

令和4年度第1回 佐世保市上下水道事業経営検討委員会 議事録

日時 令和4年11月8日（火）9時30分～12時

委員からの質問・意見、事務局回答

【委嘱状交付、管理者挨拶、委員紹介、事務局紹介、委員長及び副委員長選出】

- ・委員の互選により、委員長は長崎県立大学の横山先生、副委員長は委員長指名及び委員の互選により長崎国際大学の佐藤委員に決まった。
 - ・議事に入る前に、水源対策・企画課より今後のスケジュールについて説明を行った。
 - ・委員長からの提案として、当委員会の会議内容は機微なものであり、必要があると認めた場合は非公開とすることができる、あるいはしなければならないと意見があった。
- 次回、委員の皆さまから公開の是非や度合いについてご意見を伺うこととした。

【上下水道ビジョンについて】

- ・上下水道ビジョンは、第7次佐世保市総合計画の下位計画として令和2年3月に発表し、以後10年間の進んでいく基本的な方向性をまとめたものである。
- ・全国的に水道事業取り巻く社会情勢として、高度経済成長期に整備された施設の老朽化が進み、莫大な更新費用が必要となってきた一方、人口減少により収益が減少してきている。
- ・本市水道が抱える特有の問題として、慢性的な水源不足を抱えており、渇水の発生時は市民生活や社会経済への多大な影響を与えたとともに、莫大な渇水対策経費を要した。また本市の水道事業は全国10番目に早く給水開始しているが、その当時の施設が現役で使用されているものあり、他都市に比べ老朽施設を多く抱えている。さらに斜面地が多い地勢であることから、施設の数が他都市に比べて遥かに多く、市町合併によりさらに顕著になっている。
- ・下水道については、本市は他都市に比べ下水道の整備が遅れており、早期整備が求められる。一方で供用開始が早かったエリアでは老朽化が進行しており、計画的な改築、更新が必要である。

【公営企業会計、令和3年度決算概要及び経営課題等の概要説明】

- ・水道局は公営企業という位置付けであり、独立採算での経営が原則である。
- ・令和3年度決算においては、収益的収支のとおり黒字決算である。資本的収支において、収支が不足する分について、自己資金で補填する仕組みとなり、収益的収支における黒字部分がこれに加わる流れとなっている。
- ・行政人口は年に約1%減少しており、給水人口もそれに伴って減少しているというトレンドとなっている。

- ・管路の老朽化は進んでいる一方、有効率は改善を続けている。
- ・類団と比較すると、老朽化と健全性が悪く、耐用年数を過ぎた施設が多いことと、借金である企業債が多いことが特徴である。

【委員からの質問や意見】

- ・漏水対策の改善余地は。

（事務局回答）

他都市と比べ、管路更新率が良くない中、有収率の差がない状況である。異常の早期発見と早期修繕による対策等の結果と考えているが、さらに有効率を向上させるために流量観測の方法を改善することができないか等、検討している。

- ・水道使用について、生活用が増となり、業務営業用が減となった理由は。

（事務局回答）

コロナによる影響で、外出自粛等の結果、生活用が増え、業務営業用が減ったと考えられる。

- ・業務営業用が減となり、企業立地など、戦略として何か策定の予定は。

（事務局回答）

基本的には企業誘致は市の政策優先順位として高いものの、現状水源が不足している当市においては、水を大量に使う事業者を誘致できない状況である。

- ・借金や老朽化についての対策についてのこれまでの検討は。

（事務局回答）

平成 17 年と 19 年の渇水による経営環境悪化に伴い、平成 22 年に料金改定を行わせていただき、経営の建て直しをする段階に至った。老朽化対策について、必要最小限の部分での更新率で従来対応していたものの、今後は更新需要が莫大となり、これまでと次元が異なっており、施設の維持が難しくなってきた。その更新をどうしていくべきか、議論をさせていただきたい。

- ・人口推計についてはどう考えているか。

（事務局回答）

I R が決定すると人口が増える試算もあるが、不確定なことについて示すことはできないため、人口減少トレンドによる中程度の推計としている。

- ・次回以降老朽化対策について、（破裂等が）何か起こった後に対応した場合、事前に対応する場合、どのくらいコストに差が出るのかといった試算や、コロナや電気代等

の影響を加味した情報をいただきたい。

(事務局回答)

不明点や資料請求等についてご指示いただければ、都度対応させていただく。

【委員長総括】

- ・時間となったため本日の議事を終了する。今後の内容は、専門的であったりハードになることが予想され、質問や不明点等は事務局に質問されたい。
- ・次回は皆様から公開の是非についてもご意見を伺いたい。

以上