

# 令和3年度 佐世保市予算編成指針

～ ポストコロナ時代を見据えた健全財政と圏域の活性化の両立 ～

2020.10.16

令和2年に世界中で感染が拡大した新型コロナウイルス感染症については、日本全国を対象として緊急事態宣言が発令され、市民生活に大きな影響が生じました。

本市においても、医療機関や保健所における現場対応に大きな負担が生じるなど様々な混乱が生じるとともに、休業要請等による経済的損失も非常に大きなものとなりました。

このような中、来年度の地方の一般財源の総額については一定の額を確保すると示されたものの、景気の動向から本市の来年度の税収等の状況が不確実なこと、また、今後の感染症の動向がどのようになるか予測が困難である状況です。

一方で、8つのリーディングプロジェクトは明日の佐世保を創り出す重要戦略であるため着実に進める必要があります。また、施設・インフラの老朽化への対応、激甚化・頻発化する災害への対応として、防災・減災・国土強靱化への取組の重点化、感染拡大防止策の徹底に加え、「新たな日常」構築の原動力となる全分野でのデジタル化の推進などの施策の重点化の必要もあります。

これらのことを踏まえ、引き続き「行政経営戦略サイクル」の推進を基本とし、部局長マネジメントによる、ムリ・ムラ・ムダの削減や選択と集中の徹底などを行い、行財政改革効果も反映した編成を行います。

これらを踏まえ、令和3年度予算要求については、以下のとおり行うこととします。

---

## 1. 財政運営の考え方

---

### (1) 本市の財政

- 本市は税収など自主財源が小さく、地方財政制度によって一定の財源保障があるとはいえ、自立性に乏しく将来負担も比較的大きい状況にあります。
- 令和3年度から合併による財政支援措置が終了します。これに向け、これまで行財政改革を進めてまいりましたが、今後、さらなる人口減少による税収減や高齢化の進展による社会保障関係費の増加、老朽化した施設の維持・更新経費の増加、近年の異常気象への喫緊の対応などが見込まれ、さらにはコロナ禍による景気低迷に伴う大幅な税収等の減も見込まれます。

### (2) 財政運営の在り方

- 総合計画、行財政改革推進計画の実効性を高めるため、「財政計画」を策定し、以下を基本に計画的な財政運営を行っていきます。

## ① 財政規模の適正化

○交付税算定における標準的な財政需要の分析を行い、標準的な財政規模に近づけます。

### ○事務事業の見直し

※) 事務事業の一部で試行的に検証作業を行う予定としています。

### ○戦略ファイルによる自主改善の確実な実施

戦略ファイルの最大の役割は、事業の実施効果（K P I への寄与度）の序列化となっています。

序列化の結果に基づき、寄与度の低い事業の廃止を行うなど、改善に努めます。

## ② 後年度負担の軽減

### ○プライマリー・バランスを意識した投資的経費の調整

令和2年度の実質的なプライマリーバランスは黒字を確保できる見込みですが、令和3年度は、本市を含む地方全体の財源不足による赤字地方債（臨時財政対策債）の発行などにより赤字になることも見込まれます。

このことから、投資的経費の調整などにより、後年度負担の軽減に努める必要があります。

※) プライマリー・バランスとは、単年の市債発行額が元金償還額の範囲内であるか（範囲内であれば黒字、元金償還額を超える借入を行う場合は赤字）というもの

## ③ 戦略的な財源配分

### ○財政計画による財源の総合調整、予算フレームの設定

### ○サンセット方式（3年ごとの1件査定）の実施、新規事業の事前評価と終期設定

## ④ 安定的な歳入確保

### ○市税徴収率の目標設定

税負担の公平性の確保と行政サービスの安定的提供の観点から、令和3年度の徴収率目標を97%程度としています。

## ⑤ 将来の財政支出、不測の事態への備え

### ○単年度収支での財源調整

単年度収支での財源不足が最小限となるよう調整し、最終的な財源不足は基金などで補てんします。

## ⑥ 計画的な財政運営

### ○財源調整2基金の実質的な残高の維持

財政調整基金、減債基金の2基金は、将来の財政支出、不測の事態への対応のため、標準財政規模※の10%の確保を継続することを目標としています。

また、10%を超える部分は、「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」に活用することとしています。

※) R2標準財政規模：603.75億円（10%：約60億円）

### ○健全化判断比率の目標設定

5つの比率※は早期健全化基準以下、うち実質公債費比率は10%以下を目標としています。（以下、㊦普通会計決算）

- ※) ①実質赤字比率：－、②連結実質赤字比率：－、③実質公債費比率：4.5%、  
④将来負担比率：－、⑤資金不足比率：－

#### ○経常収支比率の目標設定

経常収支比率は財政構造の弾力性を測定する比率で、令和元年度決算で**92.5%**となり、平成30年度(92.5%)と同様の状況です。歳出の自由度を確保するため、人件費、公債費などの義務的経費やその他の経常的な経費をできるだけ圧縮していく必要があり、令和2年度の経常収支比率は**90%**以下を目標としています。

### (3) 中期財政見通し

- 政府発表の9月の月例経済報告では、国内景気の基調判断を「新型コロナウイルス感染症の影響により、依然として厳しい状況にあるが、このところ持ち直しの動きが見られる」としてはいますが、本市の令和3年度の財政見通しでは、市税においては人口減少などに伴う住民税の減などに加え、地域経済の回復による法人市民税の大幅な増は見込めない状況にあり、かつ、コロナ禍の影響による税収等の減や、人口減少等による地方交付税の減も想定する必要があるなど歳入一般財源が減少傾向となる非常に厳しい状況にあります。
- 歳出面では、高齢化の進展や少子化対策・子育て支援施策等に伴う社会保障関係経費の自然増が見込まれるとともに、築40年以上経過する公共施設が一斉に更新時期を迎えることによる施設の維持・更新経費の増加、さらには近年の異常気象への喫緊の対応が見込まれているため、令和3年度以降、増大する社会保障費の対応に加え、施設の適正配置、予防保全等を着実に実施するとともに、防災・減災、国土強靱化対策を着実に実施していくことが求められています。
- また、「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」は喫緊の課題となっており、ポストコロナ時代を見据え、事業の抜本的な見直しや重点化に早急に着手する必要があります。
- 人口減少等に伴う歳入一般財源の減に加え、合併財政支援措置の終了などもあり、財政収支見通し上、令和3年度は約32.3億円の財源不足となっており、それ以降も毎年度40億円程度の財源不足が見込まれることから、厳しい財政運営が強いられる状況となっています。

---

## 2. 予算編成方針

---

第7次総合計画においても、「ムリ・ムダ・ムラの排除」、「選択と集中の徹底」などにより、本市経済の活性化と今後増大が見込まれる福祉・教育政策など市民を支える政策に還元する、「行政経営戦略サイクル」を行政経営の基本方針とした「選択と集中」による行政運営を推し進めることとしており、令和3年度は、実質的な初年度となることから、総合計画に掲げる目標の達成に向けて、予算編成に臨むことが重要です。

各部局における予算編成にあたっては、部局の経営方針に基づき、改革・改善の実現により、限られた行政資源（人・もの・金・情報）を有効活用し、常に「市政に関する経営感覚とコスト意識」を持ち、行政資源の最適な配分に努め、まちづくりの将来像の実現を目指していくこととします。

また、「3C 羅針盤」「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」に示される内容の検討を深め、その実現に向けた財源配分を充実するとともに、将来も持続可能な行財政運営の確保に向けて予算編成を行います。予算編成は基本的には、第7次総合計画のマネジメントスキームに合わせた予算編成手法をとる必要がありますので、一般財源推計と各経費等の要求見込み額に基づく財源配分型予算編成を行い、限られた財源のなかで成果向上とコスト縮減、また、行政として「稼ぐ」という視点を持ちながら取組むこととします。

なお、「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」の実現に向け、事業の見直しや重点化により財源を捻出するとともに、標準財政規模の10%を超えて保有する額までを限度とした財政調整基金の活用を行います。

### (1) 第7次佐世保市総合計画に沿った予算編成

- 令和3年度の予算編成については、第7次総合計画の方向性を見据えつつ、計画に掲げたKPIの達成状況を勘案しながら、「3C 羅針盤」「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」に沿って財源を重点的配分し、まちづくりの重点課題の解決に向け、各部局と連携を図り、総合的な事業展開を目指します。
- また、ポストコロナ時代を見据えた健全財政と圏域の活性化の両立の観点から、本市の付加価値を高め将来の発展・税収の増加に寄与する事業や、一時的には費用が発生しても将来費用負担の軽減につながる取り組みについては、重点的な財源配分を行っていくこととします。
- 政策推進枠については、経営戦略会議や戦略調整会議等で決定された事業も含め、中期財政計画との整合性を図りながら財源調整を行うこととします。

### (2) 中期財政計画を基本とした計画的な予算編成（財政運営）

- 予算編成の一過程である中期財政計画の策定の中で、令和3年度以降に想定される大型事業、政策推進枠事業等については、中長期の財政収支や後年度負担等を考慮し、事業の実施時期や財源充当などの調整を行い、「財政計画等計上事業」として予算編成の基礎とすることにより、財政規律を堅持します。

### (3) 行財政改革推進計画（後期プラン）に沿った予算編成

- 佐世保市行財政改革推進計画（後期プラン）の改革の視点と重点推進項目に則り、予算編成を行うこととします。
  - ＜視点1＞ 職員の意識改革（自発的改革の取組み）  
スクラップアンドビルドの徹底、集権的財源配分と分権的編成 など
  - ＜視点2＞ 適正な行財政規模への是正と受益者負担の適正化  
補助金などの検証・見直し、受益者負担の適正化 など

### 3. 予算要求にあたって

#### (1) 基本的事項

○ **年間総合予算としての編成であること。**

年間総合予算として編成しているため、補正予算も含め全て要求すること。

※) 補正予算も含めた年間予算として財源等も含め調整をしていることから、予算編成中、年度中を含め、補正を要する案件が見込まれる場合は、予算要求後でも漏れ等がないよう財政課予算担当者へ連絡すること。

○ **予算要求は方針等の決定がなされた事業等に限定すること。**

方針等決定がなされていない事業等については基本的に予算査定の対象外

○ **予算要求にあたっては、成果（事業評価）の確認を行うこと。～サンセット～**

予算要求にあたっては、事業の成果目標の達成状況の確認を行うこと。

なお、3年ごとに廃止・継続等の判断（サンセット方式による事業の再評価）を継続実施します。

○ **新規事業の要求については、終期設定と成果目標を定めること。～サンセット～**

新規事業についても必ず終期設定（基本3年間）と成果目標を設定すること。（サンセット方式）

◆ **事務事業のうち、新規または再編※となるものについては、原則として事前評価を行うこととし、事業化（予算化）の可否については、評価結果に基づき決定します。**

※**新規事業**：対象・意図が既存の大事業（前年：細目）・中事業（前年：細々目）になく、上位貢献度が高い手段として新たに設定する必要があるもの

※**再編事業**：大事業または中事業の統合や組み換えをする場合で、既存事業の対象または目的が変更となるもの

○ **事務事業の点検・見直しを行うこと。**

「公的関与の基準」（行財政改革推進局）や「補助金等見直しガイドライン」（財政課）などの活用、また、「受益者負担の適正化」（財政課）の観点から、事業の点検・見直しを実施するとともに、業務の効率化に向けた取り組みを行うこと。

なお、令和3年度予算編成においては、「補助金等見直しのガイドライン」に基づき、適正に予算要求を行うこと。

○ **適正な見積もりによる予算要求を徹底すること。（決算を意識した編成）**

毎年度多額の不用額が発生していること、また、予算見積もりの甘さにより生じる

流用では、決算審査において厳しい指摘がなされていることから、見積り精度向上を行うとともに、決算状況も加味したうえで、適正な積算を行うこと。

※基本設計の段階で、財政計画計上額内に事業費が収まるよう調整を行うこと

○ **各種制度改正等に対し、的確に把握し適切な対応をすること。**

見積りにあたっては、国や県等の予算編成及び地方財政対策の動向に注意を払い、関係府省等からの情報収集に努めるなど適切な対応を図るとともに、法改正や県予算の状況の変化などについては、財政課予算担当者と連携を図ること。（県制度の情報については、県の予算編成の過程で都度、県主管課から情報収集しておくこと。）

○ **補助金等、積極的な財源確保に努めること。**

国県等の補助金等活用できるものについては、制度等を調査・把握し、確実な財源確保に努めるとともに的確に見積ること。

また、予算計上後における国県等の内示等の状況によっては、必要に応じ陳情等を実施し、財源確保に努めること。

(2) 「行財政改革推進計画」に沿った改革改善の推進

将来にわたり安定した行政サービスの提供を維持するため、中期財政見通しの後期で見込まれる恒常的な財源不足の解消に向け改革・改善を行うことが不可避となっています。

○ **予算要求にあたっては、以下のことを検討すること。**

◇ **事務事業の見直し**

事務事業の点検・見直しの重点化（再掲）

◇ **成果志向の予算編成**

サンセット方式による新規・既存事業の点検・評価（再掲）

◇ **歳入の適正確保**

「施設使用料等」においては、利用率等の適正な目標設定に伴う歳入の確保

「非強制徴収債権」においては、適正な徴収目標の設定と徴収率の増、未収債権の縮減

◇ **資産の戦略的活用**

「資産活用基本方針」を踏まえた保有資産の有効活用の検討

長寿命化計画「公共施設適正配置・保全基本計画」等に基づいた、計画的な維持管理の検討（国庫補助等の財源確保も含め）

◇ **事務の効率化と経費の節減**

長期継続契約や債務負担行為の活用による工期の平準化等、効率的な事業の進捗

◇ **業務の再編**

他部局との連携による事業展開や、同種事業の統合等による事業効果・効率性の最大化の検討

### (3) 公共事業の予算要求

- 補助事業については、原則として、令和2年度の補助事業の予算額をベースとした概算要望と同額で、予算要求とすること。(国の状況により予算編成の中で調整)
- また、要求基準枠内の公共事業については他の枠内の事務事業と合わせて調整すること。

### (4) 繰出金の予算要求

- 特別会計・企業会計の繰出金については、要求にあたり各会計の今後の収支状況見込み(10年間)とその考え方についての資料を併せて提出すること。

### (5) 歳入の予算要求

- 歳入について、所管する主管課は、歳入確保の観点から見込まれるものについては、漏れなく計上すること。
- 地方債については、市債残高を減じていくことを念頭に置きつつも大型事業を予定していることから、交付税措置のあるものを基本とすること。(発行残高のうち純負担額が増額とならないよう発行総額の調整を図ること。)

### (6) 部局長、政策調整担当課が中心となった部局の予算要求

- 各部の予算編成にあたっては、部局長自らが、佐世保市第7次総合計画に掲げる重点施策等(リーディングプロジェクト等)の実現を目標としつつ、部局の「経営方針」に沿った事業の計上、部内の事務効率化などについて指示・検討を行うこと。
- 予算要求と併せ、部局の「経営方針」を提出すること。
- 「3C羅針盤」「ポストコロナ時代を迎える本市の取組」や、今後実施予定である市長レビュー、前年度予算編成時等の市長・副市長指示事項、市議会の指摘事項等を反映させること。
- 各部局の財政課担当ヒアリングのはじめに、政策調整担当課長より部局の「経営方針」についての説明をお願いします。

### (7) リーディングプロジェクト・地方創生関連予算について

- リーディングプロジェクトについては、地方創生を「けん引」する役割を担っていることから、着実に実行し成果が確実なものとなるよう取組む必要があります。また、令和2年度にスタートした第7次総合計画は、市民、事業者、行政等がともにまちづくりをすすめる計画(「まち・ひと・しごと創生総合戦略」)の役割を担っていることから、行政のみならず市民全体で課題を共有し連携した取組みを行いながら、着実に実施することが重要です。
- 「地方創生関連」に位置づけられる事業であっても、今後、継続的かつ確実に事業効果をあげることができるよう、十分な見直しを行ったうえで新規・拡充事業(拡充部分)については、政策推進枠(地方創生関連分)にて予算要求を行うこと。

- 「西九州させば広域都市圏」にかかる重点事業については、関係市町と十分な協議のうえで、政策推進枠（連携事業分）として予算要求を行うこと。
- 「地方創生推進交付金」の交付決定事業で継続するものについては、交付金を充当のうえ予算要求すること。また、既存の県補助制度等のメニュー以外については、一般財源にて要求すること。なお、民間実施の事業に対し補助金等を支出する場合は、民間の財源（銀行融資・ファンド等）の活用についても検討を行うこと。

#### (8) ふるさと佐世保元気基金充当事業

- ふるさと納税寄附金を原資として創設した「ふるさと佐世保元気基金」の充当事業については、寄附の3つの目的（ひとづくり・まちづくり・守り活かす）に沿った事業で、臨時的で期間が概ね3年以内で終了するものを対象とします。
- 予算要求にあたっては充当できる事業は、財政収支見通し上で充当している事業に限定します。

## 4. 予算査定方針

### (1) 財源配分型予算編成方式と一件査定

- 令和3年度の予算編成については、基本的に一般財源推計と各経費等の要求見込み額に基づく財源配分型予算編成を継続し、限られた財源のなかで、成果向上とコスト縮減の実現を目指すこととします。
- 3C羅針盤の指示を実現するにあたり、新たな財源が必要となる場合、廃止も含めた既存事業の再編（改善）を行っていることが前提となります。
- 義務的経費、準義務的経費、政策推進枠等（リーディングPJ・地方創生関連分、公共施設適正配置・保全実施計画などを含む）、西九州させば広域都市圏事業、ふるさと佐世保元気基金充当分、ポストコロナ対応事業については、財政課による一件査定とします。※「経費区分参照」
- 予算要求基準（要求限度額）を設定し、各部局はこの基準の範囲で予算要求するものとします。この要求基準枠については、改革改善の方向性と適合した予算措置、事務事業の見直し、並びに適正な予算見積もり等の観点から、財政課において各事業3年に1回の一件査定を実施し、サンセット方式による事業廃止も含めた財源配分の重点化を行います。併せて、次年度以降における各部局の枠の再構築も行います。

### (2) 予算要求基準の調整

- 予算要求基準（シーリング）については、令和3年度の一般財源推計から義務的経費、準義務的経費を差し引いた範囲で、政策推進枠等及び各部局の要求枠を調整することとしており、前年度に引き続き、施設等維持管理経費、情報化分等の必要な所要額を措置するとともに、これ以外の経費に分けて予算要求基準を設定します。



- また、政策推進枠等においても事務事業の見直しの観点から、一定基準で縮減を求めることとします。
- なお、政策推進枠のうち、ポストコロナ対応事業については、既存事業の見直し等により捻出した財源及び財政調整基金を活用します。
- ポストコロナ対応事業は、通常収支と分けたうえで、政策推進枠として調整します。（詳細P10）

## ◇ 経費分類

### 【通常収支分】

- ① 義務的経費等（人件費、公債費等）
- ② 準義務的経費（扶助費、繰出金、準人件費等）
- ③ 政策推進枠（地方創生関連分(リーディングPJ、西九州させぼ広域都市圏、公共施設適正配置・保全実施計画分含む)
- ④ ふるさと佐世保元気基金充当事業
- ⑤ 要求基準枠
  - (a) 通常枠
  - (b) 施設等維持管理経費
  - (c) 生活関連枠
  - (d) 情報化枠（平年度化したもの）

### 【ポストコロナ時代を迎える本市の取組収支分】

#### ③ 政策推進枠（ポストコロナ対応事業）

《現段階での想定》

- ※ 事業期間は、現段階では5年程度を想定
- ※ 新規や臨時的に実施する必要がある事業
- ※ 事業実施後に発生する経常経費等については、既存の事務事業等の削減により、財源を捻出することを原則とする

#### ① 義務的経費等について

人件費、公債費、継続費（大型事業は除く）、公用車購入費など。

#### ② 準義務的経費等について

自治体として実施することが義務化または準義務化されており、裁量の余地が少なく、

任意に削減できない経費、他会計への繰出金及び地方自治法第243条の3第2項の規定に基づき議会に対して経営状況を説明しなければならない団体に係る市からの支出など。

### ③ 政策推進枠について

重点課題の推進を図るため、経営戦略会議、戦略調整会議、各推進本部会議、地域情報化推進委員会等で市としての意思決定がなされたもの。

なお、該当事業については、別途「政策推進枠候補事業一覧」を配布予定ですが、概ね以下の事業が対象。

- ◇ 大規模建設事業費（単年5億円・複数年10億円以上）
- ◇ 施設維持管理費（新規・改善施設等で維持管理費が平年度化するまで）
- ◇ 重要政策に該当するもので、以下のもの
  - 地方創生関連分（リーディングPJ含）（新規・拡充分）
  - 西九州させぼ広域都市圏事業（新規・拡充分）
  - 公共施設適正配置・保全実施計画計上事業
  - 事務事業そのものが新規の場合
  - 情報化事業（新規）（改善事業等で維持管理費が平年度化するまで）
  - 組織横断的かつ計画的に事業進捗を図る必要があるもので財政課が通知するもの
  - ポストコロナ対応事業（前述 P8 のとおり）

### ④ ふるさと佐世保元気基金充当事業

前述（P8）のとおり

### ⑤ 要求基準枠（(a)通常枠、(b)施設等維持管理経費、(c)生活関連枠、(d)情報化枠）

- 一般財源等の収入見込総額から①～④の見込額を除いた額を、予算要求基準に基づき、部局ごとに分けて要求基準枠として配分。
  - ・ 配分額は自然増減等を加味するなど事情を考慮します。（自然増減等は、中期財政計画策定資料として提出されたものを基礎データとします。）
  - ・ 令和2年度において改革・改善（歳入・歳出）、廃止が行われたと認められるもの（明確に効果が示されるもの）については、その一部（概ね5割）を加算します。
  - ・ 各部局の努力の結果、企業版ふるさと納税の寄附に貢献した場合、その一部（概ね5割）を加算する予定ですが、詳細については、現在調整中です。
- なお、枠の額については、今後の収入見込みなどによって変更することがあります。

## 5. 要求基準枠等の配分基準（現時点）

（参考）令和3年度予算編成における財源配分推計（一般会計）

- 令和3年度予算においては、ポストコロナ対応事業を着実に実施する必要があるため、「通常収支分」と「ポストコロナ時代を迎える本市の取組収支分」に分けて取り扱います。

### 【通常収支分】

- 現時点における令和3年度の歳入一般財源（700.4億円）及び分類経費ごとの予算要求額に係る歳出充当一般財源の推計（総額：729.8億円）に基づき、改革・改善に加え、通常枠で10%のマイナスシーリング、施設維持管理枠の5%のマイナスシーリング、政策推進枠においてもマイナスシーリングを行ったうえで、0.2億円程度の留保額を担保できる見込みです。

### 【ポストコロナ時代を迎える本市の取組収支分】

- 0.2億円の留保額（通常枠0.5%相当）と財政調整基金を活用し、ポストコロナ対応事業を実施します。
- なお、このシーリング等は、今後の収入見込みなどにより変更することがあります。

### (1) マイナスシーリング等の調整について

#### 1) 「⑤要求基準枠～(a)通常枠」について

- 2年度(a)通常枠の規模から、10%のマイナスシーリング（3.9億円）を各部局が実行します。

#### 2) 「⑤要求基準枠～(b)施設等維持管理経費」について

- 2年度(b)施設等維持管理経費の規模から、5%のマイナスシーリング（1.9億円）を各部局が実行します。

#### 3) 「⑤要求基準枠～(c)生活関連枠」について

- 2年度(c)生活関連枠の規模と同額とします。

#### 4) 「⑤要求基準枠～(d)情報化枠」について

- 2年度(d)情報化事業予算の規模と同額とします。

#### 5) 「③政策推進枠」について

- 新規事業等ヒアリングで「可」となった事業（「地方創生関連分（リーディングP J分含）」を除きます。）については、現時点での要求見込み額から、一般財源ベースで9.2億円の削減が必要であることから、各部局においては、その状況に対応した要求とします。

- 「情報化事業」の5年ごとのリプレイス時などにおいては、今後5年間の開発費・運営費等の合計額が前5年間の5%以上の経費縮減となるよう要求を行うこと。
- 要求に対し一件査定を行います。

6) 「④ふるさと佐世保元気基金充当事業」について

- 要求に対し一件査定を行います。

---

## 6. 特 別 会 計

---

- 特別会計の予算編成については、従来的一般会計からの繰出しに係る部分の予算査定に加え、一般管理費等の事業費については、一般会計の「⑤要求基準枠(a) 通常枠」に準じた取扱いとしますので、これにより予算要求をするものとします。

---

## 7. 予算編成についての今後の課題

---

- 予算編成過程の“見える化”、“可視化”
  - 市民の皆さんに財政事情・見通しを説明し、理解をいただくこと、また、財源を集中配分しなければならないことを伝えることが、今後の行財政運営では必要となってきます。
  - このため、予算編成過程の“見える化”、“可視化”を前提にした予算編成作業（積算根拠を明確にした「要求」⇒「査定プロセス」の明確化）を心掛けます。

# 令和3年度予算編成における財源配分推計(一般会計)

令和2年10月16日現在

(単位:千円)

## ①通常収支分

区分	R2年度発射台	R3増減(推計)	R3要求見込	要調整額	R3予算フレーム	備考
<b>義務的経費等(枠対象外経費)</b>	<b>29,461,164</b>	<b>△ 146,035</b>	<b>29,315,129</b>	<b>0</b>	<b>29,315,129</b>	
人件費	15,761,735		15,761,735		15,761,735	
公債費	10,207,782	61,915	10,269,697		10,269,697	
基金積み立て	2,978,381	△ 207,950	2,770,431		2,770,431	
その他(車両購入、債務負担など)	513,266		513,266		513,266	
<b>準義務的経費</b>	<b>27,931,208</b>	<b>700,966</b>	<b>28,632,174</b>	<b>0</b>	<b>28,632,174</b>	
扶助費など	20,187,427	403,749	20,591,176		20,591,176	
特別会計繰出金	5,880,519	129,185	6,009,704		6,009,704	
企業会計繰出金	1,863,262	168,032	2,031,294		2,031,294	
<b>政策推進枠</b>	<b>4,168,426</b>	<b>964,225</b>	<b>5,132,651</b>	<b>△ 920,000</b>	<b>4,212,651</b>	
うち地方創生	600,000		600,000		600,000	
<b>要求基準対象枠</b>	<b>9,832,975</b>	<b>0</b>	<b>9,832,975</b>	<b>△ 579,699</b>	<b>9,253,276</b>	
通常	3,894,630		3,894,630	△ 389,463	3,505,167	シーリング△10%
生活関連公共事業	1,533,709		1,533,709		1,533,709	100%配分
施設維持管理	3,804,720		3,804,720	△ 190,236	3,614,484	シーリング△5%
情報化	599,916		599,916		599,916	100%配分
<b>その他の特殊要素分</b>	<b>0</b>	<b>72,000</b>	<b>72,000</b>	<b>△ 1,463,773</b>	<b>△ 1,391,773</b>	
<b>歳出充当一般財源合計</b>	<b>71,393,773</b>	<b>1,591,156</b>	<b>72,984,929</b>	<b>△ 2,963,472</b>	<b>70,021,457</b>	

歳入一般財源	70,041,631		70,041,631
--------	------------	--	------------

収支差	△ 2,943,298		20,174
-----	-------------	--	--------

## ②ポストコロナ時代を迎える本市の取組収支分

地域未来構想 20の各項目		R3予算フレーム	財政調整基金活用可能額について
①	3密対策を実施したより快適な空間の構造	通常枠捻出分のうち(0.5%) 20,000 + 財政調整基金活用可能額	①標準財政規模の10%相当を超え、R2年度に積み戻す予定額 約23億円  ②令和2年度中の税込・地方消費税交付金等の減の見込額 約12.6億円  ③令和2年度減収補てん債の交付税措置額 約1.9億円  ①-②+③=12.3億円 活用期間5年想定で 単年2.46億円
②	発熱外来ネットワークを整えるためのハード・ソフト両面からの投資		
③	キャッシュレス決済の普及推進及びデータの利活用		
④	行政手続の徹底したオンライン化・電子処理化、ネット発信の強化		
⑤	新型コロナウイルス感染症等に対応した新たな災害対応スタイルの構築		
⑥	地域の再エネ/分散型電源の活用による脱炭素化と強靱化		
⑦	大胆な規制改革を伴う「コロナ対応型スーパーシティ」の前倒し実現		
⑧	RESASで地域経済を「見える化」、データに基づく施策立案を促進		
⑨	GIGAスクール構想の更なる加速・強化等による新たな時代に相応しい教育の実現		
⑩	オンライン診療・オンライン服薬指導を行うための支援		
⑪	MaaSなどを取り込んだ新たな地域交通体系の整備		
⑫	地域の文化芸術・スポーツ・コンテンツビジネス等の創造発信		
⑬	都市と地域の両方の良さを生かして働く・楽しむスタイルの開拓		
⑭	ひとり親家庭、単身高齢者等への新しいつながりの創出		
⑮	強い農林水産業及び食料産業の実現に向けた新たな投資促進・労働力確保		
⑯	地域商社、観光地域づくり法人(DMO)、ローカルベンチャー等を通じソーシャルデザインの力も生かした、地域経済力の強化		
⑰	新技術を活用した地域内物流の効率化など物流基盤の整備		
⑱	「新しい旅行スタイル」実現のため、宿泊、飲食、運送等のトータルな環境整備や新たなビジネス展開の促進		
⑲	3密対策や新たな商品と連動した誘導型の商品券・旅行券の発行		
⑳	地域牽引企業群の形成・事業再生等を通じた事業構造改革の徹底推進		
歳出充当一般財源合計		260,000	

(財政調整基金繰入)

歳入一般財源	260,000		260,000
--------	---------	--	---------

※令和2年度中の税込減、需要増などの状況により、本数値は変動する

## 通常収支+ポストコロナ収支(①+②)

歳出一般財源	73,244,929	△ 2,963,472	70,281,457
--------	------------	-------------	------------

歳入一般財源	70,301,631	0	70,301,631
--------	------------	---	------------

収支差	△ 2,943,298	2,963,472	20,174
-----	-------------	-----------	--------