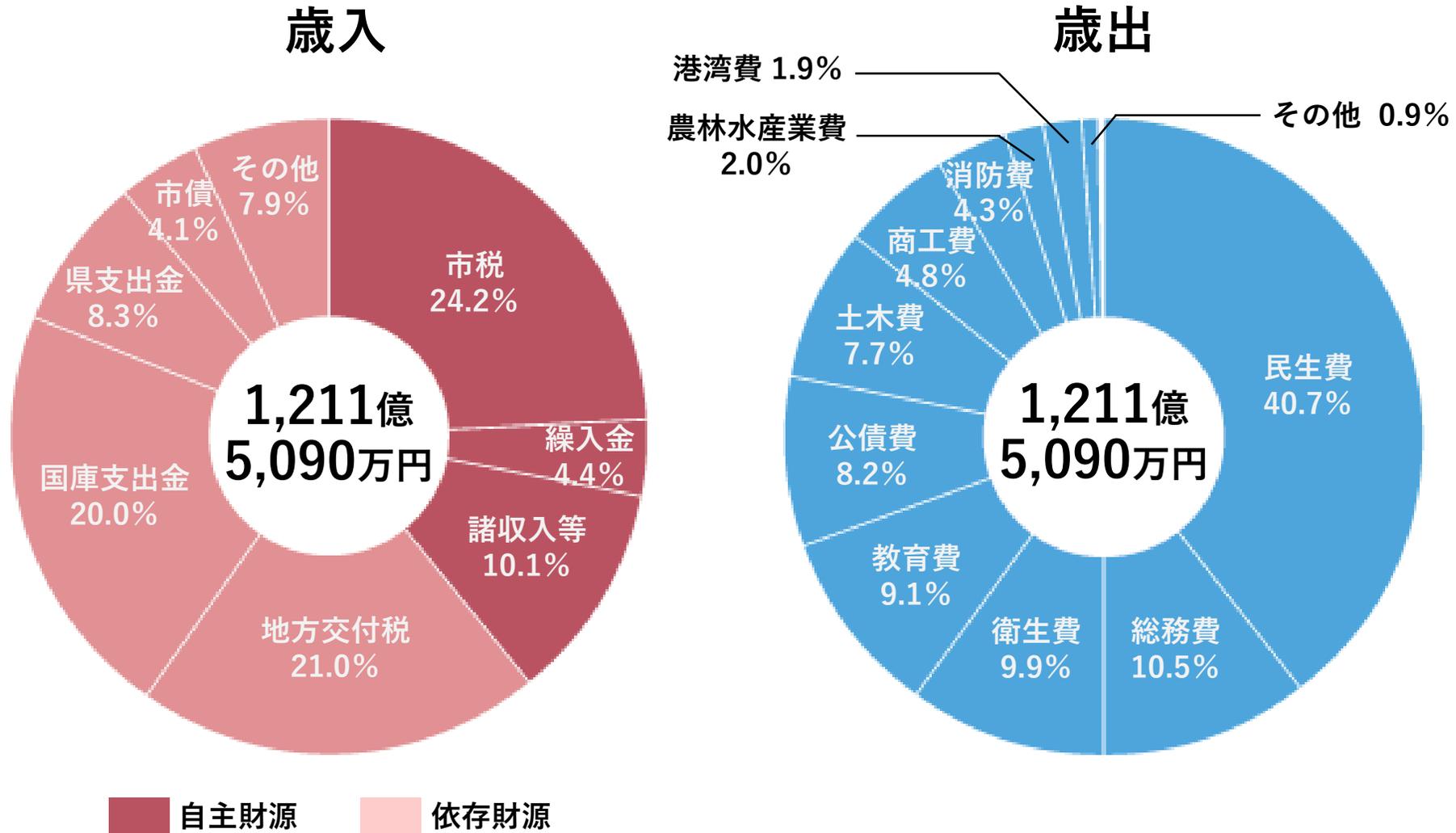
令和 6 年 2 月

 佐世保市

令和6年度当初予算の概要

一般会計	1,211億5,090万円 (前年度比 +1.4%)
特別会計	928億6,544万円 (前年度比 +3.6%)
企業会計	233億9,118万円 (前年度比 △2.3%)
予算総額	2,374億752万円 (前年度比 +1.9%)

歳入・歳出予算構成比（一般会計）



“選ばれるまち S A S E B O”の実現に向け、 新たな一歩を踏み出す予算

- 1 シティブランディング・プロジェクト
- 2 ポストコロナ（DX戦略）関連事業
- 3 地域社会再生事業
- 4 まちづくりの主な事業

令和 6 年度当初予算

～シティブランディング・プロジェクト～

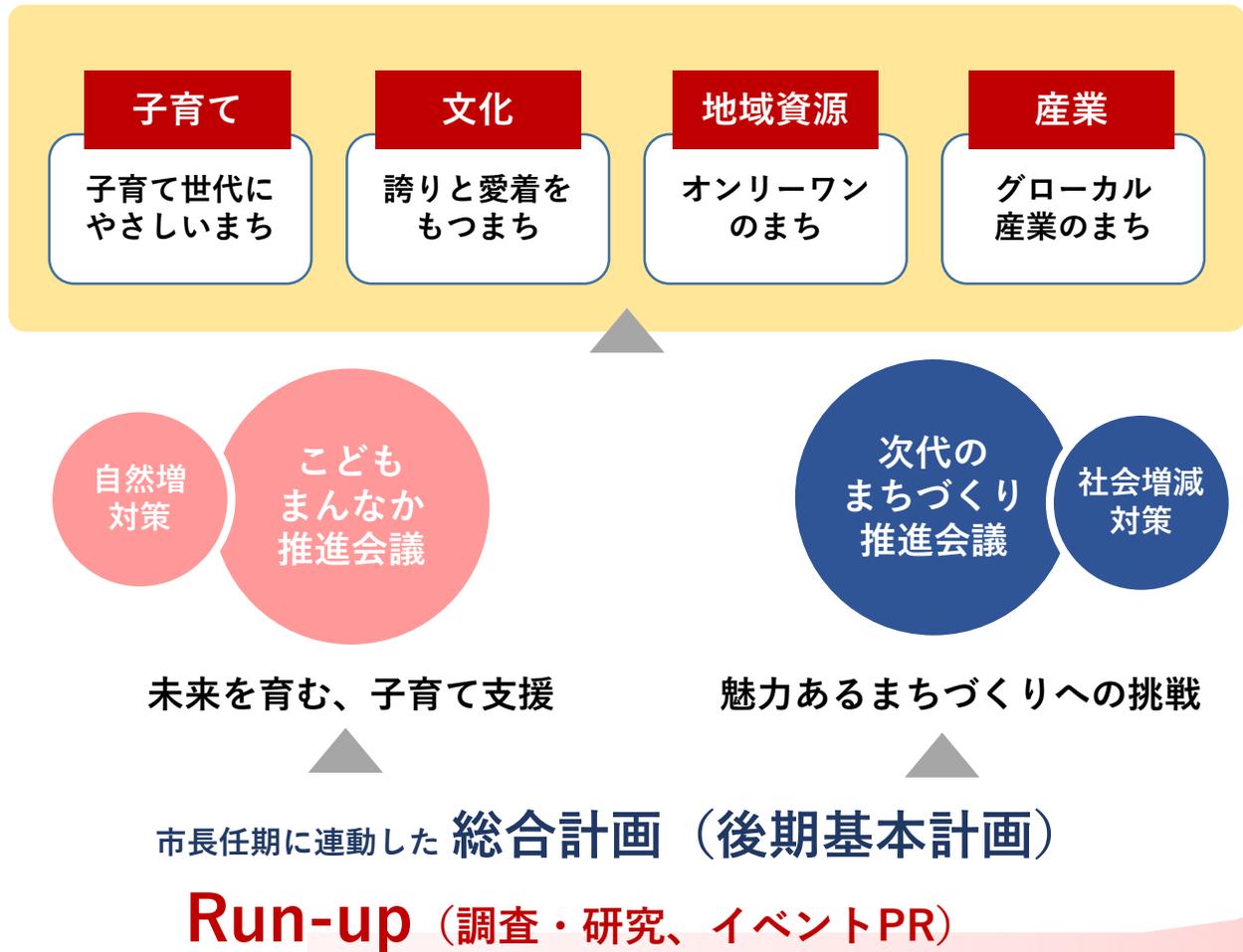
令和 6 年 2 月

 佐世保市

シティ ブランディング

“選ばれるまちSASEBO”を創る シティブランディング・プロジェクト

R6年度は主にRun-up（助走）期間：先行事業に着手



子育て

こども・子育て 応援プログラム

「子育て世代にやさしい
まち」をつくり、こども
を育てる環境として選
ばれるまちを目指す



文化

シビックプライド 醸成プログラム

シビックプライドの醸成
や交流人口の増加を通じ
て、「誇りと愛着をもつま
ち」を形作り、多様な文化
活動の舞台として選ばれ
るまちを目指す



地域資源

オンリーワン価値 創造プログラム

海に開かれ自然環境に
恵まれた地域資源を基
盤とした「オンリーワン
のまち」の価値を創造し
来訪先や投資先として
選ばれるまちを目指す



産業

グローバル産業 育成プログラム

地域(local)に根差した産業
を磨き上げ世界(global)に
通じる「グローバル産業の
まち」を目指し経済活動の
場として選ばれるまちを
目指す



●事業費 8,666万円

●事業概要

■中学校第3学年および義務教育学校
第9学年の給食費無償化

中学校については、塾など教育費の負担が大きく、特に中学校第3学年および義務教育学校第9学年は、補助学習費の割合が高いことから、子育て支援、保護者の経済的負担の軽減のため、給食費無償化を実施する。

●概要図等



ふれあい給食の様子

●事業費 1億7,782万円

●事業概要

■第2子以降の1歳児および2歳児に
対する保育料の無償化

◎子育てにかかる経済的負担の軽減

子育てにかかる経済的負担の軽減により、
2子目以降を育てたいと考える人たちへの
後押しを行うもの

◎国が掲げる共働き・共育ての推進

男性の育休取得や育児期を通じた柔軟な
働き方の推進などといった、子育てにか
かる意識や働き方の改革を目指すもの

●概要図等

◎0～2歳児の保育料比較 ※3歳児以上は無償

	令和5年度	令和6年度
第1子	全額	全額
第2子 0歳児	半額	半額
1・2歳児	半額	無償
第3子	無償	無償

◎対象施設 市内乳幼児施設 106施設

◎対象児童数 847人

●事業費 550万円

●事業概要

■特定不妊治療に要する経費の一部を助成

長崎県の助成制度（先進医療に係る治療費の一部：治療費の7割、上限5万円）と連携しながら助成

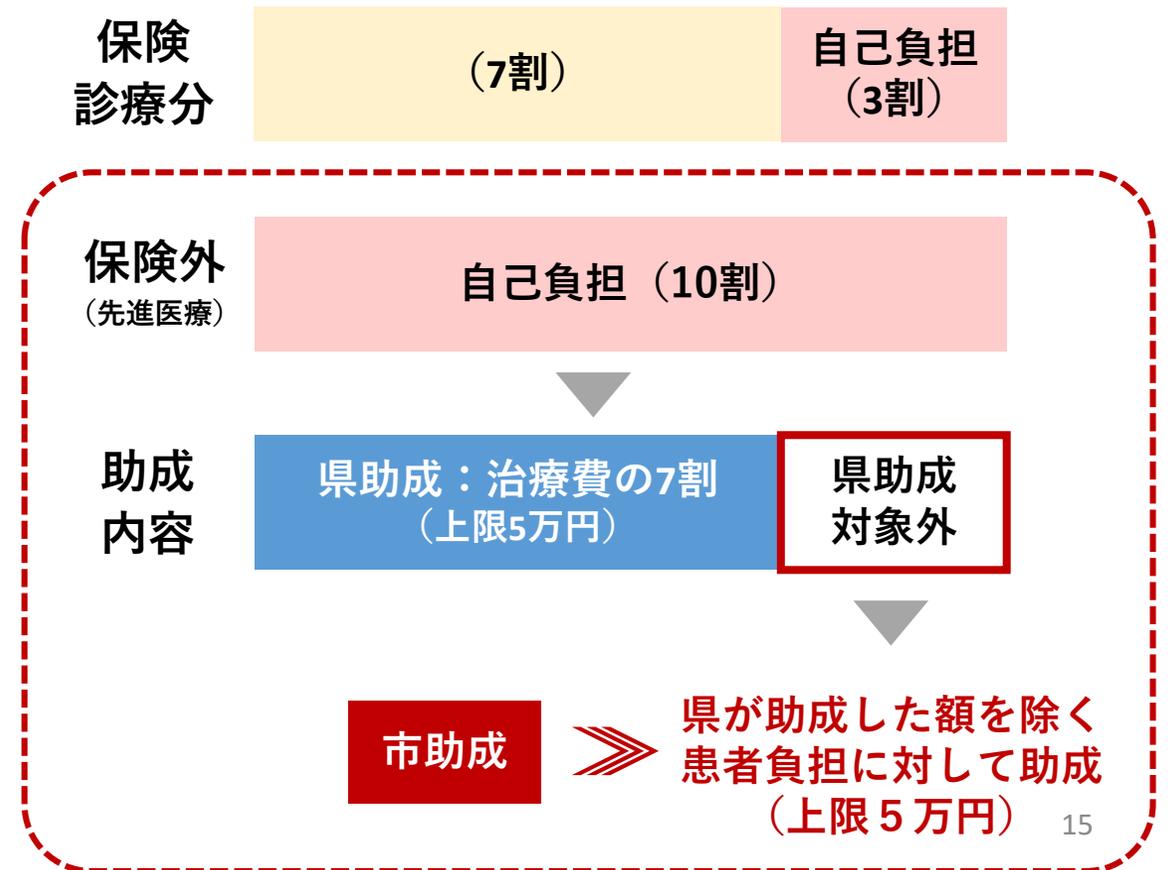
◎対象者

長崎県の不妊治療助成対象となった方
（治療開始時の妻の年齢が43歳未満）

◎内容

患者の10割負担となる「先進医療」について、長崎県が助成した額を除く患者負担に対して上限5万円を助成

●概要図等



●事業費 2,500万円

●事業概要

■令和7年に開催される

- ・第40回国民文化祭
- ・第25回全国障害者芸術・文化祭

に向けた機運醸成および受入体制整備
の取り組みを実施

◎会期 令和7年9月14日～11月30日

◎開会式 アルカスSASEBO

◎令和6年度の取り組み

- ・プレイベントの実施
市内外のストリートダンサー等による
「SASEBOストリートカルチャーフェス
ティバル（仮）」の実施
- ・広報活動
- ・会場周辺整備 など

●概要図等



開会式（R5国文祭）



プレイベントイメージ

●事業費 182万円

●事業概要

■パリ2024オリンピック開催によるスポーツ機運の高まりを捉え、東京2020オリンピックで盛り上がりを見せたスケートボードや新しくオリンピック種目に加わるブレイキンのアーバンスポーツイベントを開催し、にぎわいを創出する。

※国民文化祭プレイイベントと連携

●概要図等

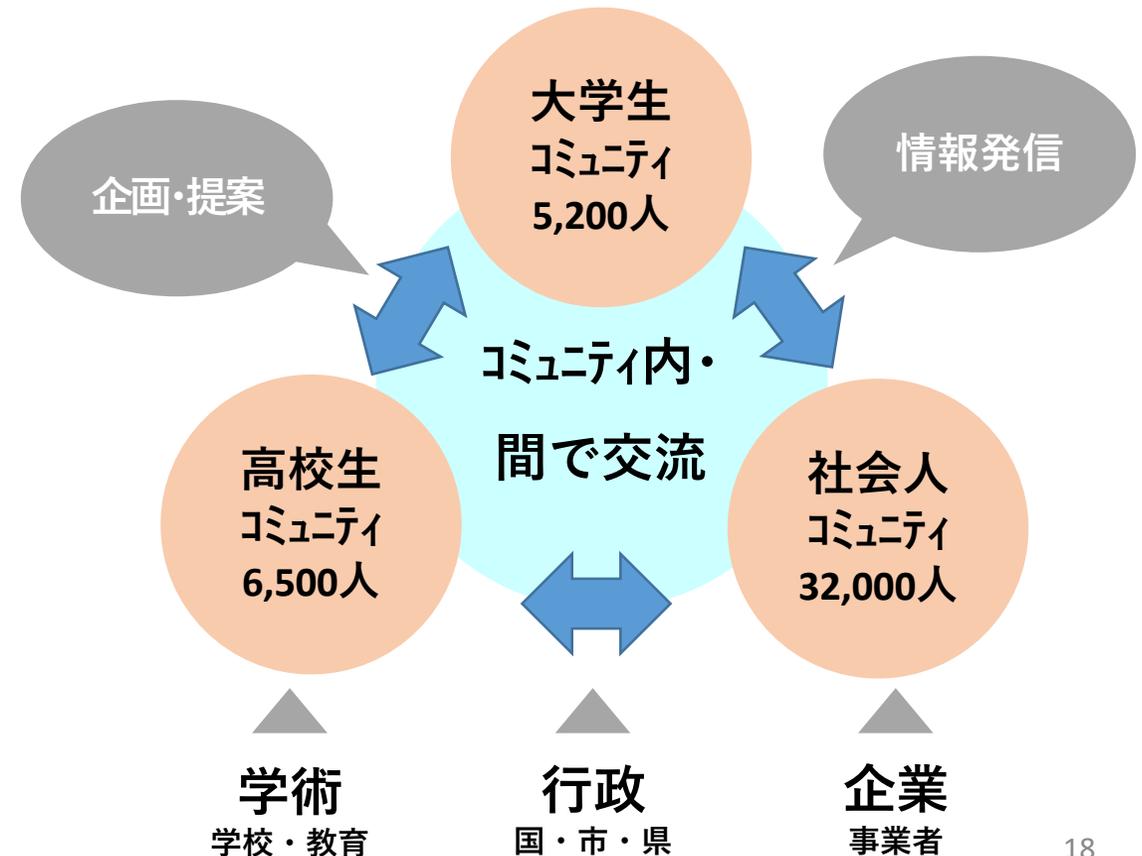


●事業費 1,997万円

●事業概要

- ◎地域に活力をもたらす“若者”の居場所・交流・活躍の場となるコミュニティ(リアル&オンライン)の構築
- ◎“若者”の企画・提案の実現や意見の政策への反映など、若者活躍の支援
- ◎“若者”自身による情報発信(=共感)を支援し若者連携強化と地元回帰を促す

●概要図等



●事業費 401万円

●事業概要

■九十九島をはじめとする多様な地域資源を有する俵ヶ浦半島全体を観光・交流の拠点となるべく「自然観光公園」として開発する。

◎取り組み

半島全体のブランディングに向けたコンセプトや観光公園などの主要施設の事業案の募集および最優秀事業案の選定 (R6~R7)

- 動植物園の移転を前提としない
- 応募された案から最優秀事業案を選定

●概要図等

俵ヶ浦半島自然観光公園化のイメージ

オンリーワンの観光地として選ばれる

俵ヶ浦半島の
ブランディング



●事業費 500万円

●事業概要

■江迎・鹿町・小佐々など北九十九島エリアにおける、民間主導の観光地域経営にかかる計画策定支援を行う

◎地域の観光まちづくり経営計画

→各まちづくり法人の経営マネジメント設計

◎利活用可能な空き家状況の確認

→地域住民のコミュニティによる洗い出し

◎分散型宿泊施設運営の可能性調査

→空き家の利用価値を経営的視点で検討

→資金調達に関する金融機関との協議調整等

●概要図等

空き家調査・需要調査等

宿泊事業計画

テナント計画

資金調達計画

北九十九島エリア滞在型

観光ブランディング

※観光の地方誘客基盤を面的に形成

●事業費 900万円

●事業概要

■今後増加が見込まれる地域課題解決ビジネス等で起業する意欲のある若年層に向けて、スタートアップ・ベンチャー育成支援のための体系的なプログラム等を実施

◎プログラム等

- 起業家マインド育成セミナー
- 起業家育成プログラム
- ワークショップ
- 専門人材配置 など

●概要図等

◎支援対象

- ① 社会課題をビジネスを通じて解決を図ろうとする起業家
- ② 第二創業志向者（アトツギ）
- ③ 社内変革志向者（幹部候補者）

◎ハブ人材の支援

社会課題抽出（ゼロイチ思考）、事業スキームの組み立て、事業計画の磨き上げ（各支援機関との連携）、VC等からの資金調達可能性、コミュニティ造成、スタ・ベン育成のエコシステム

◎新機能追加による支援効果

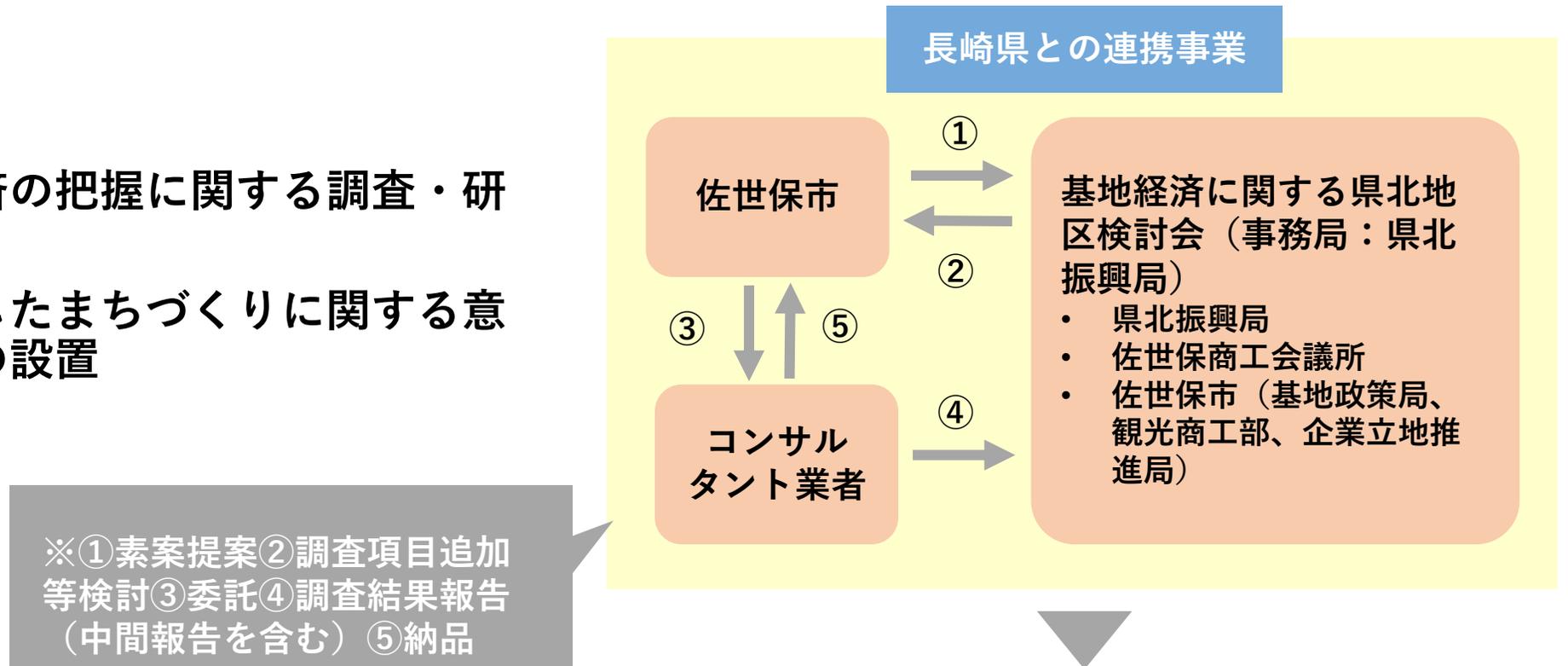
商圏の制約がない起業が実現し、事業規模も拡大する期待がある。

●事業費 885万円

●事業概要

- 本市基地経済の把握に関する調査・研究の実施
- 基地を活かしたまちづくりに関する意見交換の場の設置

●概要図等



民間企業、商工会議所、行政（県、市）が事業展開に活用

令和6年度当初予算

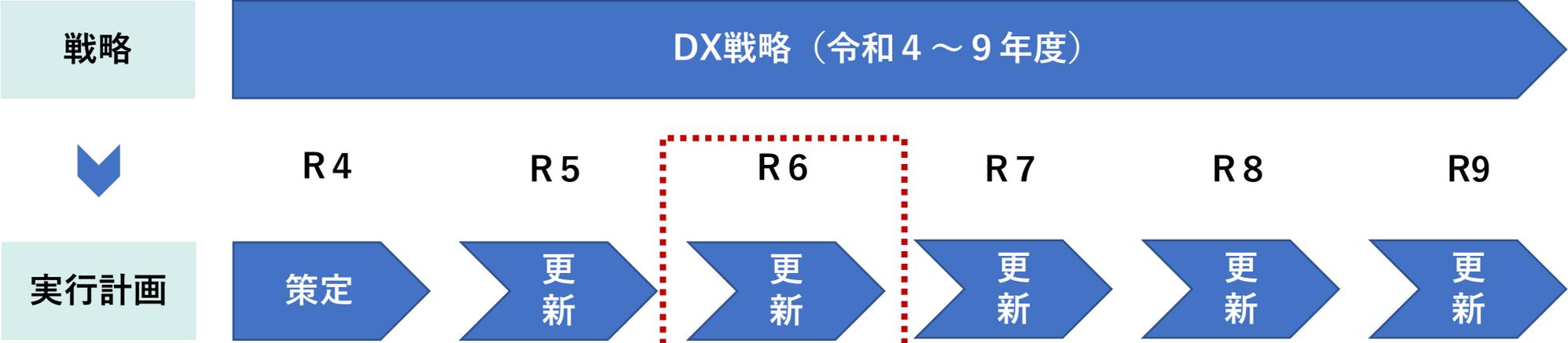
～ポストコロナ（DX戦略）関連事業～

令和6年2月

 佐世保市

佐世保市DX戦略

- スローガン
つながる ひろがる 未来のSASEBO
- 対象期間
令和4年度～令和9年度（6年間）
- 令和6年度当初予算額
4億3,409万円



佐世保市DX戦略

令和6年度の主な取組み

農林 水産

生産額の向上

デジタル活用による持続可能
で魅力ある一次産業の実現



都市 整備

地域の特性に 応じたまちづくり

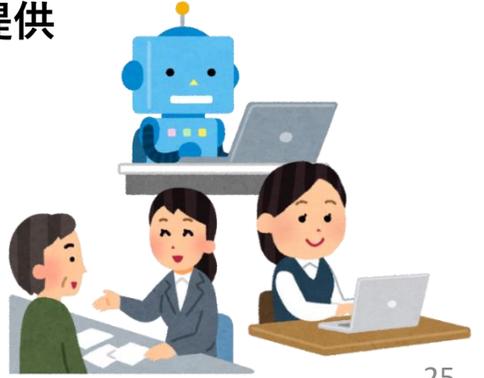
高度なデータを活用した住
みやすいまちの実現



行政 経営

職員の働き方を変革し 市民サービスを向上

AIやデジタル機器を活用し
たより良い市民サービスの
提供



【農林水産】 農林水産業DX化支援

●一次産業のDX化を広く推進

◎農畜産業のDX化支援

- IoT機器等の導入を促進することにより、市内農業者・畜産業者のスマート化を推進する



令和6年度実施予定

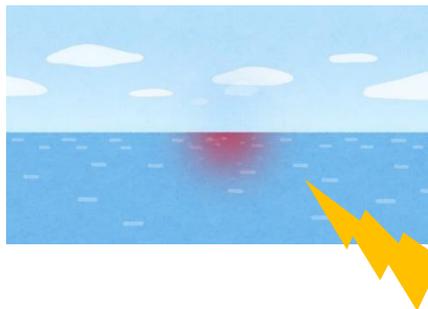
- 予算額：2,188万円
- 事業内容
 - 農業者が「外観計測装置」「選果制御卓システム」等を導入するに当たり、補助金を支出する
 - 畜産業者が牛用監視カメラを導入するに当たり、補助金を支出する

【農林水産】 農林水産業DX化支援

●一次産業のDX化を広く推進

◎赤潮監視装置による被害最小化

- IoT等を活用することで、赤潮等の生産リスクを最小化する



令和6年度実施予定

●予算額：774万円

●事業内容

- 西九州させぼ広域都市圏の一部海域に赤潮監視装置を設置し、赤潮の発生をリアルタイムで監視・記録することで、赤潮による漁業被害の最小化を図る

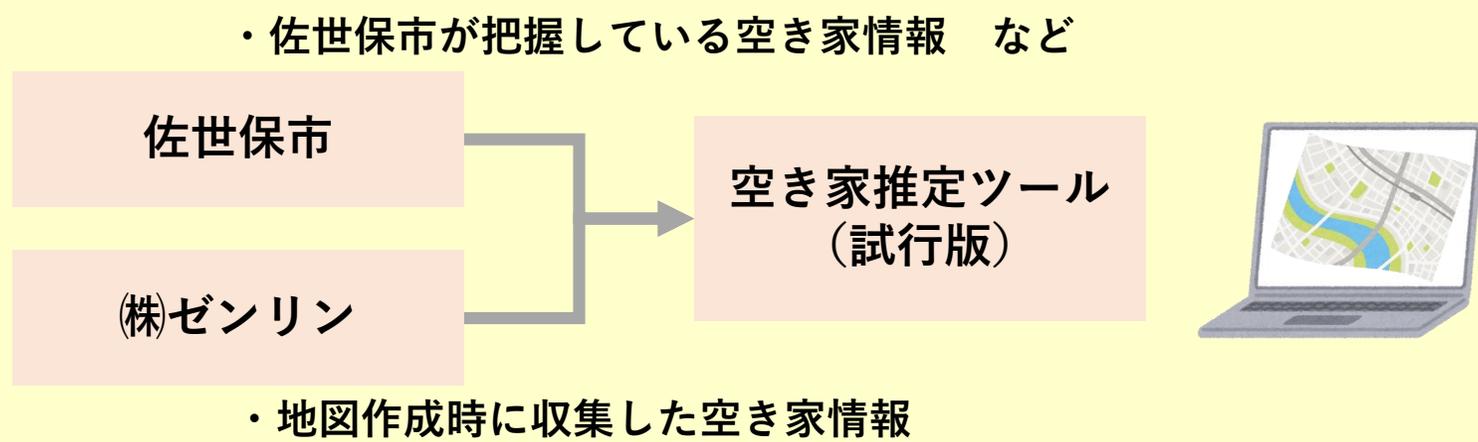
【都市整備】 空き家推定ツール開発共同研究

●空き家が老朽危険化する前に把握

- ・（株）ゼンリンとの連携協定に基づく共同研究により「空き家推定ツール」を構築。
- ・空き家を適宜把握することで、老朽危険化する前に市場流通させるなど、「空き家を作らない取り組み」を推進。

令和6年度実施予定

- 予算額：345万円
- 事業内容
 - ・「空き家推定ツール（試行版）」の開発



【行政経営】

スマートワーク + AIによる仕事の高質化

● 「いつでもどこでも働ける環境」と「AI活用による業務効率化」によって、職員はさらに市民サービスの向上に注力

◎スマートワークの推進

- 職員がいつでも・どこでも生産性が高く最適な働き方ができる職場環境を構築することで、市民サービスの向上を目指す。



令和6年度実施予定

- 予算額：2,813万円
- 事業内容
 - ・ 職員用モバイルPCの整備
 - ・ 職員用庁内Wi-Fi環境の整備

【行政経営】

スマートワーク + AIによる仕事の高質化

◎ 「いつでもどこでも働ける環境」と「AI活用による業務効率化」によって、職員はさらに市民サービスの向上に注力

◎ 文書生成AIによる業務効率化

- 職員が行っている文書作成等の業務の一部をAIに代行させることで、職員の業務効率化や高質化を進める。



令和6年度実施予定

- 予算額：1,332万円
- 事業内容
 - ・ 佐世保市版文書生成AIツールの構築

令和 6 年度当初予算

～地域社会再生事業～

令和 6 年 2 月

 佐世保市

地域社会再生事業

◎令和6年度当初予算額	1億6,150万円
●ブルーカーボン・オフセット事業	100万円
●公園施設改修事業	1億5,000万円
●各地区港湾施設維持補修事業	1,000万円
●公立幼稚園施設整備事業	50万円



ブルーカーボン・オフセット事業

● 海域環境の保全と二酸化炭素 吸収源対策

- クレジット売却を海域環境保全のさらなる推進につなげる
- 2050年カーボンニュートラル社会実現に向けて、本市が有する水産資源を活用した二酸化炭素の吸収源対策

令和6年度実施予定

- 予算額：100万円
- 国が試行中の「ブルークレジット」への申請
- 藻場面積測定の体制構築

公園施設改修事業

●公園照明灯のLED化

- 公園照明設備のLED化により、長寿命化を図るとともに、二酸化炭素排出量を削減し、ゼロカーボンシティへの貢献を目指す

令和6年度実施予定

- 予算額：1億5,000万円
- 公園街灯のLED照明導入のための照明器具改修
- 公園便所照明のLED照明導入のための照明器具改修

各地区港湾施設維持補修事業

●港湾施設照明のLED化

- 港湾施設照明設備のLED化により、長寿命化を図るとともに、二酸化炭素排出量を削減し、ゼロカーボンシティへの貢献を目指す

令和6年度実施予定

- 予算額：1,000万円
- 港湾施設のLED照明導入のための照明器具改修

公立幼稚園施設整備事業

●幼稚園施設照明のLED化

- 幼稚園施設照明のLED化により、長寿命化を図るとともに、二酸化炭素排出量を削減し、ゼロカーボンシティへの貢献を目指す

令和6年度実施予定

- 予算額：50万円
- 白南風幼稚園保育室照明設備のLED化工事

令和 6 年度当初予算

～まちづくりの主な事業～

令和 6 年 2 月





すこやか子どもセンター設置

～妊娠活動期から子育て期にわたる切れ目のない支援～

分野 ひと

政策 子ども未来政策

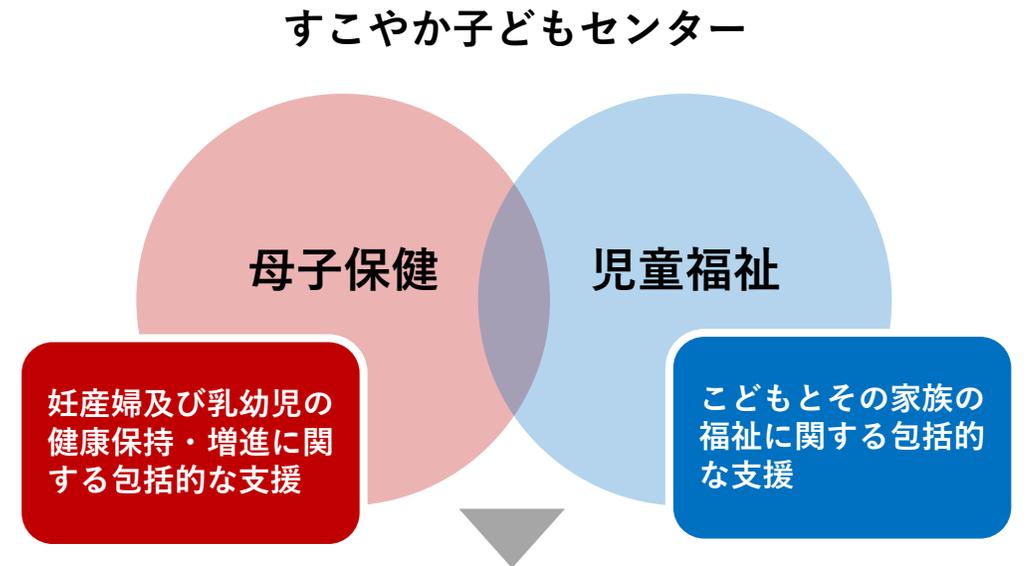
事業費 5億2,663万円 (※1)
うち新規・拡張事業分3,277万円

事業概要

全ての妊産婦、子育て世帯、子どもに対し、母子保健と児童福祉の両面から一体的に相談支援を行う機関として設置。支援にあたっては、統括支援員（新規配置）を中心にサポートプランを作成。妊娠活動期から子育て期にわたる切れ目のない支援を行う。

すこやか子どもセンター設置に係る新規・拡充事業

- ・不妊に悩む方への特定治療支援事業 (新規)
- ・産前・産後家事育児支援事業 (新規)
- ・養育支援訪問事業 (拡充)
- ・産後ケア事業 (拡充)
- ・統括支援員等の配置 (新規)



サポートプランに基づく
母子保健と児童福祉の一体的支援



三川内焼伝統産業会館複合化改修事業

分野 しごと

政策 経済政策

事業費 2,900万円

事業概要

「三川内焼伝統産業会館」の長寿命化改修を行うとともに、「うつわ歴史館」と複合化し、展示・設備の充実を図るもの。令和10年度供用開始予定。

<三川内焼伝統産業会館複合化改修>

- ・ 事業期間：令和6年度～令和9年度
- ・ 令和6年度事業
基本設計（建物・展示）、敷地測量

事業効果

- ・ 施設の長寿命化（昭和57年築）
- ・ 観光および物産振興の拠点としての活用
- ・ 三川内焼の技法継承、後継者の確保・育成
- ・ インバウンド需要の獲得
- ・ 展示の充実による魅力の発信



都市公園ストック再編事業

分野 まち
政策 都市政策
事業費 5,813万円

事業概要

公園施設の老朽化が進行するなかで、既存の公園を生かしストック効果を高めるため、日常生活圏域内の公園の機能を分担し、様々な使い方ができる公園を再整備するもの。

(R 6 実施区域)

卸本町陽光台エリア

●各公園を4つの機能に分担

 <p>多機能型</p> <p>遊具や広場があり、子どもから高齢者まで憩うことができる</p>	 <p>広場型</p> <p>キャッチボールやグラウンドゴルフなどができる</p>	 <p>遊具型</p> <p>遊具で遊ぶことができる</p>	 <p>休息型</p> <p>ベンチなどでくつろぐことができる</p>
---	---	--	---

●公園機能の現状と機能再編後

公園名	現状	再編後	整備年度	ルール案
卸本町第一公園	多機能	遊具	R6	
卸本町第二公園	多機能	広場	未定	ボール遊びができる
陽光台第一公園	多機能	広場	R6・R7	ボール遊びができる
陽光台第二公園	遊具	遊具	R6	
陽光台第三公園	遊具	遊具	-	現状のまま

分野 くらし

政策 防災危機管理政策

事業費 6億8,190万円

事業概要

防災情報の更なる迅速化と確実性の向上を図るため、旧市内の防災行政無線を280MHzシステムに更新整備し、市内無線システムを統一するもの。

<事業費>

- 全体事業費：8億5,230万円
- 事業期間：令和6年度～令和7年度

事業効果

- 地区別放送にかかる時間の短縮により迅速な避難情報発令が可能となる
- 衛星回線と地上回線の二重化により対災害性が向上する



分野 行政経営

政策 行政経営

事業費 880万円

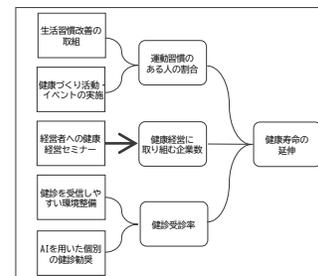
事業概要

- ・ 専門家による施策や事業の外部評価
- ・ 事業の再構築等にかかる改善支援
- ・ EBPMの実践に向けた職員研修など

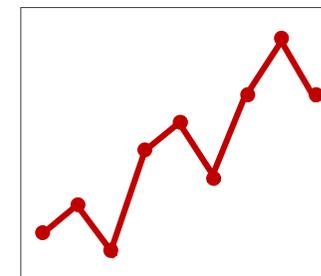
事業効果

- ・ 事業効果の高い事業の選択
- ・ 職員のEBPM思考の定着と実践
- ・ 事業の説明責任の高まり

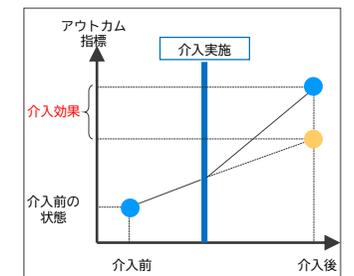
ロジック



データ／ファクト



エビデンス



組織・機構の見直しについて

組織・機構の見直しについて

●概要

第7次総合計画（後期基本計画）の政策・施策の見直しに併せ、令和6年4月に組織・機構の改正を行う。

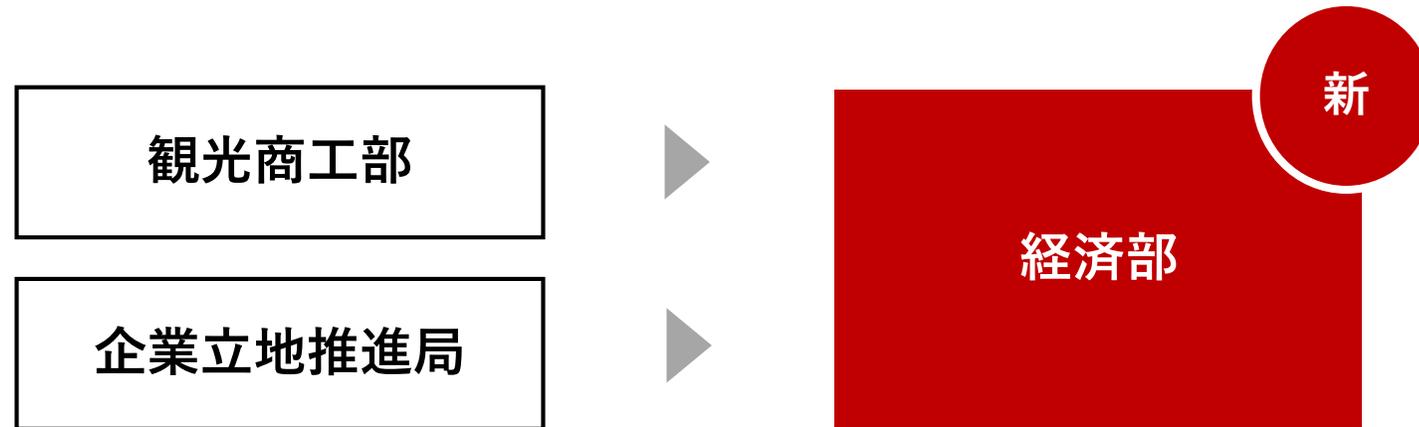
●主な改正内容

- ①観光商工、企業立地政策の見直し
- ②文化スポーツ政策の新設
- ③地域づくり政策の強化

①観光商工、企業立地政策の見直し

●観光商工、企業立地政策の見直し

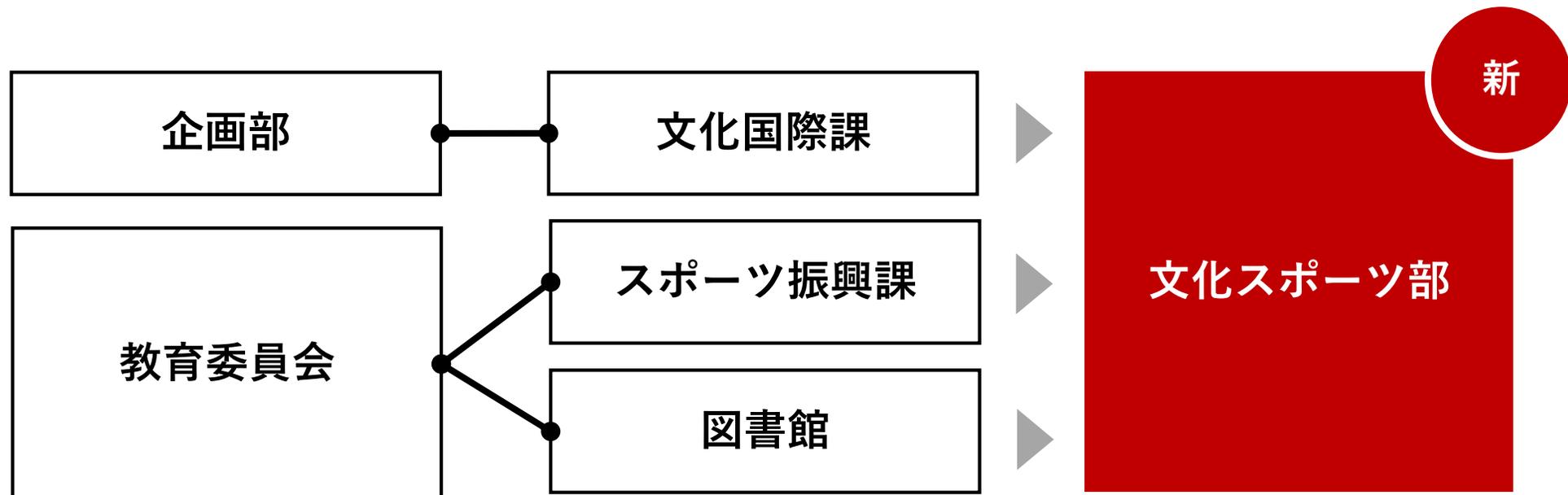
産業振興と新たな雇用創出が連携した一層の取り組み強化を図り、本市経済のさらなる好循環を生み出す。



②文化スポーツ政策の新設

●文化スポーツ政策の新設

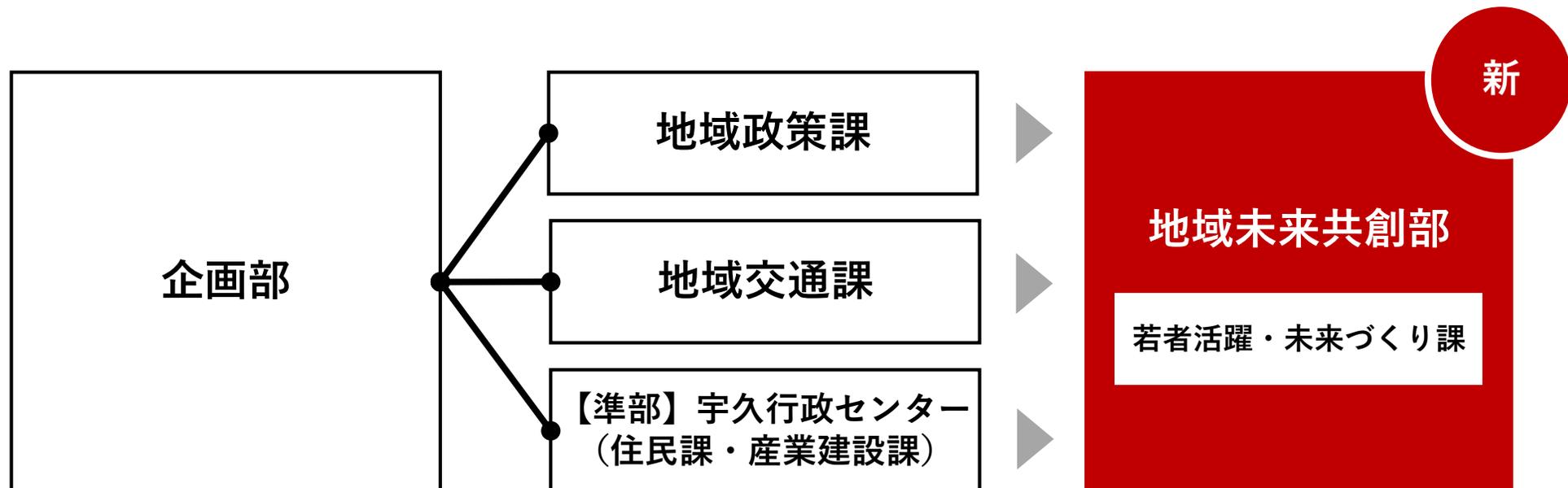
文化やスポーツの力を最大限活かすことで、活力や生きがいを育み、自由で心豊かな市民生活の実現を目指す。



③地域づくり政策の強化

●地域づくり政策の強化

まちの魅力を高め、住み続けたいまちづくりや、若者の定着、定住人口の増加を図る。



**“選ばれるまち S A S E B O”の実現に向け、
新たな一歩を踏み出す予算**